2007

- النقل البرى في مصر ونظرة واقعية للمستقبل
- اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد في الموانئ
  - ملتقى القاهرة للإستثمار

نطور أسعاريناء السفه في العالم

- هاذا تعرف عن هنظمة التجارة العالمية
- تأثیرالتقدم العلمی والتکنولوچی علی تطویر الأسلحة والمعدات البحرية وتطبيقاتها

مصرالطران للخطوط الجوية

# 

الحلات اسبوعيا
 الثلاثاء-الجمعة-السبت-الاحد

بالاضافة الى رحلاتنا المنتظمة الشرة من المشاهرة ويوسيعا الشروة في المشورة كل يوم مديث الشاهرة من المساهرة والمديث الشاهرة من يراسيك الشاهرة والمديث الشاهرة والمديث الشاهرة والمديث الشاهرة والمديث الشاهرة والمديث الشاهرة والمديث

مزيد من المعلومات اتصل الأن ٩٠٠٧٠ معر الدقيقة ٥٠٠٠ فرشاً أو ١٧١٧ معر الدقيقة جنية واحد أو وكيلك السياحي

www.egyptair.com

Inhall pena EGYPTAIR





### بقلم مستشار التحرير

### القمة الخليجية السابعة والعشرين

عقد وزراء دول مجلس وزراء الثعاون الخليجي بالرباض إجتماعاتهم حيث ثم تحديد مشروع جدول أعمال القمة الطبجية السابعة والعشرين التي استضافتها الملكة العربية السعودية بالرياض برئاسة خادم الحرمين

الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز، وقد أعلن الأمير سعود الفيصل وزير الخارجية السعودي في الإجتماعات التمهيدية أن التركيز في جدول أعمال القمة سيكون على مواجهة المخاطر الإقليمية في الخليج وخاصة العراق وإيران وفلسطين ولبنان والسودان. كما أكد عبد الرحمن العطية أمين عام مجلس التعاون الخليجي أنه سيتم مناقشة إقتراها للربط المائي بين دول مجلس التعاون الخليجي السنه وإنشاء خط سكك حديد، ومتابعة عملية الإتحاد الجمركي والسوق الخليجية المشتركة، والعملة الموحدة التي من المتوقع صدورها عام 2010 ، كما سبيتم إضافة إنجازات جديدة لمسيرة مجلس التعاون الخليجي بما يعود بالنفع والخير على

وقد أستعرض وزراء الخارجية نتائج الموضوعات التي قامت بدراستها الهيئة الإستثمارية. وتقارير المتابعة التي أعدتها الأمانة العامة، والإنجازات التي تحققت بين قمتي أبو ظبي والرياض، وما بواجه مسيرة التعاون الطبيجي من صعوبات،

أكد الملك حمد بن عيسى أل خُليفة ملك البحريين في كلمته أمام القمة الخليجية أهمية إنعقادها غواجهة التطورات الراهنة، وتقديم وتحديث مستوى آليات العمل في المجلس، ومواكبة متطلبات المستقيل على جميع المسارات وبخاصة المسار الإقتصادي. وقد أصدر قادة وزعماء مجلس التعاون الخليجي في النهاية بيانهم الفتامي الذي من أهم ما

• مؤازرة لبنان سياسياً وإقتصادياً ، وأعادة التعمير ، والترحيب بمؤتمر "باريس 3" الذي سيدهم لبنان العام القادم، هذا بجانب وحدة الصف اللبنائي، وتعزيز الأمن والإستقرار.

 التأكيد على ضرورة إحترام وحدة وسيادة العراق وهويته ورفض دعاوى تجزئته. الإستتكار الشديد وإدانة الإعتداءات الإسرائيلية على الشعب الفلسطيني ، وإرتكاب أبشع المجازر الوهشية التي تودي بالأبرياء المدنيين من الأطفال والشيوخ والنساء، ووقوف دول الخليج إلى جانب الأشقاء الفلسطينين، ودعوة المجتمع الدولي للتحرك لإيقاف تلك الاعتداءات الإسرائيلية المتكررة ، ودعوة القادة

الفلسطينين إلى بذل المزيد من الجهد لتعزيز الوفاق الفلسطيني، والإسراع في تشكيل حكومة وحدة وطنية • التاكيد على أن السلام في الشرق الأوسط الشامل والعادل أن يتحقق الا بعد قيام الدولة الفلسطينية المستقلة وعاصمتها القدس الشريف، وإنسحاب إسرائيل من الجولان السورى المحتل.

 ضرورة التوصل إلى جل سلمي لأزمة الملف النووي الإيراني، وحث إيران على مواصلة التعاون الكامل والحوار الدولي مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية في هذا الشان.

 المطالبة بإخلاء منطقة الشرق الأوسط من جميع أسلحة الدمار الشامل بما فيها منطقة الفليج، والإقرار بحق دول المنطقة في إمتلاك الخبرة في مجال الطاقة الذرية للأغراض السلمية.

 التأكيد على دعم حق دولة الإمارات العربية في إستعادة سيادتها على مياهها الإقليمية وجزرها الثلاث طنب الكبرى وطنب الصغرى وأبو موسى التي لازالت تحتلها إيران.

لا أحدينكر أن مجلس التعاون الخليجي نجح في تحقيق طموحاته ، وآمال شعوبه التي من أهمها توفير حقوق الواطنة الخليجية ، وحرية النَّنقل بالبطاقة الذكية بن دوله السَّت، والحفاظ على ما تحقق

إنَّنا نتمنَّى أن نتحقق جامعة الدول العربية حقوق الواطئة الأبناء الدول التي ننتمي إليها بدلا من إنشفالها بالسائل السياسية التي لم تتمكن من حلها حتى الآن وعلى رأسها قضايا فلسطين والعراق ولبنان والسهدان والصومال.

AND WHITE PARTIES

مراجعها السيد أدمد

د زریات اهدار



### محلة اقتصادية دورية دولية شاملة

Periodical International Economic Magazine AS&A Publishing Limited Registration No. 04761267 Camden Road, Camden Town London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

مستشار التمري

عاصع السيد اعمد

رثيس التحسريس

سيد حيد المتعم سيد

المستشار القانوني المستشار حميد حميود بدر

المحامي بالنقض مشرف التجسريس

عبد السلام السيد أعهد صدير التميري

نشأت الديعي صكرتير التهسريس

عميد البنعاوي

المكاتب والمراسلون جمهورية مصر العربية القاهرة Tel. +2-0122586455 اسكندر بة Telefax. +2-03-4275117 العنوان: 31 ش فيكتور عمانويل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international\_p\_e\_m@yahoo.co.uk

أهرة التشرير (+2) 0123184320 » ربان أحمد بدوي «السيد عبد الجيد السيد 0124183204 (2+)

\* جيهان عبد الصمد (+2) 0107460784 \* سناه کمال (+2) 0106929403 \* شرين جلال

\* صفاء القلاوى (+2)0124614924 \* عبد الرحيم مصطف

(+2) 0122833584 ه میادة محمود (+2) 0129077337 ه ياسمين عبد الجيد

سوريا \* ربان ارامی تصوف 0096394231001

محمول 0096394239440

0096343714536 فاكس ة السعودية ~ جدة

تليفون: (6369985) - (2) - (6369985) فاكسر: (4966) - (2) - (6369459)

\* شریف صلاح مخثار تليفون: 4167250912 - 1+ توزع في جميع أنحاء العالم

القالات للنشورة لا تعبر بالشرورة عن راى الجلة وانما تعبر عن اراء كنابها ويجوز إعادة النشر مع الاشارة الى ننصار من أجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالانتسال لحجر مساحة الإعلان



### MINISTRY OF INVESTMENT HOLDING COMPANY FOR MARTIME AND LAND TRANSPORT

PSCCHC is one of the leading companies operating in Port Said port and the Middle East region in the field of containers and cargo handling. It was established since more than

Render best services and facilities to container vessels.

30 years to fulfill the following objectives.

Provide safe container & cargo handling with minimum cost and flexible tariff. Developing operation and terminal facilities by using most up-dated technology. Increasing handling productivity year after year until it reached more than 800,000 teus in 2004/2005.

### CONTAINER HANDLING ACTIVITY

Terminal area: 435000m2

Planned annual capacity: 700,000 TEU.

Equipment: 7 Gantry Cranes.

- 2 Mobile Cranes.
- 6 Transtainer (RTG).
- 34 Reach Stacker.
- 47 Tractors & Semi-trailers.

Inland terminal area: 50000m2 Terminal capacity: 6000 TEU LCL store 2000m2

### CARGO HANDLING ACTIVITY

Loading/discharging, storing & transporting bulk grains & all types of general cargo.

WEB: www.pscchc.com E-MAIL:info@pscchc.com

Mostafa Kamel & Azmy Street , port said Port Authority Building , 6 floor

Tel:- 002 066 3237151 / 002 066 3235862 Fax: 002 066 3339347 /

002 066 3220419 P.O.Box : 1239

### MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com



Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC)

Head Office: 55 Sultan Hussein St. Tel: +203 48 55 001 (9 lines)

Fax: +203 48 55 002



عزيزى المستورج .. عزيزى المصدو

إذا كنت تفكر فير أفضل الصرق التبر تنجز بها أعمالك مم العالم الخارجير

من قضلك توقف فورلَ عن التفكير

.... فخبراء الشحن الدولير يتحدثون

روسال للخدمات اللوجستية

ولدت عملاقة وبدأت من حيث إنتهى الآخرون

# (التميز له حدود و تميزنا بلا حدود )

- فريق عمل متخصص و مدرب في جميع أنشطة الشحن الدولي وفق أحدث العابير العالمية
  - أكبر شبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
    - أكبر شبكة وكلاء تغطى جميع أنحاء العالم
    - خدمات الشحن الدولي من و إلى أي مكان في العالم بحراً وجواً
    - المشروعات الأمتعة الشخصية العارض التخزين والتوزيع
      - خدمات النقل البرى من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
    - التخليص الجمركي من وإلى جميع المواني المصرية (بحرى وجوي)
      - تغطية الشحنات تأمينيا من الباب إلى الباب
        - الفحص المسيق عن السلع الصناعية

معنا ... وداعاً للتأخير ... وداعاً للقياق

مكتب القاهرة: ٢٩ ش قريد - هليوبوليس - القاهرة - مصر ع: ععه ۱۵۹۲۹ - ۲۰۲۲ عدم ۱۵۲۲ ع-۲۰۲۲ فاکس : ۸۲۶ ۱۸۴ ع-۲۰۲۸ داد مكتب الاسكندرية : ١ ش المتحف الروماني - المسلة - الدور الثِّاني

-10PATA3-TOPATA3-T.T+ WIZ, TPVVVA3-T.Y+ مكتب مينام السخنة العين السخنة - السويس

ت ۲۷۱.۲۲۱ فاکس ۲۷۱.۲۲۱ فاکس ۲۷۱.۲۲۱ مكتب پورسعید:۲۱ ش آلمیرتی " بورسعید - مصر ت:. ۲۱۹۲۵-۲۲،۲۲ + نیاکس: ۲۲،۲۹ ۲۲،۲۲ - ۲۲،۲۲۹ ۲۲،۲۲

مكتب مطار القاهرة :مطار القاهرة الدولي - مرقز التصدير الدولي - مكتب بت: سياشر ۱۲۵۷/۲۲۷ - ۲۷۱ - ۲۷۱ - ۲۷۲ - ۲۷۲ - ۲۷۲ - ۲.۲ داخلي ۲۰۶



تبدأ إمتحانات نهاية الفصل الدراسي الأول بكليات جامعة الأزهر على مستوى جميع المحافظات المصرية يوم 6 يناير الهارى، وتعلن النتيجة بعد إنتهاء إمتحانات الغصل

 تعقد الدورة الخامسة للجنة العليا بإن مصر والسودان في 8 يناير الجارى بالخرطوم، وقد تم الأتفاق على آلية لتابعة الخطوات التنفيذية في مجالات التعاون والمشروعات التي تعهدت مصر بتنفيذها لدفع عجلة التنمية في جنوب السودان،

يتم إفنتاح الفرع الثالث من مشروع قناة توشكي يوم التاسع من بناير الجاري ، وسوف تعمل هذه القفاة - التي إستخدمت التكنولوچيا في أعمال حفرها وتبطينها - على صَحْ 25 ملبون متر مكعب يوميا

\* تقام البطولة العربية للكرة المُماسية بليبيا في الفترة من 10 إلى 20 يناير الجاري، وتحفيراً للفرق الشتركة فقد تقدمت مصر بتوصية لمجلس إدارة إتحاد الكرة لتخصيص جوائز مالية لأبطال الدوري والكأس.

\* تقام الدورة الرابعة عشر لمعرض فورميلا الأهرام الدولي للسيارات 2007 تحت شعار (نصر أفاق جديدة) بمركز القاهرة الدولي للمؤتمرات بعدينة نصر يوم 11 يناير الجاري، ويستمر لدة غمسة أياء، ويعد هذا المعرض أكبر تجمع لشركات ووكلاه ومصنعي السيارات

ومستلزماتها في مصر. \* ينظم الأثماد العام لمنتجى ومصدري الماصلات البستانية المصرى المعرض الدولي الأول للمُضر والفاكهة، ومعرض لزهور القطف ونباتات الزينة، ويتم إفتتاح المعرضيين في الفترة

من 11 إلى 14 يناير الجاري. ه تعقد مصر وإيطاليا في روما الإجتماع السنوى التشاوري منتصف يناير الجارى، وذلك بهدف وضع أجندة العلاقات والتعاون بين البلدين خلال العام الجاري 2007 في مختلف المجالات الإقتصادية والسياسية والثقافية.

و بعقد بمركز القاهرة البولي للمؤتمرات المنتدي الأول لتنمية وتعديث اليات العمل ومعرضة تحت رعاية وزارات القوى العاملة والتضامن الإجتماعي والتنمية الإدارية، وذلك في الفترة

من 19 إلى 22 يتابر الجارى . بتم أولخر بناير الجارى فتح المظاريف المالية والفنية المقدمة فى مناقصة توريد وتركيب أنظمة عبور ركاب مترو الانفاق بإستخدام الكروت الذكية، ويبلغ عند الشركات المشتركة في

المناقصة 16 شركة من مصر وألمانيا وفرنسا وأمريكا والصبن.

### ويتمخلال شهريتاب الجاري

« رفع إعلان القاهرة الوزاري الأستثنائي للبحث الطمي والتكنولوجي بدول الإتحاد الأقريقي للقمة الأفريقية المقرر عقدها بأديس أبابا تمت عنوان 'الطم والتكتولوجيا في القارة السمراء، وقد طالب توصيات الأعلان بإنشاء منظمة أفريقية لحماية اللكية اللكرية. \* تطبيق نظام جديد لتشجيع المستثمرين المصريين والعرب والأجانب لإقامة مشروعات صناعية جديدة بصعيد مصر، ويشمل هذا النظام تقديم حوافز الإستثمار الصناعي لهم. دخول إتفاقية إقامة منطقة للتجارة الحرة بين مصر وتركيا حيز التنفيذ بعد تصديق المجالس

### بيان بحركة الركاب (قادمون – مغادرون) بموانئ مصر خلال شهر اكتوبر 2006

الإخماق	llmgaro	dram pa	mg/s-j	(El lough)	45	Hác cata	الإستجدرية	البيسان
230076	0	3578	57464	10670	147761	10603	0	وصول
149465	5245	3028	36343	10361	83706	10782	0	مفادرة
379541	5245	6606	93807	21031	231467	21385	0	الإجمالي

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال أكتوبر 2006

البيان	(Email)	hrants	thins.	پور،سمود(قرب)	شرق يورسميد	العريش	Imegan	1 Koning	25 must	lia <sub>Co</sub> EE	سقاجا	شرم الشيخ	See	الإجمال
سفن يشنائع علىة	0	0	92	42	14	32	26	34	1	10	2	0	57	315
مان سپ جاف	0	0	21	6	0	2	2	2	1	0	4	0	0	38
سان مىپ سائل	0	0	20	6	0	0	0	21	0	0	2	0	D	49
حاويات	0	0	78	90	95	0	3	1	6	0	3	0	D	276
مأن ركاب وسياهة	0	0	0	50	0	u	3	1	0	47	89	35	166	391
القرى	0	0	0	241	0	0	0	1	0	0	0	0	D	242
AND AND	0	20 B	208	435	109	2013	3.6	66	16/21	67	105	35	223	759.1

## حركة الموانى المصرية ذلال شمر أكتوبر 2006

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

خلال أكتوبر 2006

Section	S.	elitte elitte	olgic	Print.	Marker.	3	Spinne	April 13 ada	410.00	فيدو
			-						-	الإستنبرية
			-	-		-		-		منين
211	1066.33	220.58	57.28	778.47	42.44	-	59.75	510.21	165.07	blat
436	548.92	294.93	76.54	177.45			28.35	122.63	26.47	april 1
109	680.1	654.13	25.40	0.57					0.57	شرا ورساو
34	v				-		10		-	Japan
34	11.59			11.59			2.31	5,46	3.82	ضوين
60	188.65	-	2.03	186.62	84.25		0.23	19.08	83.06	April 1
105	61,43			61.43			57.92	0.35	3.16	tpli-
3				-						المراوين
										لرطنون
223	11.21			11.21	0.35	0.25	0.69	6.24	3.68	teri
8	31.81	7.50	24.01	-						فيتة
1223	2600.04	1177.44	195.26	1227.34	127.04	0.25	149.25	663.97	286.83	July 19

هذه البماثات فبر نهاشة وقابلة للتحديل بدان المضائع الصادرة من موانع؛ الجمهورية

خلال أكتوبر 2006

1	i i	تزائريه	offic	Nep.	Ong Agree	- See	Special maps	aballo (cont	the detail.	العيدان
									-	الإسكترية
				-					-	स्थ
211	845.4	202.01	50.05	593.34	376.16	95.80	102.76	11.62	7	May
436	378.38	247.37	97.84	33,17			6.13	5.81	21.23	Monte
109	774.88	729.73	45.15							الرا يوسو
34	135,91			135.91			135.91			العريش
34	57.52		0.02	57.5	0.57		2.87	48.78	5.28	repul
60	158.25		1.56	156.69	6.40	49.94	49.82	4.15	46.38	444
105	126.41			126.41		-	1[9.2]	5.09	2.11	سالجا
3	69,44			69.44			69.44	-		المعراوين
										أبر المعون
223	1871			18.71	0.14		0.97	1.83	15.77	6669
8	52.78		16.28	36.5			15.00		21.50	السلتة
1223	2617.68	1179.11	210.90	1227.67	383,27	145.74	502.11	77,28	119.27	الربعاق

### هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية

خلال أكتوبر 2006

ميناه	APPEN.			38-J-1	Anida.		
	- 44	plan	- det	4/4	pla	341	
Solute	5536	4553	10009	27043	20983	46018	58117
ورسعيد(غرب)	8843	10425	19268	29423	29732	59144	78412
44.61	3020	3161	6481	80877	75859	156736	163217
Deput		1	1			. 0	1.
الأسة	210	164	374			0	374
Uhadi :	2536	2300	5344	797	Sec. 1	797	6141
الأصالي	20145	21412	41557	138159	126566	254705	306262



وزارة النقل قطاع الثقل اليحرى بتك معلومات النقل البحرى المصرى ٤ شارع البطالسة - الأسكندرية EAVERVE : BENTAAPT - EARREOT

# للوجستيات وإدارة سلسلة التوريد في المؤاثي



اسماعيل مبارك أستاذ (غير متفرغ) كلية الهندسة جامعة القاهرة

### مقدمة

يَهُتُر عملية الله حسيّيات على كل مجال من مجالات النشاط الإنساني تقريباً. سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة، وقلما تؤثر مجالات تجارية بدرجة مهمة على مستوى المعيشة في مجتمع ما مثلما يؤثر مجال اللوجستيات. ومع ذلك، حتى العقدين الماضيين، لم يتم تعريف عملية اللوجستيات على أنها عملية تحتاج إلى إتباع أسلوب ، منهج النظم ، عند تناول عناصرها . والأنّ تعترف النظمات بالحاجة إلى فهم عملية اللوجستيات وتدريب موظفيها لتمكينهم من التعامل مع عناصرها المختلفة بشكل جماعي وليس فردي.

> والهدف الأساسس من هذه الدراسة هو فهم المشكلات التي تواجه عملية اللوجستيات والتموين وعلاقتها بإدارة سلسلة التوريد. وتتشابه استخدامات القيمة المضافة لعملية اللوجستيات والاستفادة المثلى منها سواء في منظمة لإنتاج سلع أو منظمة لتقديم خدمات. وعادة يتم تصنيف الموانئ ضعن قطاع القدمات، ولكن بالنسبة إلى هذه الدراسة، تُعتبر الموانئ قطاعاً إنتاجياً ينتج خدمات. وثمة توجه لجعل ميناء العين السخنة، شكل خاص، يجمع بين كل من تقديم الخدمات والإنتاج، مع إقامة العديد من المجمعات الصناعية داخل المينام واهذا السيم صبح لزاماً على كل العاطين بالميناء أن يدركوا أهمية إدارة اللوجستيات وإدارة مبلسلة الثوريد حتى يتمكنوا من العمل كفريق واحد، ويومدوا جهودهم لتحقيق النجاح لنظمتهم

# 2 - تعريف إدارة اللوجستيات (اللوجستيات) وادارة سلسلة

مثي الأن لا يعرف الكثير من المديرين التنفيذيين الفرق بين إدارة اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد، فكل من المسطلمين متقاربان جدأ في المعنى ويحتاج تحديد الفرق بيتهما إلى نظرة متعمقة إلى تعريف كل منهماً. ومن الناحية الفنية، يُعرَفُ المنظمان رسمياً كما يلي:

### بدارة اللوجستيات (الإدارة اللوجستيات):

تعنى ذلك الجزء من عملية سلسلة التوريد الذى يخطط وينفذ ويتحكم في تدفق وتخزين البضائع والخدمات والمعلومات ذات المبلة بشكل يتسم بالكفاءة والفاعلية، بدءاً من نقطة المنشأ وإنتهاءُ بنقطة الاستُهلاك (أي الوجهة النهائية) لتلبية إحتياجات

### إدارة سلسلة التوريف

عنى تكامل العِمليات التجارية الرئيسية بدماً من المستخدم النهاشي ومرورا بالموردين الأصليين، والتي توفر المنتجات والغدمات والملومات التي تضيف قيمة لصالح العملاء وغيرهم من المنتقمان.

وثمة اختلافات مهمة بين التعريفين السابقين، أولا وقبل كل شيء ، تركز إدارة سلسلة التوريد على ثماني عمليات تجارية رئيسية، هي مايلي:

1 - إدارة العلاقات مع العملاء 2 - إدارة خدمة العملاء 4 - الوقاء بالطلبات 3 - إدارة الطلب

5 - إدارة تدفق التصنيع 6 - الشراء والتعاقد

8 - الرثجعات 7 - تطوير المنتج

الأنشطة المتعلقة بعملية اللوجستيات، ثفيم الأنشطة المتعلقة بعملية الأرجستيات كل الأنشطة الخاصة

بتدفق تقديم الخدمات بدءاً من نقطة المنشا إلى الوجهة النهائية، وتضم ما يلي: 2 - التنبؤ بالطلب 1 - خدمة العميل

4 - الاتصالات المتعلقة باللوجستيات 3 - إدارة المخزون 6 - التعامل مع الطلبيات 5 -- مناولة المواد 8 – دعم قطع آلغيار والصبيانة 7 - التعبئة

9 - إختيار مواقع المصانع والمستودعات 10 - إحتياطي اللوچمنتيات 11 - حركة المرور والنقل

12 - التغزين في المستودعات والمغازن ومع أنْ هناك تشابه واضح تماماً بين مهام إدارة اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد، تهتم إدارة اللوجستيات بالمهام القردية بينما تهثم إدارة سلسلة التوريد بالمهام الجماعية.

ومن ثم، بينما تهتم إدارة اللوچستبات بالأمور الداخلية في شركة ما، تتغطى إدارة سلسلة التوريد حدود النظمات لأنها تضم في الإعتبار التوازن داخل المنظمات وفيما بينها، بخصوص مكان أداء الأنشطة، مثل مكان الإحتفاظ بالمخزون. منهج النظم

بينما تعتبر إدارة اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد تعتبر نظمأ في حد ذاتها فإن كلا منهما يعد بمثابة شبكة أنشطة تستهدف إدارة التدفق المنظم للمواد والعاملين من خلال قناة للإمداد والثموين. وبعثير منهج النظم أبسط أداة، بل الأداة الفعالة، لفهم العلاقات المتداخلة. ويبساطة، فإنه وفقاً لهذا المنهج، يتعين فهم كل من المهام والأنشطة في ضوء كيفية تأثيرها على العناصر والأنشطة الأخرى التي تتفاعل معها وتأثرها بها. وبينما قد يكون من المستحسن تغزين كميات من البضاعة

بمستويات عالية لتحسين الإستجابة لطلبيات العملاء يزدى إرتفاع مستويات التخزين إلى زيادة تكاليف التخزين وتعرض المنتجات للتلف نثيجة للتقادم ولذا يتعين إستيدال الجوانب الإيجابية لقرار ما بالعوامل السلبية قبل الوصول إلى قرار بشار مستويات التخزين. ويبون دراسة أثر القرارات على النظام الأكبر مثل الشركة أو قناة التوزيع نتم غالبا الإستفادة المثلم من النظم الفرعية ويعنى ذلك أنه بينما تبدو الانشطة الفردية وكانها تتم بشكل جيد في ذلك النظام فإن المحصلة النهائية بالنسبة إلى النظام ككل هي ضعف الأداء تسبياً، ولفهم قرص تحسين الأداء وما تتضمنه تلك القرص من معانى، يتعين النظر إلى النظام ككل

ريغض النظر عن التعريفات الرسمية المنكورة أعلاه ويلغة الرجل العادى يعتبر أي تشاط يضيف قيمة إلى المنتج أو الخدمة جزءا من سلسلة اللوجستيات وتعتبر إدارة تلك الانشطة الفردية، بشكل جماعي لمواصلة إضافة فيمة إلى المنتج أو الضدمة، بمثابة إدارة للإمداد والتموين في حين تعتبر الإدارة الجماعية للإدارات أو المنظمات المسئولة عن النشاطات الخاصة بسلسلة اللوچستيات، بمثابة إدارة سلسة التوريد.

ومثال على ذلك، عملية تصدير الأسمنت من أحد الموانئ إذ تعتبر مطسلة اللوجستيات دورة واحدة لا تدخل ضمن إهتمام الميناء ومم ذلك بمجرد خروج الأسمنت من الممنع بتم تحميله على شاهنة أو عربة بمقطورة وينقل إلى الميناء ثم يتم تفريفه وتخزينه ثم تحميله على إحدى السفن، ثم نقله عن طريق البحر إلى ميناء أخر وبعد ذلك يتم تقريفه في المفازن ثم يحمل على شاحنة أو عربة بمقطورة إلى الجهة المرسل إليها التي يتم فيها تغريفه مرة أخرى. ويضيف كل نشاط من ثلاد الأنشطة قيمة إلى المنتج. وكل جهة مسئولة عن تعقيق الإستفادة المثلى من كل جزء يخصها ومن كل الأنشطة التي تدخل في سلسلة اللوچستيات. وتعتبر إدارة اللوچستيات هي إدارة كل نشاط من نكك الانشطة وتعتبر وضم كل الأنشطة تحت إدارة واحدة بمثابة إدارة لسلسلة التوريد. وفيما بعد سنتم مناقشة هذا الموضوع بإستفاضة في دراسة المالة عن ميناء العين السفنة من أجل تحقيق التشغيل الأمثل والقبرة التنافسية

### الأنشطة التعلقة بعملية اللوجستيات وأهميتها بالنسبة إلى الإقتصاد

أدى ثراء الستهلكين إلى زيادة عدد أسواق السلع والخدمات الوطنية والدولية ، وفي العقد الماضي ، ثم استحداث الاف من المنتجات والخدمات الجنيدة ، ويتم الآن بيعها وتوزيعها على

العمالاء في جميع أنحاء العالم. ولواجهة التحديات التي تواجه الأسواق التي تم توسيعها وانتشار منتجات وخدمات جديدة، زاد هجم الشركات التجارية وتعقد نظمها ، وحلت عمليات المسائم متعددة التشاطات محل المسنع ذي النشاط الواحد، وأصبح توزيع المنتجات من نقطة المنشأ إلى نقطة الاستهلاك عنصراً مهما جداً من عناصر إجمالي الناتع المطي في الدول الصناعية. قفى الولايات المتحدة تشكل الأنشطة المتعلقة بعملية اللوجستيات، حسب التِقديرات، 10% من إجمالي الناتج المعلى ، ومن ثم تعتبر عنصراً مهماً من عناصر إجمالي الناتج المعلى . وفي الدول النامية يمكن أن يصل هذا العنصر، نظرا لعدم الكفاءة. إلى 30% من إجمالي الناتج المعلى. وبالتالي ، يعتبر هذا العنصر مهما بالنسبة إلى الاقتصاد وينبغي أن يحظى بالأهمية التي يستحقها،

وفي السنوات الأخيرة، ثم الاعتراف بأن الإدارة الفعالة للإمداد والتموين نمثل عنصدا أساسبا لتمسين أرباح الشركات والاداء التنافسي ، ويعنى مفهوم التسويق أن أي شركة قائمة يتمين أن تهدف إلى نلبية أحتياجات العميل وتتمثل العناصر الاساسية الثَّلاثَة لَفَهُومِ النَّسُورِقِ فِي : رضاء العميل، وتكامل الجهود، وأرباح الشركة، وتلعب عملية اللوجستيات دوراً رئيسياً في كل عنصر من هذه العناصر بعدة طرق، ولكي يتحقق النجاح لشركة ما، يتعين أن يؤدي أي مجهود التسويق إلى تعقيق التكامل بين الأفكار الفاصة يتقديم المنتج المناسب ، بالسعر المناسب، وتوفيره في المكان المناسب، في الوقت المناسب، من ناهية، واستخدام الاساليب المناسبة للدعاية من ناهية (خرى ؛ وتلك هي العناصر الأساسية المعبس لخلطة التسويق، وتلعب عملية اللوجستيات أيضاً دوراً مهما، لاسبعا في دعم العصول على المنتج في المكان المناسب وفي الوقت المناسب. وذلك بدوره يحقق رضاء العميل ومن ثم يتطلب تمقيق رضاء العميل بذل جهود متكاملة داخل المنظمة وخارجها مع الموردين والعملاء النهائيين. 4- التكاليف الخاصة بعملية اللوجستيات كنسبة من قيمة

يعتبر تحديد أثر التكاليف والخدمات لعملية اللوجستبات، المُطوة الأولى المهمة لتحقيق الاعتراف بأهميتها. وتتوقف تكاليف اللوجستيات، التي تحسب في صورة نسبة مثوية من قيمة المنتج، على قيمة المنتج نفسه . فكلما زادت قيمة المنتج، انْخَفَضَتُ النسبَّةِ المثويةِ لتَّكَاليف عمليةِ اللَّوجِستيات، ومثالًا على ذلك، قد تبلغ قيمة شحن منتج ما من المستحضرات الطبية 10.000 دولار، بينما تبلغ قيمة منتِج أخر من المواد الصناعية غير المعمرة 2.000 دولار. ونظراً لعدة عوامل مثل لخروف السوق، ومستوى المنافسة وطرق النقل، وهلاك المنتج (إحتمال تعرض المنتج للتلف وفترة التخرين)، وتكاليف نقل المُغرُون، ومصاريف الناولة، تدفع شركة المستحضرات الطبية 500 دولار لمساب توزيع المنتج بينما تدفع شركة المنتجات غير المعمَّرة 250 دولار. وظاهريًّا، تدفع شركة المستحضرات الطبية تكاليف أكثر لعملية إمداد وتموين منتجاتها، ولكن إذا حسينا التكلفة في صورة نسبة مثرية، يتبين لنا أنها شغم 5% فقط من قيمة المنتج، في حين تدفع شركة المنتجات غير المعمّرة \$12.5 من قيمة المنتج.

ويمكن أن تَتبنِّي منظمة ما استراتيجية أو أكثر من ثلاث استراتيجيات أساسية لزيادة أرياحها. أولا، قد تحاول زيادة عجم المبيعات الإضافية من خلال زيادة جهود التسويق. ثَالبًا، بإمكانها أن ترفع سعر المنتج. ثالثًا، يمكنها نقليل التكاثيف التي

# . دراست حالة - دينام الادين السديدة

تتكيما الشركة لعلد الصفقات. وقد الاستراتيجية الاخيرة من التر تختارها معظم الشركات كشفوة أولى لزواة (ياحها ، وقد إدارة اللوجيتات أدار إساسه التقديد فد الاستراتيجية ولى الكثير من المقادات، تُعتبر عملية اللوجيتيات إحدى المالات الراحة هدي يمكن مذافلها تحقيق ولوارت كبيرة في الكافيف، وفي بغض الحالات، يمكن أن تؤثر وقورات الكافات تراكز كبيرا على أرباح الحركة أكثر من زيادة عهم الميدات.

7. الأسرائيوييان الطابلة العداية اللوجستيان في الماله من أخم وسيائية اللوجستيان في الماله من أخم وسيائية اللوجستيان في الماله من أخم يقارب الطريق الخدرين، وقد الإدارة الطابقة السلطة القويدة كيفية من المواجسة المنافعة المنافع

يوسيدي سيرتبط بمن الاعتبارات المهمة التي تنطق بالتكلة والشدة، بوات الاستجارة بهذا التعبقة وثقافة الداخلة وثقافة المستحبات التقافيس على العدود، وبالقائل ، تعتبر كاماة الميناء من العوامل الرئيسية في الاستراتيجية العالمة الإسماد والعدود التعبق المنافة الإسماد والعدود التعبق المائة الإسماد التعبق المنافة المنافقة المنافة المنافة المنافقة ال

نفاسية في السوق ولى دراسة أجريت على أكثر من 200 منشقة أوروبية وأمريكية، تم تصدير العديد من العقبات التي تقف أمام وضع برامج الخدمة على الم المرتبة، وتشطيق تلك العقبات على المؤاتئ أيضا، وتشلفت الدراسة عن أن أكبر ست عقبات من نلك المقبات ترتبط بالعاماتية والمؤسودات التنظيمية، وهي طبقاً الرتبيها حسب الأهمية ما

يلى : 1- تغيير ثقافة المنظمة. 2- وضم رؤية عامة مبر المنظمة. 3- جمل المخلفين ملتزمين بمحض إرادتهم بعملية الجويدة.

4- كسب التزام كبار المديين التنفيذين. 5- تغيير عمليات الإدارة.

ك دريب يشام البامان، يفكن الأرمين معالى معالى معالى معالى المعالى الإسادة الإسمائية ما اللغالة أما اللغالة أمامية البناء كانت شامائة الإسمائية المثالة عبر اللغالة أمامية الانتجاب الانتجاب بالانتجاب الانتجاب الإسمائية مثلة بالمثارية وأصبى من لغير التغيين الإسادة الإسادة المثالة المثالة

كان عليه من قبل. 6- **قياس وييع قيمة اللوچستيات** 

• الهي رويهه الوجيسة الوجيسة إلى المساعة وسيكون "للهبة المُساعة وسيكون للهبة المُساعة وسيكون للهبة المُساعة وسيكون للهبة المُساعة وسيكون للهبة المُساعة المساعة والمؤاهدة والمؤاهدة والمؤاهدة والمؤاهدة والمؤاهدة والمؤاهدة والمؤاهدة والمؤاهدة والمؤاهدة المؤاهدة المؤاهدة والمؤاهدة والم

عدلية اللوجستيات ، من بينها ما يلى : 1- رضاء المميل . 2 - القيمة المضافة للحميل. 3- التحليل الكلى للتكاليف. 4 - تحليل الرحمية.

5- قيمة المساهمين. وتعتبر مقاييس رضاء العميل إقل المقاييس الكمية من الناحية الملااية, في حين تعتبر قيمة المساهمين أكثر القاييس المائية شمولاً، ويعتبر مقياس قيمة المساهمين أقضل من مقياس

الرسية ثن الرسية يمكن القلابي فيها على الذى القصير . رئيدت فيه السامين كل التفاقة بالثانة بالثانة بالثانة بالثانة والثانة بالثانية الثانية المستقل وتقصم الدولية على المستقل وتقصم التفاية على التفاية على التفاية على السابقة الثانية على السابقة الثانية على المستقل المنازية المستقل المنازية المستقل المنازية المستقل المنازية المستقل المنازية المصحل على تلك المستقل، ومني منذ النوجة طويل المستقل ومني منذ النوجة طويل استقل المنازية على المستقل المنازية على المنازية على المستقل المنازية على المستقل ا

التي ، أن من البراض التنظ الإبراؤ قرارات مناهضة. ويضافق فيما التنظية التنظيم التنظية التنظية

يونز نقية إليه إليه إلى الديل تكون نقطة الشعف وبر نقية إليه بالله إلى الديل عكن منظة الشعف وبر نقية إليه بالله إلى الديل مسال مسال في المنظم المنظم والمنظم والمنظم والمنظم والمنظم والمنظم المنظم المنظم والمنظم المنظم ا

من مهدونه عصص المصاد ال

7- الغطة/ الاستى البجيد الإخداد والتموين يكن تعريف الخطة الاستراتيبية الإحداد والتحرون باتها يما تحليد معرف الخطة الاستراتيبية الإحداد والتحرون باتها بتناسية من خلال زيادة تهذه التعرب معا يكاني إلى تحقيق اكبر شر من رضاء الصياح من طريق التهر بالطائب بلسنة القريد يتم هذا التخطيط بلخل سياق الاحداد الماحة بلسنة التعريد يتم هذا التخطيط بلخل سياق الاحداد الماحة

ويشتمل هذا التعريف على ثلاثا عناصر رئيسية أولاً، الأهداف طويلة الأجل، ثاقياً، وسائل تحقيق ناك الأهداف، ثاقاً، عملية حقيق تلك الأهداف وتستمر هذه الخطة الإستراتيجية لدة خمس سنوات أو أكثر.

8 - اللوحستيات بميثاء العين السخنة

يتضمن ألعمل الذي يجرى تنفيذه في ميناء المين السخنة إدارة سلسلة التوريد وانشطة اللوجستيات والتحكم فيها. وبالنسبة إلى إدارة سلسلة التوريد يقوم ميناء السخنة بما يلي: 1 - إذاة العلاقات عن العملاء

يبذل ميناء السخنة قصاري جهدو ليند العملاد وإقامة علاقات معهم يهواد الياناء العملاد نظاما كاملا للهادارة داخل للهاء معهم يعواد الياناء العملاء من يعون المعالية الكامل موقورة الكمينية دروي الكمينية دروي الكمينية دروية الإستمانة بالأممال الروقية في أضيق الحدود ركل ما يتعين على المستمانة بولتما عدا النظام قحسيد. 2 - رأمة كنفة القطاعة

قد يسمح النظام الكلى للإدارة الذي يوفره الميناء المماده إدارة حساباتهم وفي نفس الوقت السماح ليناء بإداراتها لهم ويتحقق ذلك من خلال وجود مجموعة من الشركات مثل شركة تطوير

ميناء العين السخنة وشركة رويال (وكلاء شحن) وشركة رويال بوسمان (للإمداد والتموين) وشركة إيكو (لناولة البضائع)

### 3 – إدانة الطلب

تراجع دائماً أوارة موناه المين السنة الإحتياجات المتلفة البلقلس في البياء وتبعد الضغوات الارتبة التلبيقيا. ولل السنة المين السنة المين السنة المين السنة المين المائم المساقة دائماً أشمل فيضاء العملي يوفع مائماً بدراسة وإمداد التوات الميان المساقة بالمائلي وتحد الإنصابات التلفة بالهوسيات من أقرى المساقة المين المنطقة بالمقارنة بغيره من المين المساقة بالمقارنة بغيره من الميان المنطقة بالمقارنة المقار محدكات المنطقة بالمقارنة المقار محدكات المنطقة بالميانة المناف ومدادات المقارضة المنافع محدثاً المنافعة بالمؤادات المقارضة المنافعة بالمؤادات المقارضة المنافعة بالمؤادات المنافعة المنافعة بالمؤادات المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة بالمؤادات المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المؤادات المنافعة ا

المرور من بين الانضطة أنرتيسية بالمينا.. 9 - النشاطات الخارجية هي مقابل النشاطات الداخلية بالنسية إلى اللوجستيات بميناء العن السخنة

أما أوضعناً الخار يعقر بيتاً الدين المنتقا من القرائر الكنينة المسلم الرائم للكنياة المسلم الرائم للكنياة المسلم الرائم للكنياة المسلم الروستان وتحسيات إيالثانية بالبالزيا الأخدى في بميان معالمات المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلمات المائم المسلمات المائم المسلمات المائم المسلمات المائم المسلمات المسلمات

ما يلى: " محطة إنتاج الوقود العيوب - منشأت صمرامع العبوب - مصنف إنتاج السكر - مشروع المواشى - غزانات الأمونيا - منطقة صماريج التغزين

- مصفى إنتاج المثانيات مستوات المتناس التجارئ وسيميل ذلك من بهذا الدين السفقة الميثاء الميناسي التجارئ وسيميل ذلك من بهذا الدين السفقة الميثاء المشامل المتكملة ومن الميثان من مام 2020 والمعتدلها السلطات المتكملة ومن وهود مستاحة الرئطة جديدة منال المتكال المتكال من الدراسات ذات الصلة لإستكمال مرافق الميثان ومثال التكال التكالسات ذات الصلة لإستكمال مرافق الميثان ومثال التكالسات حرارته مركة المرور

- الخطة الأساسية للبنية الأساسية - الأبعاث الجيوفيزيقية وتحديد سمات الترية

 درأسة عامة ثلتقيم الأثر البيئ
 وضع نماذج حسابية وأغرى للمحاكاة للأحواض وحركة لللاحة في لليناء

10 - قياس وبيع قيمة اللوجستيات التى ينيجها المنام السطاع عينا، المن السخة، من خلان اعظم حمايمات الإدارة الذي يطبة، أن يحد 138 اللوجستات لي البناء ويشاء التجارية المناول عليه حوالي 88% وبد تجم عيناء المها السخة الدياني التمارك عليه حوالي 88% وبد تجم عيناء الدين السخة في أن يمدل بالتكافية إلى 139% جولك عام 2004 ووصل السخيري العرالي 88% بنهاية عام 2005.

11 - التطوير المنتقبل لشاطات اليناء في مجال اللوجستيات من خلال إشام مراكز لصحاب تكلف كل أنشطة الموجستيات من خلال إشام مراكز لصحاب تكلف كل أنشطة الموجستيات المثل اليناء مؤارج، ينتزم ليناء تطوير تلك المناصر لتحقيل العمل كفاء بالآل تكلفة. ويتربى التخطية المراجسة المراجستيات (لكترونياء ويتربى التخطية المراجستيات (لكترونياء أو المناحة لله بالتأكيد ميرة تنافسية للميناء المناطسة على جذب وسيحقد أنك بالتأكيد ميرة تنافسية للميناء المناطسة على جذب

وسيحقق لتنا بالتحديد فيزا عناسي حقيد . شركات الشحن التي تستخدم المواني الأخرى في المنطقة. 12 - **الخلاصة والتوصيات** 

مما سبق يمكن القول بأن إدارة اللهوستيات أصبحت الأرز علماً غيم دنائياً رامم جزء فيها فو ترتيب وللميا الماطيات الآليات من أجل العلم بردي الموريق الواحد التحقيق البيف الغائب، وهم إنشاء نظام مثال الإنحاد والتحوين بيسم بالكاعا ما والبارة في التكافيد واذاته، نوصى بتعرب العاملين في إدارة الإساد والتدوين روضم غضاد لهم لتطبيقياً في أعمالهم الواحية

# الإنجاهات الحديثة الخاصة بالدراسات الفنية وأعمال الإنشاء بالموانيء

### Modern Trends in the technical studies and Construction of Ports

### م. محمد رمزى عوض "مهندس شواطىءو موانىء"

تعتبر الأعمال الهندسية الخاصة بإنشاء الموانىء من الأعمال الفنية المركبة والتي تحتاج إلى خبرات خاصة وطويلة لإمكان إنمام هذه الأعمال بالكفاءة المناسبة نظرا للتكلفة العالية لها.

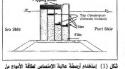
**دراسمات الهيدوء للأمواج :** تغير دراسان الهدوء الأجواج من أهم الدراسات الفنية الاساسية اللازمة اضمان فاعلية الميناء الأداء وظيفت الخاصة باعمال المناولة، و تتعرض الأمواج لطَّاهرة الإنتشار النائجة عن إعتراض حواجز البناء لها. أما داخل منطقة الحوض بالميناء، فقد تتعرض الأمواج لظاهرة الإنكسار الناتج عن فرق الأعماق بين منطقة دائرة الدوران (الأعمق في بعض الأحيان) و منطقة الأرصفة (الأقل عمقا) في حالة وجود ذلك الفرق في الأعماق، و كذلك تتعرض الأمواج لظاهرة الإنعكاس من سمطح الأرصفة، و تتوقف درجة الإنعكاس (الإمتصاص) لطاقة الأمواج تبعا المادة المستخدمة بأنشاء الأرصفة. و تعرف دراسات الهدوء للأمواج بإسم (Wave Agitation/Calmness Studies). و يقدر الإنعكاس للأمواج بما يعرف بمعامل الإنعكاس (Kr).

### أعمال الرفع المساحى الهيدروجرافي :\_

وتعتبر أعمال الرفع المساهى الهيدروجرافي (Hydrographic Survey) من الأعمال الأساسية سواء بمراحل الإنشاء أو الصيانة البحرية (كأعمال تكريك الصيانة للوصول ثم المعافظة على الأعماق التصميمية). و الإتجاه العديث لزيادة و التحكم لهي دقة هذه العملية تعتمد على ربطها بنظام (Global Positioning System -GPS ) حتى يمكن الوصول لادق النتائج للرفع سواء بالنسبة للأماكن المطلوب تكريكها للمحافظة على الأعماق التصميمية بها أو المناطق المطلوب إجراء أعمال

### الأعمال الإنشبائية بالميناء :

أما بالنسبة للأعمالُ الإنشائية بالميناء فإنها تتُخذ إطارا دائم التطور ويلزم له خبرات خاصة و التي تتوافر لدي الشركات العالمية المتمسسة في هذا المجال. و تظهر الماجة إلى أنظمة غاصة بالنسبة لعمليات العفر و الإنشاء في بعض العالات الخاصة مثل مناطق تواجد النباتات البحرية مثل نبات المنجروف (Mangroves) و التي لا يفضل إزالتها من موقم العمل قدر الإمكان حيث تعمل كمصدات أمواج طبيعية بها لتقليل إرتفاعاتها و إمتصاص طاقتها. أما بالنسبة لأعمال التعميق فبدلا من أعمال التكريك التقليدية، فإنه من الإتجاهات الحديثة إستخدام تكنيك النفث المائي تحت ضغط (Water Injection Under Pressure) و الذي يعمل بكفاءة عالية في التربة الناعمة (Fine Soil). و قد حقق هذا التكنيك كفاءة عالية في العديد من



القيسونات ذات الثقوب لتحقيق الهدوء بمنطقة الحوض داخل اليناء



شكل (٢) الأنظمة الحديثة المتخدمة بمناطق الردم خلف أرصفة

التعميق للطلوب. و تعرف بداية حركة حيبيات التربة هندسيا بإسم (Initiation of Motion)

### مد خطوط الأنابيب عّت المياه :\_

و من العمليات الغنية المحقدة و التي تحتاج إلى خبرات فنية و هندسية عالية عملية مد خطوط الأثابيب تحت المياه و خاصة خطوط التغنية الخاصة لنقل البترول الخام، حيث يتم أعمال الشمن

حقر و الذي يلزمه هيرات خاصة و دقة عالية. أعمال التكريك البيئي :

و أيضًا من الأعمال التي تحتاج إلى حرفية خاصة هي أعمال التكريك البيني (Environmental Dredging) و اللازمة لإزالة أثار الثلوث من تربة القاع عند حدوثه. و هذا النوع من التكريك يحتاج إلى الدقة العالية حيث قد يصل سمك أعمال التكريك إلى عدة سنتيمترات. و التحقيق ذاك فإن المعدات المستخدمة في ذلك بلزم أن تكون ذات دقة و حساسية عالية و قدرة على إزالة طبقات رقيقة من التربة و هي أنواع خاصة من الكراكات المستخدمة في هذا المجال و تعرف بإسم (Auger Dredgers).

السفن في داخل البحر من خلال ما يعرف بإسم (Single Point Mooring). و لإمكان إجراء ذلك بلزم أولا إتمام أعمال العفر اللازمة للخنادق التي توضع بها المواسير بإستخدام تقنيات هندسية خاصة و مناسبة لطبيعة التربة بمنطقة المشروع، ثم توضع المواسير بها، و يتم بعد ذلك أعمال التغطية و التأمين لها، و يمكن في بعض العالات الإعتماد على تكنيك المد للمواسير بدرن

و الأشكال من (1) و حتى (6) توضح تفاصيل الأصال الهندسية البحرية الأساسية الخاصة بأعمال إنشاء الموانيء بإتجاهاتها الحديثة السابق مناقشتها،





شكل(٤) تقنية إعداد خرائط السح الهيدروجرافي بدقة عالية.



المشروعات البحرية بالموافىء العالمية، معا دعى العديد من الشركات العالمية إلى إستخدامه بنطاق أوسم. و الفكرة الأساسية لهذا التكتيك هي دفع نفث الماء بقوة موادة تيارا مائيا فيجمل العبيبات الدقيقة من التربة معه في إتجاه حركة للياه (التيار) إلى المكان المطلوب. و يتم إختيار قوة الضغط لنفث الماء تبعا لمواصفات التربة الناعمه بالمنطقة لإمكان تحريكها و بالتالي إجراء

شكل(٥) إزالة التربة الناعمة باستخدام نظام الحقن بالاوتحت ضغط وبدقة عالية



شكل (٦) النقة العائدة وعدم حداث عكارة بالماه باستخباء أنظمة التكريك البيثية العديثة.

يسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشرى اعتبارا من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

♦ الوصف العام:

♦ تبلغ مساحة المستودع ٢٧٠ متر مربع د ور ارضى واربعة أدوار متكررة.

♦ يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.

 ♦ موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كويري القبارى - باب (٢٧) الممؤدى إلى الطريق الدولي الساطي و باقي الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).







 ♦ المستودع مؤمن علية ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

➡ نشاط المخزن:

- تغزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية 0

  - ♦ التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.
    - تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومروئة.
  - ♦ بالمغزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسب الآلية لإنهاء كافحة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أنني.
    - إمكانية التأجير السنوي لمساحات تخزينية.
      - تعریفة متمیزة ومنافسة.

نرحبم بتخريفكم لمقر المستوحع التعرف على إمكاناته وخدماته.

<u> العنوان: مستودع البشري الجوركي شارع البشري – القباري –الإسكندرية –تايغون 7/4501110 •</u>

أم<u>زيث من المعلومات برجاء الاتصال بالشركة على الأرقام الآتية:</u> 4نكس: ۲/۶۸۲۲۱۲۱ تفعر عند ۴/۶۸۲۲۱۲۱ تفعر ۲/۶۸۲۲۱۲۱

الكون : etell A.C. H.UN Website: alexcont.com E-mail:alexcont@alexcont.com

## ملتقى القاهرة للإستثمار

# رض مشروعات بمليارات الادولا



بدأت في القاهرة الشهر الماضي فعاليات ملتقى القاهرة للاستثمار الذي بشارك فيه نحو 300 شخصية اقتصادية وسياسية مصرية وعربية ومن مختلف دول العالم وتنظمه وزارة الاستثمار بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال.

وعى بداية أعدال الملتقي وجه الرئيس حسني مبارك كالمة ألقاها مياية عنه د. حدد تظیف رئیس مجلس الوزراء أكد فيها أنّ مصر التهجت برنامجاً شاملاً لإصلام السياسي والاقتصادي والاجتماعي حققت على طريقه إنجازات عديدة خلال العقدين لماضيين وتسارعت حطواته خلال السنوات القليلة للاضية بقرارات جرثية للإصلاح الضريبي والجمركي والصرقي وسياسات شجاعة لتطرير مناخ الاستثمار وتمرير الاقتصاد والاتفتاح على العالم

وشدد مبارك على أن مصر نفتح مجالاً للاستثمار المطبي والأجنبي في قطاعات حديدة مثل النقل والتعليم والصحة والأدوية والصطاعات العذائية والخدمات المالية والمترول والعاز والبتروكيماويات إصافة إلم السياحة وتكنولوجيا المعلومات، وأكد أن مصر تواصل تطوير مؤسساتها في مواجهة منافسة عالمية عاتبة، واقت إلى أن الإصلاح كل لا يتجزأ وأن حطوات الإصلاح الاقتصادي والأجتماعي تواكب مدية إصلاح سياسي مواز استهدف تطوير بنيان مصر الديمقراطي وبنيتها الدستورية والتشريعية ونقعيل العمل الحزبي والمياة السياسية وترسيح قيم المشاركة وهرية الرأى والتعبير والصمافة.

وتطرح الحكومة المصرية حلال المؤتمر الذي يستمر يومين العبيد من المشروعات على الستثمرين منها مشروعان لمالجة مياه الصرف الصحى باستثمارات 4.1 مليار جنيه ومشروعات لتنقية مياه الشرب باستثمارات 4.5 مليار جنيه

كما تطرح الحكومة على بيون الخبرة العربية والأجنبية الثقدم بعروضهم لإعداد المخطط الهيكلي العام لميناء شرق بورسعيد ومنطقة الظهير، إضافة إلى القرص الأخرى المطروحة للاستثمار في إقامة ساحات التعزين بضائع الترانزين وصومعة بمساحة 50 ألف طن .. وفي مجالات الأدرية والكيماريات تطرح الحكومة 14 مشروعاً بتكلفة 7.4 عليار جنيه . أما المشروعات السياحية للطروحة فأبرزها مضروعاً مارينا اليخوب ومحطة الركاب البحرية بمبياء الإسكندرية، وعرضت أيضاً على الستثمرين إنشاء عدد 24 مركزاً سياحياً بتكلفة 9.36 مليار جنيه.







لمورق أدجا ستقيم مصنعاً لسحب الألومديق

باستثمارات 100 مليون جنيه .. وقال

مجدی جورج الرئیس التنفیدی تشرکة إنه ت

تخصيص قطعة أرض بمدينة 6 أكتوبر لهد

الفرش مشيراً إلى أنّ المشروع سوف يدع

استثمارات الشركة في مصر التي تتجاور









أحمدالمفريي

إصدار بطاقة المتثمر العربي فيما أكد د، محمود محيى الدين وزير معمدمتصور الاستثمار أن نهضة مصبر لن تتحقق إلا

بهجود إمى الحات سياسية تعمق من حرية التبيير وتضمن حالوق الإنسان، أطن بدء العمل ببطاقة السنتفر العربي حيث كان الشيخ صالح كامل أول من يتسلمها. وأوضح د، زياد بهاء الدين رئيس هيئة الاستثمار أن بطاقة السنثمر العربي تسمع بتسهيل الإجراءات مع الجهات المكرمية في مصر خاصة في الدخول والغروج من البلاد ولا تفني عن جواز السفر، ويتم منع هذه البطاقة لكل مستثمر عربي تتجاوز استثماراته بمصر الـ 50 مليون جنيه. مايكل سترس العائز جائزة نويل بحض

البيروقراطية مازالت تسيطر علىمناخ مصر الاقتصادي

فيما أكد المغبير الاقتصادي مايكل سترس المائز جائزة نوبل في الاقتصاد أن مصر تمثك كل المقهمات التي تؤهلها لتحقيق نمو اقتصادي جيد يحذر من مشاكل البيروقراطية التي مازالت تسيطر على مناخ الاقتصاد المصرى وأكد أن أي دولة لا تستطيع تحقيق معدلات نمو عالية إلا بمشاركة القماع المَّاص مشيراً إلى أن بدأية الانطلاق مع التعليم والتدريب وتوسيع فرمن العمل.

### الأمين العام الساعد لتظمة التعاون الاقتصادى عمليات الاصلاح غير كاشة ولايدمن استمرارها

ونجيب ساويرس وصالم كامل وناصر الخراقي.

قال ريتشارد هكتلينجر الأمين العام المساعد لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إن مصر من الدول التي تتغير بصورة متزايدة، وتتخذ خطرات عملية في مجال الإمبلاح على مستوى الشرق الأوسم، واتخذت عدة مبادرات مهمة في هذا المجال، إلا أن عمليات الإصلاح سواء على مستوى مصر أو باقي العول العربية في الشطقة ليست كافية، ومن الهم الاستمرار فيها بشكل ديناميكي هتي يتم تمقيق طفرة في دول النطقة تهملها جاذبة الاستثمار والاستثمارات الأجنبية.

# جمال ميارت ا التنافس الآن بن قوى تدفع الحراب

شخص جمال مبارك، الأمين ألعام الساعد المرب الوطني وأسين السياسات، الحالة التي تعيشها الدول العربية .. ويما في ذلك مصر .. بأنها حالة تنافس بين قوى تريد أن ثيقع المجتمع إلى المستقبل وأفاقه المشرحة، وقوى دتريد أن تقوينا إلى الماضيي عر

ووصف أمخ السياسات هذه القوي في كلمته أمام ملتقى أأقدهرة للاستثمار بأنها «تخدع المجتمع محلول قديمة .. وريما كات رؤاها تصلح أزمن مضيى .. ولكنها لا تصلح الآن، وأضراف: «رغم ذلك لا بديل عن عن المُسى قدماً في اتجأه للستقبل .. ينفس تلعزبية والإصبرأن ووضيوح الرؤيةء

كان جمال مبارك يتحدث فيمه بين ألف من الحضور في دملتقى القاهرة للاستثماري أمس، عن الإصالحات الاقتصادية في المول العربية، وعلاقاتها بالتحديات السيرسية الدلخلية والإقليمية المحيطة .. معتبراً أن هناك عوامل مشتركة فيما بين كثير من الدول العربية ومصدر، وقال مع بدء التحولات كانت هناك تخوفات من قدرة القطاع الخاص على ملء الفراغ الذي أدى إليه تغير دور الدولة .. لكن النتائج مبشرة ..

وُأَكَدُ عَلَى أَنْ الأَمْرِ الذي بَالاصِطَةُ هُو تُزَايِدِ الاستثمارات العربية في المُناطق العربية ..





محمد خمیس







.. يبدو أن مواني البحر الأحمر قادمة على مرحلة مشرقة مليئة بالمستجدات التي تؤهلها بأن تصبح مواني متقدمة تستهدف الإرتقاء بالخدمات التي تقدمها لسفن الركاب والعبارات.. وهذا ما تكشف عنه الأيام القليلة القادمة لتعود تلك الوانى إلى مكانتها السابقة مؤهلة بكافة المقومات التي تؤهلها إلى العالمية

فغي أوائل الشبهر الماضي أقيمت إحتفالية رائعة شهدها ميناء بورتوفيق أتوبيع أول أقواج المجاج.. حضرها قضيلة الإمام الأكبر د. سيد طنطاوي شيخ الأزهر ود، محمود حمدي زقزوق وزير الأوقاف والمهندس سامح فهمى وزور البترول واالواء محمد عبد السلام المحجوب وزير لتتمية المطلبة.. كان في إستقبالهم المهندس محمد منصبور وزير النقل واللواه/مختار عمار رئيس قطاع النقل البحري والواء سيف الدين جلال معافظ السويس واللواء فشام المبرساوي رئيس هيئة موانى البحر الأحمر والعاملين.

.. هيث تضمنت الإحتقالية الترحيب بحجاج بيت الله الحرام وتقديم كافة التسهيلات اللازمة لهم للتيسير عليهم خلال رحلتي السفر والعودة بإنخاذ بعض الإجراءات والتي تطبق هذا الموسم لأول مرة وهي فتح فصول تعليمية التدريب الركاب على معدات الإنقاذ والنجاة كأجراء وقاش لتأمين بسلامة الركآب وترعيتهم بالتصرف السليم إزاء آية مواقف طارثة

.. كما تم ترزيع كتبيات خاصة بالسلامة البحرية على الحجاج والركاب لترعيتهم الكاملة بكافة الإجراءات اللازمة للمفاظ على أرواحهم تحت شعار «أرواحكم أمانة في أطاقنا.. وخدمتكم

.. هذا وقد إستعدت مواشير الهيئة لهذا الموسم منذ أكثر من شِمهر ويذلت أقصى درجات لتأمين هذا النوسم وأخراجه موسماً ناجماً بكل القابيس يختلف كثيراً عن الواسم السابقة فيما يختص بالتجهيز والإعداد والمتابعة المستمرة لوزير النقل وقطاح الدقل الدحرى لإنجاحه من خلال الإرتقاء

بالخدمات المقدمة لحجاج بيت النه الحرام عبر موانى الهيئة دالسويس - سفاجا - موييع-.. وفي هذا الصدد أكد اللواء هشام السرساوي رئيس الهيئة أن عد المجاج الذين سافروا عبر مواسى الهيئة ، 22 ألف، حاج على متن عشرة عبار ت تم التغتيش عليها جيداً والتصديق لها بالإسمار.. حيث تم لأول مرة إستيفاء عوامل الأمان كشرط لإبحار سفن العجاج من مواني الهيئة وهذا ما قرره وزير النقل وشدد عليه خاصة مع بداية الموسم، حيث يهدف القرار لإنجاح موسم العج العالى وذلك من خلال التنسيق المستمر بين هيئة السلامة البحرية وهيئة مواني

البحر الأمدر والحجر الصحى وذلك لضمان توفير أقصى درجات الأمن والسلامة للركاب

.. كما أن القرار يتفسن إجراءات تأمين السفن بإلتزام الشركات المشغلة للسفن بتدريب نسبة من طاقم السفينة

.. يعملُ عند الضرورة القصوى بالإضافة إلى تقديم شهادات الصنجمية الفنية للسفن التي تفيد بسلامة حالتها من بدن وألات ومعدات السلامة والأجهزة الملاحية واللاستكية. .. هذا وقد أشاد السرساوي بعدي التعاون والتسبق مع



اللجنة العليا للمج والعمرة والتى قامت وزارة النقل بتشكيلها برئاسة معالي وزير النقل حيث ساهمت اللجنة بتذابل كافة الصعوبات والمشكانت مع الجهات المعنية التي كانت متراكمة في الماضى ووفرت المناخ المناسب للعمل بجنية وإنصيابيا

.. وبيدو أن القرار الذي إشفذه السرساوي في بداية لليسم بتغيير العبارة المقررة لسفر أول أفواج المجاج بعد ما تأثيمنا عليها بعض لللاحظات بعبارة أخرى .. لهو دليل قاطع بتنفيذ هذه النطة التي تستهدف تنفيذ كافة أعمال التانتيش على العبارات بكل دقة ولا يسمح بإبحارها إلا بعد التاكد من سلامتها الكاملة.

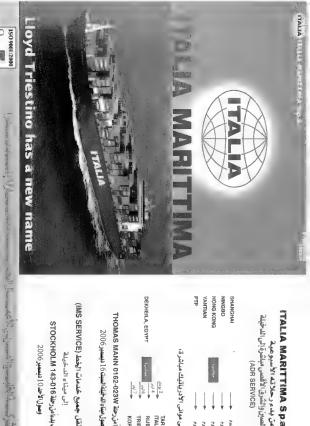
والتتاح أحدث صالة حضارية. . وقد تزامن هذا الإحتفال الكبير بتوديع أول أفواج المجاج بإفتتاح أحدث عبالة زجاجية حديثة بالمطقة سبناء بورتوفيق حيث أفتتح المهندس محمد منصور وزير الثقل والسادة الوزراء الضيوف الصنالة والثي تبلغ مساحتها 3600 متر مربع رئستقبل 4500 راكب في ان واحد بما يعادل حمولة ثلاث عبارات.. ويلغت تكلفتها عشرة ماديين جنيه وقد إستمر إنشائها طوال الشهور العشرة الماضية.. حيث تعد الصالة الجديدة وملحقاتها شرة المرحلة الأولى لخطة تطوير الميناء التي تستهدف تحريله إلى ميناء تخصصى للركاب والسيامة ليضاهي بضماته وموقعه مواني المنطقة.. حيث تتضمن خطة التطور ثائث مراجل متضمئة إنشاء رصيف سياهي ومارينا عالية لسياحة اليفود،

، جنهرون للمودة .

.. هذا وأن مواني الهيئة في هالة رقم إستعداد مستمر جاهرة لعوبة المجيج وإستقبالهم وإعلان حالة الطوارئ

القصوى عبر موانيها من حيث رفع كفاءة الأرصفة وصالات الوصول وزيادة الإضاءة مع تواجد العاملين بالموانى بإستموار على هدى الأربع وعشرين ساعة وكذلك تم رفع كفاءة العلامات الملاحية بهدف أِمخال السفن إلى الرصيف ليلاً وتهاراً تفاسياً الإنتظار السفن خارج الميناء هذا مجانب التنسيق النتام مع الجهات المعنية أسرعة إنهاء الإجراءات في أقل وقت ممكن مع توفير أتوبيسات مجانية لظل الحجاج إلى التجمع مصالات الوصول مع العمل بنظام جديد لنقل الأمتعة والدفاظ عليها حتى تصل إلى أصحابها"، هذا وقد أمر رئيس الهيئة بتوفير كافة الخدمات الإسانية للمجاج وتجهيز عربات الإسعاف لماجهة أية حالات مرضية

.. في نهاية الإحتفالية أثنى وزير النقل على المجهود الذي تاتحظ في الأنشطة المختلفة داخل موانى البحر الأحمر وعلى القيادة المكيمة التي تقود الدفة وتضع نصب أعينها الأهمية الإقتتصادية والأمنية لتلك المواني لتعود من جديد مواني مشرقة تتطلع إلى غد أفضل للصعود العالمية.



# يمان خط TALIA MARITTIMA Spa

من مواني الصبن والشرق الأقصى مباشرة إلى الدخيلة عن بدء رحلاته الأسبوعية (ADR SERVICE) خدمة حاويات وحاويات مبردة



P94 12

DENGELLA, EGYPT











ومتها إلى موانى الأدرياتيك مباشرة





TRIESTE RIJEKA

TARANTO

KOPER

وذلك بندوا من رحلة THOMAS MANN 0162-023W صول ميناء الدخيلة السبت 16 ديسمبر 2006

كما سيتم نقل جميع خدمات الخط (IMS SERVICE)

إلى ميتاء الدخيلة

وذلك بنيامن رطة STOCKHOLM 143-016

رصول الأحد 10 ديسمبر 2006

1186/1122995 -

www.gumaaregypt.com

SEP 1077 - 27 4 - 062/37 (0223

23331824

066/332773

3/4973501-2~ 03/497 | 200 -

03/4971000: -03/497139

02/4801141: -02/4801132



# ثات معمة ليش



الهندس/ رشيد محمد رشيد

عقد المهندس رشيد محمد رشيد ورير التجارة والصماعة بالعاصمة القرنسية باريس سلسلة من الإجتماعات المهمة مع المسئولين وكبار رجال الأعمال الفرنسيين لبحث تطوير وتدعيم العلاقات الإقتصادية بين مصر وفرنسا حيث شهد الاجتماع الأول للمجلس الرئاسي للصبري الغرنمس والذي شهدته كريسنين لجارد وزيرة التجارة الخارجية الغرسبية ثم التقى الوزير مع السيد جين جاكيه رئيس الشركة العرنسية لتصدير الجبوب ويحث معه الإستفادة من خبرة فرنسا في إنشاء صوامع للحبوب في مصر بجانب تطوير الموحود منها حالياً، كما التقى بالسيد الان أبرى رئيس إتحاد الصناعات الفرنسي وبحث معه سبل التعاون بين البلدين عي مجال نقل التكتولوچية وتنمية المهارات الفنية للعاملين في قطاع الصناعة المصرية وتحديث الصناعة

المصرية خاصة في مجالات تكنواوجها المعلومات والمنسوجات والصناعات الزراعية والأثاث كما عقد لقاء مع السيد بن سيدون الرئيس التنفيذي لشركة بن سيدون وهي شركة رائدة لإدارة الأسواق في ياريس وبحث خلال اللقه سبل الإستفادة من القبرة الفرنسية في تطوير وتحديث

. لأسواق ومحلات السلاسال في مصر. وأعلن الوزير خلال الكلمة التي ألقاها أمام المجلس الرئاسي المصرى القرنسى أن العلاقات الإقتصادية دين مصر وقرنسا تزدهر من عام إلى أخر حيث زادت التجارة بين البلدين بنحو 41% خلال التصف الأول من العام الحالي ومن التوقع أن تصل إلى 2.1 مليار يورو نهاية العام المالي كما بلغت الإستثمارات الفرنسية في

مصر 4 مليارات جنبه، ودعا الوزير خلال كلمته الشركات المصرية والقرنسية لعمل تماقفات من أجل زيادة التجارة البينية والإستثمارات الشتركة بين مصر

صرح السيد اللواء/ حاتم القاضي رئيس مجاس ادارة مجموعة شركات كادمار وكلاء خط هيونداى للنقل البحرى بالحاويات 🧖

عن بده تشغیل غدمة حدیدة من و لی میناه بورسمید و موانی، 🎙

اسيا (شنغهاي - بيجبو - زيمن - كوشينج - هويج كونج

بانتین - سنفافورة - حده) وکذا الی موانی، (لیفورب

- جنوة - قوس) بارروب فضالا على القدمة القدمة اسبوعيا

من والى ميناه دمياط و الشرق الاقصىي وأضاف سيادته ان من

أولويات الفط الاهتمام بنقل الصادرات من الشعاصيل الزراعية

ودلك بتوفير ،لماويات الثلاجة لخدمة المصدرين مع تقديم اعلى

مستوى من الخيمات ومن المعروف ان خطوط الهيونداي هي

. لالكتريني www.hmm21.com

كل تقدم وإزدهار

فطوط الهيونداى تضيف خدمة جديدة من بورسعيد

وفرنسا كما دعا إلى توسيم مشاركة رجال الأعمال المسريين والقربسيين في إنشاء مشروعات مشتركة مشيراً إلى أن الحكومة المصرية تشجع جميع أشكال التعارن الإقتصادي مع فرنسا من خلال المشروعات والإستثمارات المشتركة وأوضح أن فرص التعاون مفتوحة ومتعددة بين وأوضح الوزير أن سياسات الإصلاح في مصر تعتمد على رؤية واصحة في السعى نحو إقتصاد

### العرنسي لتحديد متطلبات وفرص الثعاون في محالات التنمية الإقتصادية والثقافية بين النادين ثلاث إتفاقيات مع إتحاد اللابس الفرنسي

ويشارك الوزير البوم في باريس أمي ندوة حول الإصلاح الإقتصادي والفرص الإستثمارية بمصر

كما يشهد توقيم أربع مذكرات تفاهم بشأن المسوجات والصناعات الزراعية والأشاث وقال

على موسى رئيس مجلس الأعمال المصرى العرنسي أن المجلس سيقوم بالتنسيق مع الجانب

أعلن المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة أن مصر لديها العديد من الفرص الإستثمارية في مختلف القطاعات وتمثلك حوافز صناعية وإستثمارية ودعا رشيد الشركات الفرنسية إلى الإستثبار في مصر للإستفادة من الحوافز المتاحة للمستثمرين وأهمها الطاقة منخفضة التكاليف والبنية التحثية الجيدة والأراضى اللازمة للإستثمار الصمناعي جاء هذا في الكلمة الإفتتاحية التى ألقاها في ندوة الإقتصاد المصرى نحو النطور التي عقدت بغرفة التجارة والصناعة بباریس ،

قوى ومنافسة عالية ومتكاملة مع الإقتصاد العالمي

شهد رشيد توقيع 3 مذكرات تقاهم مع إتحاد الملابس الفرنسي لإعداد برامج تدريبية للعمال والفنيين في قطاع المنسوجات وتنظيم برامج تعليمية مشتركة بين هندسة القاهرة وجامعة رويابز الفرنسية في مجال صناعة النسيج وتوقيع مذكرة تفاهم بين المجلس التصديري للصناعات الخشبية وتظيره القرنسي في مجال التعريب ونقل الخبرة.

### مشروعان في بورسعيد

ببورسعيد برئاسة الدكتور مصطفي كامل معافظ بورسعيد على تخصيص مساحة 10 آلاف متر مريم بمنطقتي الصوبض الجناف وأراشسي الدريسة لإقامة مشرومين جديدين إحدهما برثغالي يعمل في مجال الضدمات البترولية بإستثمارات 200 ألف ينورو، وينولز المشروع 200 فرصة عمل ، والمشروع الثاني مصرى يعمل في مجال تمسم وتصنيع الأجهزة الإلكترونية والكهريائية بإستثمارات تصل إلى مليون دولار، ويتبح 500



تطوير الطريق الملاحى وافق المهندس محمد متصبور وزير النقل على إستكمال للرجلة الثائية من مشروع تطوير

ساحل البحر الأحمر التي تبلغ مساحته 220 مليون قدم مربع، وتصل تكلفته إلى مائه مليار جنيه، ويتضمن المشروع مديئة سياحية متكاملة تضم مارينا اليخوت وملاهب للجولف ومنتجعا سياحيا وأحياء سكنية متكاملة بجانب مرافق ترفيهية من بينها حديقة خاصة بالمفامرات الرياضية ,

### خطيرة تصلدر التفادات

قرصة عمل.

عقد مؤتمر الأطراف لأتفاقية بازل في نيروبي حيث تمت مناقشة التعبيلات المقترحة لنماذج الأخطار والنقل للنفايات النمطيرة عبر العدود، وقد أكد المهندس ماجد چورج وزير الدولة للبيئة أن الإنجار عير للشروع في النفايات الخطيرة وتصديرها والتخلص منها في أراضى الدول النامية يعد جريمة غدد الإنسانية، وأشار الوزير إلى أهمية دراسة مقترح المنظمة البحرية الدولية الضاصة بالآتية القادونية الملرمة دوليا عند تحرك انسغن متجهة للتفكيت أو التجريد، وأكد على خطورة النفايات على البيئة سواء تلوث المياه أو التربة والهواء، وتأثيرها الشديد على الصحة العامة، وخطورتها على حياة الواطن،



لحد أبرز الناقلين في مجال النقل المبرد بالحاويات في العالم، وعودة الخط الى مصر جهذه

القوة من شأته الاضافه اغتميزة لتقديم هذه النوعية من الخدمة الأمر الذي أدى الى ترحيب

الصدرين والعاملين بالمجال من وكالاء شحن وخلافه للعودة المتميزة لخطوط الهيونداي

بالأضافة الى الأنفراد بخدمة تتبع الحاويات عن طريق استخدام الأنتزنت من خلال الموقع



اللواء/حاتم القاضي

الأستاذ/عادل اللمعي



# PB Manal March

بقلم عبد السلام السيد أحمد

تعتبر الأرقام المرآة التي تعكس المستوى الإقتصادي للدولة ويمكن عن طريق الأرقام ودراستها معالجة وإصلاح مسار الإقتصاد والعمل على إزدهاره ولماكانت مصر غي طريق الإصلاح الإقتصادي والنهوض به فقد لجأت إلى طريق الإستثمار الذي أصبح لفة التقدم وتسعى جاهدة لزيادة فرص الإستثمار الأجنبي فيها ولذا فقد عقد أخيرا ملتقي

القاهرة للإستثمارا لذى شارك فيه ما يقرب من ألف مشارك من مصرو 1 دولة عربية وأجنبية



الرئيسالصرى

عحعد حسنى مبارك رسالة ألقاها نيابة عن سيادته مي الملتقى الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء وقد تضمنت هذه الرسالة الوقائم بالأرقام هيث أكد الرئيس أن مصر على الطربق الصحيح بعدما إرتضع معدل النمو الإقتصادي في عامين من 5.7% إلى 6.9% وزاد الإستثمار الأجنبي المباشر من ملياري دولار سنوياً إلى أكثر من سنة مليارات العام الملضى ويعتبر ذلك أعلى مستوي تحقق في عدم واحد وإرتفعت نسبة الإستثمار

في إنشاء مشاريع جديدة والتوسيع في القائم منها من 20% من حجم الإستثمار الأجنبي إلى 55% وزاد الإحتياطي من النقد الأجببي في البنك المركزي خلال ذات الفترة من 14 مليار دولار إلى أكثر من 26 مليار دولار كما زادت الصادرات العام الماضي بمعدل 34% ويلغت حصيلة ععليات طرح الشركات والأصول وحصيص رأس المال الملوكة للدولة في نهاية العام المالي 2006/2005 أكثر من 15 مليار جنيه كما بلغت هذه الحصينة خلال الفترة من يوليو إلى نوفمبر 2006 حوالي 12.5 مليار جنيه وتم إستعلال هذه المصبلة في تطوير البنية الأساسية من طرق وموانى وخدمات نقل وصرف صحى ومياه واذا فإن هناك تحسناً في مناخ الإستثمار نجحنا في تحقيقه خلال العامين الماضيين وسوف نحرص على مواصلة تطويره خلال الفترة المقبلة.

وأشاد الرئيس مبارك في كلمته بالثروة البشوية التي تمثلكها منطقتنا العربية القادرة على صنع غد جديد ومستقبل أفضل وإمتلاكها قاعدة صناعية أخذة في الندو والإتساع وسوقا ضخمة لتجارة العالم وإستثماراته بجانب ما تمثلكه المنطقة من ثروات وإحتياطات كبيرة من

البترول و لغاز والمعادن تسهم في نمو الإقشصياد العالمي وإستقراره وأشحار الرئيس إلى أن الحكومة ستقوم هذا العام بعدد من مشروعات القوانين لتمقيق المزيد من تطوير مماخ الإستثمار في عدة مجالات وتيسير إجراءات التقاضي في المنازعات ذات الطائع الإقتصادي حماية للإستثمار وتشجيعا لها

وأختتم الرئيس كلمته بأن سعينا لإجتذاب المزيد من الإستثمارات هو محصلة جهد منظم ودراسة موضوعية وتحديد دقيق لجالات الإستثمار الواعدة في مصبر العودة إلى الأرقام أجتمع الجلس التنسيقي للسياسات الفقدية برئاسة الدكتور أحصد نظيف

محمد حسني مبارك

رئيس مجلس البوزراء حيث تم بعث التقارير التي تتعلق بالسياسات النقدية فكانت النتيجة زيادة معدل النعو الحقيقي في الإقتصاد القومي بنسبة 7.1% خلال الربع الأول من المعام المالي المحالي وتحقيق ميزان المدفوعات فانضاً كلياً بلغ حوالي 1.1

مليار دولار وتراجم العجز في الميزان التجاري خلال الربع الأول من العام الماضي بنسبة 10% (3.2 عليار دولار) حيث وصل إلى 1.9 مليار دولار خلال الربم الأول من العام المالي العالى ويرجع ذلك إلى زيادة الصادرات السلعية الغير بترولية بنسبة 53% مقابل زيادة الواردات بنسبة 10%

هذا وقد أصدر البنك المركري بيان كشف عن: تحقیق میزان المدفوعات المسری لفائض کلی بلغ 1.1 مليار دولار خلال الفترة من يوليو إلى سيتمبر من السنة المالية 2006/ 2007 مقابل 1.8 مليار دولار خلال نفس الفترة من السنة المالية السابقة.

\* جاء الفائض الكلى المقق في ميزان المدفوعات نتيجة الفائض المحقق في ميزان المعاملات التجارية والبالغ 1.4 مليار دولار

وأيضا نتيجة لصافى التدفق الداخل في ميزان المعاملات الرأسمالية والثالية والبالغ 300 مليون دولار. \* تراجع عجز الميزان التجاري

بحوالي 300 مليون دولار خلال الفترة التى تضعنها التقرير وأرجع البيان هذا التراجع إلى زيادة الصادرات السلعية بمعدل 34.2% لتبلغ حوالي 5.4 مليار دولار ويما يفوق معدل الزيادة في



الواردات السلعية التي زادت بنسبة 15.1% فقط حيث

بلغت حوالي 8.4 مليار دولار وجاء إرتفاع الصادر ت

نتيجة لزيادة الصادرات غير البترولية سعدل 53.1%

بلغ الفائض المعقق في الميزان الخدمي حوالي 3.1

مليار دولار وذلك إنعكاسا لإرتفاع المحصنلات الخدمية

بمعدل 14.3% (5.3 عليار دولارً) وتراجع المدفوعات

الخدمية بمعدل 9.8 % لتقتصر على حوالي 2.2 مليار

حقق الإستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال الربع

الأول من السنة المالية 2007/2006 صافى تدفق

للداخل بلغ حوالي 3.2 مليار دولار مقابل 1.9 منيار

ورّيادة الصادرات البترولية منسمة 17.5%

البنك المصرى المركزي

وصل إلى حوالي 37.9 مليون دولار مقابل 2.6 مليار دولار خلال نفس الفترة من السنة المالية السابقة. كلمة اخبرة

لا أحدينكر أن مصر تسير في طريق الإصلاح الإقتصادي لتأكيد قدرتها على تحقيق التنمية البشرية والإجتماعية ولا تدخر وسعا فى تقديم الفرس الكبيرة للتمو والإستثمار خاصة بعد قيامها بالإصلاحات الإداريية والجمركية والإقتصادية والمالهة والضريبية التي تهم كل مستثمر في ظل سياسة الرئيس مجمد حستى مبارك.

مازال العديث ثم ينقطع عن شركات الملاحة البحرية وتكن أبعادها كانت ترتبط بجذور انهيار قطاع النقل البحري الذي يحتاج إلى دراسة متكاملة ينم الإعداد لها في مجال البحوث والدراسات وتكن الأمر الذي يجب أن يظهر إلى النور من خلال الحديث الدائر عن شركة السلام وحادث العبارة السلام. هو مسئو ليات شركات الملاحة ودورها بشكل عملي وعلمي وهذا البحث كان قد أعد قبل الحادث بشهور منذ أن انتهينا من كتاب التوكيلات البعرية وهو في طريقه إلى الأسواق خلال العام القادميادن الله. فشركات اللاحة البحرية يكتنفه الكثير من الفموض ترتب على ذلك سلبيات كثيرة. بالإضافة إلى تطرق العديد من شركات الملاحة إلى انشطة مختلفة تجارية نتيجة التطور الستمر. والتقنية العالية والتكنولوجيا التطورة. واتسع نشاطها وخاصة في مجال العاويات الذي اتسم بخصائص معينة. وبالرغم من أن عدد شركات الملاحة محدود فإن عمل شركات الملاحة في مجال العاويات بجانب معطات العاويات التي إقتصر عملها على شحن وتفريغ العاويات. وتعدد خطوط العاويات على ساحة النقل البحرى العالى تطور واتسع نشاطها. على أن النظر لدور شركات الملاحة لم تتناوله الأبحاث برؤية متكاملة لذلك فإن هذا القال لإلقاء الضوء على أهم الجوافب للإنطلاق مريد من البحوث والدراسات في المستقبل.



### بقلم/ عبد الحميد مرسى عثبر - المحامى بالنقض والدستورية العليا - عضو إنخاد المحامين العرب

لم يتتاول القانون البحرى رقم 8 لسنة 1990شركات الملاحة كهيكل تنظيمي (قانوني متكامل) بإعتباره شخص معموى له ذائية خاصة، وإنما تتاول عناصر الشركات لأساسية من أشخاص والمعدات فتتاول السفينة فعرفها في المادة الأولى من القانون بالباب الأول: ٥(1) بأنها هي كل منشأة تعمل عادة أو تكون معدة للعمل في الملاحة لبحرية، واو لم تهدف إلى الربح. (2) وتعتبر ملحقات السفينة اللازمة لاستغلالها جزءا منهاء وأوضبح الفقه بأن الملحقات كالحاويات جزء من سفينة الحاويات، كما

أن اللاش جزء من سفن اقلاش ثم أفرد بعد ذلك المالك والمجهز ثم إستغلال السفينة بالإيجار ثم عقد النقل البحرى ،

وقد جمع القانون مقومات الشركة، كشركة تجارية بالإضافة إلى المعاونين من وكلاه ملاحبين أو سماسرة أو عمال بحارة أو مقاولي شحن وتفريغ، وتأمين، وإنقاذ ... إلغ فكأن شئات عناصر دون منهج برتكز عليه سوى النشاط، وقد امتد ذلك القصور إلى نظام العاويات

فلم يخطب المشرع في القانون البحري الشركات كشخصية مستقلة ولكن خاطب مالك السفينة والمجهز بصفة عامة سواء كان فرد أو شركة ، ومع ذلك قامت وزارة النقل بوضع ضوابط لزاولة أعمال تداول العاويات في المحطات أو الأرصافة من حلال القرار رقم 566 اسنة 2002 صادر ني 2002/10/9 ثم تعديل بعض نصوصه بالقرارٍ رقم 520 اسنة 2003 الصادر في 2003/11/26 خطب شركات وليس الافراد مخالفاً منهج القانون البحرى بطلب مستندات على سبيل المثال لا المصر عقد تأسيس الشركة، البطاقة الضريبية، السجل التجاري (زيادة رأس المال طول تعديلات القرارات).

وخرج في تنظيمه من فكرة القرد إلى رحاب الشركات المنصوص عليها في قانون التجارة المسادر 1883 الذي أقر العمل به قانون التجارة المديث رقم 17 لسنة 1999 حيث قررت المادة 19 بأن «الشركات التجارية المعتبرة قانوناً ثلاث أنواع شركات التضامن، الثاني شركة ترصية، النوع الثالث شركة مساهمة، وصدر قانون خاص لشركات الساهمة رقم بالقانون

159 لسنة 1981 بشأن قانون شركات المماهمة وشركات التوصية بالأسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة ولائمة التنفيذية له ثم التعديلات التي حدثت سنة 2005. أياً ما كان الأمر، فإن الشرع في مجال قانون التجارة البعري لم يكن في خاده تنظيم النقل البحرى من خلال شركات بل نهج الأسلوب القديم والمعتاد في مخاطبة الأشخاص الطبيعيين أو المعتورين على السواء من مالك ومجهز ومشغل للسقيئة، ووضع قواعد لتسجيل السفن وأساوب الرهن العقاري على السفن، ثم جاء واضم القرارات الوزارية إلى مخاطبة الشركات في مختلف المجالات البحرية بل حصر العمل من خلال شركات بطلب مستئدات لا يمكن أن يباشرها الشخص الطبيعي وبالثالي فإن استقرار فكرة الشركات التجارية في مجال العمل البعري

والكيانات الكبيرة هي الأقرب إلي النواحى للعملية ولكن البعض يتساءل عن الفارق وأثر ذلك على العمل البحري في المجالات المُعْتَلَفَة. ولكن قبل أن نوضح أثر ذلك لابد أن توضح الفرق بين مخاطبة شركة الملاحة البحرية كشخص معنوى وبين مالك السفيئة كقرد أو مجموعة أقراد.

نتاول القانون التجارى البمرى في الباب الثاني أشخاص الملاحة البحرية وجاء في الفصل الأول المالك والمجهز.

### تعديد السنولية القانونية،

جاء في نص المادة 80 بانه يسال مالك السفينة أو مجهزها مدنياً عن أفعال الريان، والبحارة، والمرشد، أو أي شخص آخر في خدمة السفينة متى وقعت منهم أثناء تالية وظائفهم أو بسببها، كما يسأل عن التزامات الريان الناشئة عن العقود التي يبرمها في حدود سلماته القانونية. من هنا نستطيع أن نحد مسئواية مالك السفينة أو المجهز وبالتالي دور شركة الملاحةِ البحرية وبالتالي السئول القانوني وهو رئيس مجلس الإدارة والمدير التتفيذي المنثول وفقا اتحديد

السلطان وفقاً للإثمة.

من هذا نستطيع أن نحدد مستواية مالك السفينة أو المجهز وبالتالي دور شركة الملاحة البحرية وبالثالى المسئول القانوني وهو رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذى المسئول وفقأ لتحديد السلطات وفقاً للائمة الشركة التي يتم إعتمادها من مجلس الإدارة أو الجمعية العمومية إذا كانت شركة مساهمة وتنهصر في المسئولية المدية دون المسئولية الجدئية.

### المشوانية الشنية كان من الطبيعي للقانون وهو يحاطب مالك السفينة أن يحدد المسئولية المدنية من خلال دوره

كرب العمل وعلاقاته بالتابعين له كالربان والبمارة والمرشد ويبرز دور مجهز السفينة سواء كان مالك السفينة أو مؤجرها فهناك تعارض في مجال مشارطات الإيجار لمن يصدرها كشركة أو

فهناك تناقض واصح بين موقفين متعارضين الأول عند التعاسب مع ملاك سفن أجنبية عند التوقيع على مشارطة إيجار لشركة مصرية أو مشعل مصرى مستأجرة لسفينة ترقع العلم الأجنس يتم محاسبتها بالجبيه المصرى ، بينما الثامي السفينة المصرية أي التي ترفع العلم المسرى عند تشغيلها من قبل أجنبي بالشارج يثم محاسبتها بالدولار لأن العبرة بالشغل وليس عم السفينة وهو المنصوص عليه في القرارات الوزارية في جميع الموانئ المصرية والمعروف بالستجرج الثالث في شان تعريفة الرسوم والخدمات بمحطة العاويات ... للتعاسب مع ملاك السفن الأجنبية والسفن المصرية التي تعامل من الناحية النقدية معامنة الصفن الأجنبية.

هذا المستقرج الثالث في جميع القرارات الفاصة بالتماسب مع ملاك السفن الأجنبية يتم تعامل السفينة الصرية التي تعمَّل في الموانئ الممرية باعتبارها أَحْدِية لأن العدرة بالمُشغل، فادا كانت العبرة بعقر الشركة المستثجرة أو المؤجرة وتعمل السفينة بالموانئ المصرية، فليس هناك مخالفة للإتفاقية الدولية لأن شرط العلم الرفوح في مجال سيطرة السفينة في البحر العالي وأن يكون لها هوية وايس الإخلال بقوانين التي تبسطها الدرلة على أرضها ومنها ألسفن المصرية التي يتم تلجيرها الأجنبي يتم التعامل معها على أنها مصرية ليس لأنها ترفع ،لعلم المصرى ولكن لأن مركز نشاط المهجر في مصر والسفينة المعربة تعمل في المونئ المعربة معاملة بالمثل للمستاحر المصرى الذي يؤجر سفينة أجنبية ترفع علم أجنبي يتم التعامل معها بالمثل بعوجب مخاطنة المشرع للشركة كشحص معتوى وليس لمالك السفينة وهو دور أساسي وفعال فالعبرة

> من هذا جات أهبية غهور الشركات لللامية في القانون التجارة البحرى كشغصية معنوية تمارس نشاطها التجارى في إطار قانون التجارة والشركات مرتبطة بالقرارات الوزارية التى تخاطب الشركات وليس الأقراد في جميع قراراتها فبكون هناك تكامل بين القانون البحرى وقرارات وزارة النقل البحرى ،

في ثبانون الشركات



خلفتة

إن أسبعار بياء الصقل الجديدة تعبى استعارها

في السوق العالمي بالدولار الأمريكي للسفن العادية، التي تُبِنِي وَفَقَ مواصفات نُمطَيَّة، في تُرسانات نوعبَّة، وتُسلِّم لأصحابها في خلال المدة المعتادة، وبالشروط العادية لدمع تكاليف بدائها. وأى خروج عن هده الشروط قد ينتج عمة إرتماع أو إنحقاض في الأسعار. وبالطبع، تحلف أسعار بناء السفن الجديدة حسب نوع وحجم السفينة، وبالتالي تسهل معرفة التطور في الأسعار من خلال حداول، وهذه الجداول تم التوصل إليها وتشمل أنواع سفن نقل البضائع ذات الأحجام المتوسطة والكبيرة

ومن خلال هذه الجداول، تُشير التطورات منذ سنة 1967 إلى مدوث إرتم ع في اسعار بناء السفن من منتصف الستينيات إلى سمة 1990 مُثاثرة بدورة قوية للعرض والطاب، صناعبها رسطاف شديد في الأسعار بنسبة 50% ثم تلى ذلك صعود وْإِرْتِفَاعْ بِنْسِيَّةُ 100%. ويعد دلت جات فتْرَة إَنخفاص في الأسمار سنة 1991 وإستمرت 7 سنوات وصلت إلى ادناها سنة 1998، ثم تلى ذلك فترة إستقرار في الأسعار من سنة 1998 إلى سنة 2002 وبعدها بدأت الأسعار في الإرتفاع من سنة 2003 بلغت ذروتها في مايو سنة 2006. ومن أهم العوامل المؤثرة في أسعار بناء السفن الجديدة هو أن تقييم أسعار بناء السفن وبيعها يتم بالدولار الأمريكي، أما معظم تكاليف بناء السفن فيكون بالعملات المطية في الدول التي تقوم سنائها والتي قد لا ترتبط عملاتها بالدولار الأمريكي. لدا فإن جداول الأسعار بالدولار الأمريكي ينم تحويبها إلى الين Yen والؤن Won واليورو Euro حسب معدّل تداول أسعار تبادل العملات، كما أن جداول الأسعار يتم نقييمها مع ملاحطة حصمة المكونات والأجهزة التي تستورد من الدول الأُحرى واللازمة في ساء السفي مطب كما تطهر الحداول أن أسعار بناء لسعن أو تكلفة إنتاحها تتحه إلى الهبوط عندما

بمثقل بنائها إلى دول هيها أجور العمال قليلة سسبيا وجانب احر في تقدم صناعة بناء السفن هو أن ترسانات بناء السقن في كوريا الصوبية أصمعت أكبر من معظم الترسانات في لعالم، وأن ترسانات بناء السعن في الصبي يُنتظر أن نصبح أكبر من تلك التي في كوريا الجنوبية أي أن العرض و لقدرة في طاقة بدء السفن في العالم في نمو وزيادة،



التوصل إليه، وذلك لاستمرار التغييرات الهامة في العالم مثل تطوير صناعة بناء السفن في الصين. العوامل المؤثرة في أسعار بناء السفن

إِنْ بِياء السِفْنُ صِنَاعَةً نَاصِّحِةً، بِمَا يَعْنَى أَنْ أَسَمَارُ السَّفْنُ تنثر كثيراً بثكاليف الإنتاج، وهذه التكاليف تعتمد على أجور العمالة المحلية ومستويات المعيشة غي الدولة التي تُبني فيها السفن، إلى جوار تكلفة إستيراد المواد والأجهرة والمعدات من الدول الأخرى والتي عالباً ما يكون منعرها بالدولار الأمريكي . وهذا يعنى أن أهم العوامل المؤثرة هي التكاليف المحلية الترسانات بما في ذلك المصلة الإستيرانية من مُستارمات الإنتاج، وكذا معدل أسعار تبادل العملات المحلية في مقابل الدولار الأمريكي

إن الطبيعة الدوارة للطلب على بناء السفن والمرض في قدرات بناء السفن في العالم. ينتج عنها صورة صعبة جلنا لأسعار بناء السفن. لذلك فإن شركات بناء السفن وملاك السفن يجاون صعوبة كبرى لتخطيط أعمالهم للمستقبل. ولهذا فإن العاولات النظرية والعملية للتحليل والتنبؤ بأسعار بناء السفن الجديدة يتم مناقشتها هنا استنادا إلى الخبرات والحاولات العديدة على مز السنين لوضع شكل وقالب لسوق بناء السفن. وهذا العمل مستمر، لأن النقائج المستخرجة حتى الأن تظهر أن العل النهائي لا يمكن

> كما أن الصماعة الناضعة تتأثر مشدة بالحركة الموارة بين الطلب على السفن والعرض بتوافر قدرات بناء السفن. وبإعتبارها سوقا عالمية ومفتوحة، فإنه يجب مراعاة التوزيع المِغرافي لترسانات بناء السفن في العالم، وأخيراً فإن الأرمات والمنافسات التى تمر بها صناعة النقل ألبحرى وصناعة بناء السافن تجعل معظم الحكومات مضبطرة لتقديم الدعم المادى

لشركات بناء السفن في بلادها . وعلى هذا يمكن القول بأن العوامل المؤثرة في أسعار بماء

### 1 - ثَالَفَ الأَنْتَاجُ الْمُحْلَمَةَ

لا توجد المعلومات الكافية عن تكاليف الإنتاج في معظم الدول، ومن الصحب تقديرها، لذا ينم إستخدام بمودح حسابي لتقدير مستويات التكاليف في كل دولة أو منطقة تَبني فيها السفن وهي الهابان وكوريا البنوبية والصبي وأورويا العربية. والتعبيرات في التكاليف تعتمد على التغير في سعر الصلب المستخدم في بناء السفن وفي حصة المكونات المستوردة من الدول الأخري وفمى معدّل سعر العملات بالنسبة للدولار الأمريكي وأخيراً التطويرات والتحسينات في قبرة الإنتاج المعلى .

وأول شيء هو إظهار تكاليف الإنتاج المطبي بعملة البك المنتج دون هساب تكاليف إستيراد المكونات اللازمة من الدول الأبضري . ويُلاحظ أنه في الفترة من منة 1985 إلى سنة 2005 إستمرت الزيادة في تكاليف بناء السفن في دول غرب أوروبا. أما في المناطق أو الدول الثلاثة الأخرى ، فإن التكاليف مالت إلى الإنتقفاض ، والسعب الرئيسي لذلك هو زيادة تكاليف الإنتاج في دول أوروبا العربية مع تطوير وتحسين إلإنتاج في الدول الأسيوية، أما تاثير زبادة أسعار الصلب عالماً فإنه طهر . 2005 نسبة 2004 مسنة

والزيادة المفروضة في الإنتاج ليست ثابنة وإنما تتعير مي كل دولة أو منطقة، وتشير النتائج إلى زيادة التكاليف في ترسامات أوروبا الغربية بحوالي 35% في المدة من سنة 1986 إلى سئة 2005 كما أن الترسانات في الصين شاهدت إرتفاعاً في تكاليف الإنتاج حتى سنة 1995 نتيجة التضخم الكبير الذي شاهدته البائد في هذا الوقت، ولكن مع مرور الزمن قل التضخم وشحسن الإنتاج وتحول الإرتفاع أمى التكاليف إلى

وأيضاً شاهدت ترسانات كوريا الجنوبية إرتفاعاً في تكالبف لانتاج نتيجة الزيادة الطارئة الكبيرة في الأجور ثم إستقر الوضع ويدأ تحسين الإنتاج فإنخفضت تكاليف الإنتاج. أما

تكاليف الإستاج في اليابان فإمها مخفضت بحوالي 25٪ نتيجة

عميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبوقتلدل

لريادة الإبتاج وإنخفاض التصخم هباك 2- حجم الحصة الاستبرادية

إن الدراسة تأخذ في الحسبان أن الدول المبتدئة في بناء السفن عادةً ما تحتاج إلى إستيراد المواد و لمكودت للارمة لعناء السفن مثل الماكينات الرئيسية والماكينات المساعدة والموتورات والأجهرة الكهربائية والالكترونية والمضحبات واحسمامات و لقيرانات ... الح. وهذه لمكوبات عادة ما تُشترى بالدولار الأمريكي بأسمار السوق العالمية، وبالتالي فإنه كلما زيت الإستيرادات زادت تكاليف البناء، كما أن زيادة الإستيرادات قد تؤثّر على قيمة العُملة المحلية في مقابل الدولار الأمريكي. لذا غان تلك الدول تسمى إلى زيادة إعتمادها على بلسها كلما أمكنها لكي تقلل من إعتمادها على إستيراد المواد والأجهزة من المحارج بالدولار الأمريكي .

وخلال السنوات العشر الماضية، حاولت معظم الدول العديثة في بناء السف إنتاج المكرنات والأجهزة المعدة والمتطورة مطبأ عن طريق جذب الخبراء الأجانب وإستيراد المواد الخام فقط من الحارج. وهي المقابل قامت الدول الصناعية الكبرى بالماسمة وذلك بمحاوثة تشجيع زيادة الحصة التصديرية من هذه المكونات إلى الدول ذآت الأجور المنخفضة بتقديم التسهيلات في الدفع، بالإضافة إلى تحسين وتطوير المكونات لكي تمتنع الدول الحديثة عن إنتاجها محلياً لديها،

E-aerki inki Heaki

إن أسس تكاليف الإنتاج المطبى يتم تحويلها إلى أسس دولاريه، ثم يتم تصحيحها هبقاً لحجم الحصة الاستيرادية معتبار أن تكاليف الإستبرادات تكون بالمبولار الأمريكي، والقاربة اسس لتكلعة في كل للد أو منطقة فإن الموقف النسبي لأساس تقديره هو سنة 1999. فإدا أحدث مسترى اتكاليف للترسانات اليابانية كمقياس، فإن التكاليف في ترسانات كوريا الجنوبية تكون أقل بنسبة 10% وتكون في ترسانات الصبين أقل بنسبة 20%. أما التكاليف في ترسانات أوروب الغربية قانها تكون أكثر بنسبة 15%. مع العلم بأن هذه الأرقام لا يدخل في حسابها المنح التي تقدمها المكومات لترسادتها ولكنها تعكس التكاليف المقيقية للإنتاج،

ومن المفارقات أن ترسانات كوريا كانت أضعف مدفس للياسن من سنة 1985 إلى سنة 1995 وكانت منافساً لهميفاً لترسانات أوروبا الغربية من سنة 1996 إلى سنة 1997 لا أصاب البلاد من تضمم وضعف إقتصادها. كم أن ترسابات أوروبا الغربية كانت تشكُّو من عدم العدل في المنافسة، فقد قلَّت المنح الحكومية في دول أوروبا الغربية من 98% 1987 إلى 969 فقط من 1992 إلى 2000.وقد تأثرت الترسامات الكورية بالأزمة الأسبوبة 1997 و 1998 التي نتج عنها خقص العملة الكورية الـ WON مقابل الدولار الأمريكي بنسبة 100% في نَهَاية 1997 ثم عوضت الخفض إلى 30% هذا إلى جوار تحسين وتطوير الإنتاج مما أدى إلى تخفيض تكاليف لإنتاج هناك بنسبة 40%.

ومند 1998 كان هناك ما تتميز به الترسانات في كوريا

والصين بأن صيارت تكاليف الإنتاج فيها أقل من أي بلد اخر فالتحسيبات التي أبحلت عليها منذ 1998 أبت إلى المريد من تقليل التكاليف حتى جاحت الزيادة الكبيرة في أسعار الصلب العالمية وحقض العملة الكورية مقاءل الدولار الأمريكي فزادت تكاليف الإنتاج بسمة 16% عن 1992. وتبدو أنْ تكاليف الإنتاج في الترسانات الصيبية أقن

من ترسانات الدول الأخرى. على أن تقدير التكاليف مي لترسادت الصينية عير مؤكدة. فالإرتفاع الكبير في تكاليف لِانْدُ ج فِيهَا مِنْ 1985 إِلَى 1995 كَانْ سَبِبِ تَخْفِيصِ لعملة الصينية YUAN بنسبة 200% في مقابل الدولار لأمريكي في هده الفترة ويعد 1995 بدأ الإستقرار في معر تبادل العملات مع الدولار الأمريكي وإمخفضت تكاليف

أمًا مؤشرات تكلفة الإنتاج في الترسانات الأوروبية واليابان بالدولار الأمريكي، فقد شأهدت إبحفاضاً حقى قاربت أسعار الإنتاج في كوريا والمدين، وحتى أرتهم سعر اليورو EURO مقاس لدولار والين YEN فصار الفارق بين تكاليف الإنتاج بين أوروبا واليابان 71% منذ 2003 والفارق مين اليابان وكوريا 5%ويين كوريا والصبي16%.

### usuli dis cissi - 4

إن أوضح عامل لزيادة الطلب على تحسين قدرات بناء السفن هو معدل طلبات بناء السفن الجديدة ولكن بسبب المدة اللازمة لتسلم السفيئة الجديدة إلى أصحابها بعد إنتهاء بنائها فإن هناك عوامل أخرى يمكن إعتبارها، فلكي تحافظ ترسانة بناء السفن عبى جدول مواعيد معقول للإنتهاء من بناء السفن فإنه يجب عليها توفير القدرة على أن تغطى عمليات الإنتاج لدة لا تقل عن سنتين قادمين أي أن على الترسانة أن تلتزم بالتعاقدات لمدة سنتين قادمين بتوفير القبرات اللازمة لذلك وكلما زادت المدة التي تستطيع الترسانة أن تعطى فيها قدرتها على العمل في مناء السفن فإن ذلك يتعكس على أسعار مناء السفن فيها وكذلك إذا تعددت الترسانات وزادت قدراتها فإن التنافس بينها يؤدى إلى تخفيض أسعار بناء السفن

5 - الطلب على بناء السف

يعتمد على قرارات ملاك السفن بالإستثمارات والني تعتمد على وجود العروض التجارية ولعل ما يهم كل مالك للسفن هو أن لا يدفع ثمما اسفينة جديدة أكثر مما بنفعه أي مالك آخر كما أن ملاك السفن لن ينفعوا ثمناً عالياً لشراء سفينة جديدة إلا إذا أتبحت لهم فرصنة الحصنول على دعم مناسب من حكوماتهم

6 - Ilves Helen

إن هذا الموضوع يصعب تداوله مظرياً وعملياً وكان موضوعاً للحوث لمدة سيوات وخاصة بالنسبة للتنافس القوى بين دول الإتصاد الأورويس وكوريا الجنوبية حول أسعار بناء السقن وأساسا فإن الهدف من الدعم هو إعطاء الترسانات الناهظة التكاليف الفرصة للمشاركة في النافسة في السوق العالمية.

النموذج النظرى لتقلير أسطر بناء السفن

بالنظر إلى معامل العرض والطلب، وبالنسبة إلى العرض فإنه يتم متجميع المطومات عن ترسانات مناء السفن التي لها أهمية تنافسية ومعرفة أسعار البناء بالدولار الأمريكي للطن G.T. ولكن ذلك بكون صحماً لقلة المطومات وسريتها، وأيضاً اكثرة التغييرات في تطوير إمكانيات الترسانات في العالم وكدا التغيرات في أصعار تبادل العملات العالمية.

النموذج العملى لتقلير أسعار بناء السفن وذلك بإستعراض أسعار بناء السفن الوديدة في كل من اليابان

وكوريا الجنوبية وأوروبا الفربية من سنة 1986 إلى سنة 2005، مع ملاحظة أن إنخفاش أسعار بناء السفن يكون لقلة الطلب على بناء سفن جديدة، وكذلك أن إرتفاع الأسعار يكون بزيادة الطلب العالمي على بناء سفن جديدة. ويُلاحظ عدم إدخال الصين في هذا الإستعراض نظراً لعدم القدرة على التحقق مز تقديرات التكلفة المقيقية هماك إلا أن ذلك لن يستمر طويلا لأن أهمية الصدين في بناء السفن الجديدة بدأت تنمو بسرعة

أما بالسبة إلى الطك العالمي على بناء السعن الجديدة فإن ذلك

إن النموذج النظري لتقدير أسعار بناء السفن المحديدة هو

وضع تصور للتطور الإقتصادي العالمي، لكن من الصعب التنبق بالتَّطُور في معدل تغيير الغُملات. هذا، وتشير الأوضاع الحالية إلى رجود بطه في نمو الإقتصاد العالمي والتجارة عبر البحار. كِما أن هناك الكثير من السقن الجديدة التى يتم بنائها وتُسلُم لأصحابها، بعد فترة الزيادة

1 - تطور تكاليف البناء

الإستقرار في الأسعار.

2- حركة معدل تبادل العملات.

الكبيرة في طلبات بناء السفن في الأموام الماضية. ثم إن قدرات الترسانات حول العالم في بناء سفن جديدة في زيادة سىتمرة (من 34 مليون طن G.T إلى ما يُنتظر أن يصير 42.5 مليين طن G.T سنة 2010). كما يبدر أن طلبات بناء سفن جديدة ستقل في المستقين القريب - خلال سنة 2007 و سنة 2008 - لوجود الكثير من السفن

التنبئ بأسطر بناء السفن الجديدة في المستقبل

إن التنبؤ بسوق بناء السفن الجديدة له تحديث رئيسية وهي

3- أحوال السوق من طلبات بناء السفن وقدرات الترسانات

والتُنيِقِ بأسعار بِناء السفن للسنوات الخمس القادمة، لابد من

في السوق العالميس. هذا ويُنتظر أن يؤدى ذلك الوضع إلى زيادة في أسعار بناء السفن الجديدة فقط سنة 2008 سع عتبار ثبات سعر تبادل العُملات العالمية. أما أي زيادة عن طلبات بناء السفن لجديدة، فإنه سيؤدي إلى

> القمة العالبة للسياحة والسفر تستضيف العامممة البرتغالية لشبوبة القمة العالمية للسياحة والسطر التي ينظمها مجلس السيامة والصفر العالمي، وذلك في الفترة من 10 إلى 12 مآيو

### الإنفاق السياحي في العالم جاء بأحدث إحصاءت

26 سحملة يعاق 5.3 ملسر دولار، أ الكوب في المركز 30 (3 4 مَلَّ دولار) والسعوبية في المركز 31 (8)

الساجة لعالية أن جمالي الإنفاة العالمي على السياحة عام 905 وصبر إلى 680 ملدر دولان، وكان الماميا الأولى دانسيه المنفقين الكو على السياحة التي أطقت من قلاله حوالي 72.60 مليار دولار، وجا بعدها لولايات المتحدة بمبلغ 9.2 مليار دولار، ثم بريطانيا 59.6 مايا لولار، واليندڻ 37.5 مليار، وفرند 31.2 مليار، وإيطانيا 22.4 مليا والصبر 21.8 وكندا 18.4 ورومه 178. ويمثلت هولندا المركز العائد بمبلغ 162 مليار، وبالنسبة للنوا لعربمة كانت دولة الإمارات عي الحرا

بار دولار) ولينان مي الموكر:

(3.2 مليار).

### منائمي القرار في القطاع الخاص ارسم مستقبل منتاعة السياحة والسفر.

كشف أسرار الهرم الأكبر أشرف الدكتور زاهى هواس أمين عام المجلس الأعلى للأثار على الربوت (الإنسان الآلي) الذي سيقوم بكشف أسرار الهرم الأكبر في شهر فبراير المقبل، حيث تفوق الربوت الخاص بالقريق المكون من علماء جامعتى مانشستر وهونج كونج على نظيره القاص بعلماء الجامعة لوطنية بسنفافورة، وسيضم فريق العمل الذي يشرف على هذه التجربة العالم الجيوارجي صروق الباز وعالم الآثار الدكتور على رضوان وفريقاً من المهندسين المصريين برئاسة الدكتور سمير شاهي عميد هندسة القاهرة

### مصر وسياحة الكوريين مسرح دال هوجونج سفير كوريا الجنوبية

في القاهرة بأنه من المتوقع أن يتعدى عدد السياح الكوريين إلى مصر 50 ألف سائح بنهاية العام الجاريء وأشار السفير إلى حرص حكومة سول على تعزيز تعاونها وعلاقتها مع مصر في جميع المجالات خاصة الثقافية والإقتصادية.

### 2007، وتعتبر هذه فرصة مميزة لكي يجتمع مسئولاً السياحة في دول العالم مع تمويل ألاني لشروعات مصرية تقدم ألمانيا خلال العامين القادمين

معونة قدرها 190 عليون يورو لتمويل مشروعات مصرية في سجالات البيئة والتعليم اللنى والرى والطاقة الجديدة والمتجددة، وقد مسرح سربد إسرابل ساير ألمانيا بالقاهرة مأن ملادة على إستعداد لتقديم كل الدعم أمس سادياً وفنياً لإقاسة وتطوير المشروعات التي يكون لها التأثير على رقع مستوى معيشة المواطني للمبريين خاصة مشروعات حداية البيثة وأنظمة البري المتطور والتطيم الفنىء كما سيتم تقديم معونة مالية من بنك التعمير

الألماني لتمويل دراسات الجدوى لأكبر مشروع لتوليد الطاقة الكهريائية من الرياح بمنطقة جبل الزيت بالبحر الأهس

الانضباقتاعن أنمن عر اللكن ليته تستعول وتنقنول أن أحشا ليعض أجسن نستنى شوية لحد مانعرك يعش لا الوقت هيسرقنا ، ولا أهنا سرهبان خلينا نبدأ جياتنا وأحنا مش خايان ببكن نكون ينتجعل وكل واحد بيداري عيريه وأثنا وأنت بنتفيل أن الشائي موة حبيبة ایه ... ایه نستمجال لا النوقت هيسرقنا ،، ولاأحننا مرغمان عَلَيْنًا مُبِدِا حَيَاتُنَا .. وأَحِمْنَا مَشْ خَالِفُيْنَ صيفتى أنا مش بيعد أنا عايرة أقرب أكثر يس خالِغة داولتن أغلط الأقيض في غلطة أكبر لمبينة أبيت تستعجبال لا البقال فيسرقنا .. ولالحينا مرغمين ملحه منا الأدبث للشاعن على العديد من الجوائز من الجمعيات والمنتديات البُقافية،

### إعداد ثواء بحرى أح/محمد يسرى قنديل

يطعلو التقدم العلمي والتكنولوجي خطوات واسعة في سباق علمي نحو التطوير في الوحدات والاجرزة والعدات البعرية وكذا الملاحة البعرية والبعث والإنقاذ . ويتجلى هذا التقلم في التطبيقات المسكرية على نظم التعليج العليثة .

### أولا : انتجاهات التطور في أسلوب بناء الوحدات.

- 1 تقليل السطح الرداري الكافئ لتطبيق مفهوم الإخفاء في بناء الوحدات وذلك بإلغاء البروزات على الأسطح الخارجية وبناء المنشفت بزوايا حادة مع تصنيع البدن من سبائك خاصة ( اللدائن الصناعية ) .
  - 2 إستخدام مواد طلاء مطاطية من نوع خاص لامتصاص الإشعاعات الكهرومغناطيسية الساقعة على البدن .
- 3 صغر حجم الهوائيات على الأسطح والصواري مع الإكتار من استخدام الهوانيات مسافة إنجاة إرتفاع ) للهدف وبخاصية القفر التربدي وبعدي إكتشاف بعيد وقدرة خرج كجزء من منشت الوحدة ،
  - قدرتها على المناورة والتّفادي للصواريخ السطمية الموجهة .
  - 5 تقليل المنشأت الخارجية موضع قوازف الصواريج سطح سطح والصواريخ سطح جو ( . التي تم تحويلها من قوازف أفقية إلى رأسية ) والطوربيدات والمدفعية داخل بدن
  - السفيئة لتقليل النصمة الرادارية ، 6 - تقبل حمم الصوصاء الماتج عن الماكينات والمدات الميكانيكية و الأنبعاثات الحرارية
  - بعزل القطاعات الخاصة بالماكيدت بمواد عازلة ، وحروج العدم من فتحات نحت حط الماء إثناء الإيحار،
  - 7 رضافة أسطح طيران للرحدات لإستقبال الطائرات الهليكوبتر بما يسمح بحمل طائرة أو طائرتين للإستقدام في التهديف غلف الأفق.
    - 8 شمل التطور أيضاً وسائل الدفع النووية ولكن استخدامها يتطلب تقدم تكنولوجي عالى وتكلفة اقتصادية عالية بالإضافة الى مخاوف الدول من مشاكل التلوث النووى الناتج من الإستخدام مما أدى الى رفض بعض الدول رفض أستقيال السفن ذات



منمره طراز بیری مسلحه بعند (2) طائره هلیکویتر مکافحه غواصات





وحدات بحريه حديثه تستخدم تكنولوجيا الإخفاء

### ثانيا ؛ التطور في الأجهزة والعدات البحرية .

 التطورق الأجعرة والمعات الملاحية والرادانات الملاحية : أ- أصبحت الرادارات المستخدمة في الوحدات البحرية لها القدرة على تتبع الاهداف المكتشفة واستنضراج عناصر حركتها ، وظهر بلوغ أعلى صور التطور الرادارات مإنتاج رادارات أنزار جوى ثلاثية الأبعاد (

للإشعاعات قليلة، والتي يصعب الإعاقة عليها الا بالإعاقة على لنطاق بالكاس الني تعمل هيه

4 - تطوير أنظمة الدفع بالاتجاء إلى نظام التربينات الغازية لزيادة سرعة السفن وزيادة وهذا يتطلب معدات وأجهزة وقوة خرج كبير للإعاقة عليها، وتم زيادة فعاليتها بربطها بمنظومة ب- أصمح من المسهل إيجاد موقع السفيعة في أي وقت وبسرعة عالية ويسمية خطأ (£ أمثر)

، وذلك بوأسماة منظومات الأقمار الصناعية ( DGPS) أو منظومة ( MICRO FIX ) لتى تعمل بثلاث وحدات إرسال وإستقبال توضع على الساحل ووحدة إستقبال على الوحدة

يمكن الآن بواسطة الخرائط الالكتروبية وضع مخطط الإبحار للوحدة من منطقة المغادرة الى منطقة الوصول بالسرعات المطلوبة بواسطة أجهزة الحاسب الألى والتى تقوم بتصحيح خطوط السير والسرعات آلياً الوصول إلى ميناء الوصول في الوقت المحدد .



منظومة الأقمار الصناعية

### رادار إننارجوى حديث (MICRO FIX)

### التطوري وهائل الأنتشاق تحت الله :

NEW YORK THE TEN

- إ -- يتم التطور في أجهزة الاكتشاف ثمت الماء مثل السونار بتغير تركيبة على بدن الرحدة وذلك بوضعة في جسم مقطور ( السوئار المتغير العمق VDS ) ويصل الى أعماق حتى 200 متر تحت سطح الماء واكتشاف الغواصات تحت طبقات الماء المختلفة التي تتأثر بالملوحة والحرارة ، و يتميز بصغر حجمه مما يمكن حملة على الوحدات البحرية والهليكوبتر
- 2 تطور الهيدروفون القطور (TOWED ARRAY ) وهو عبارة عن مجموعة كبيرة من الهيدروفونات ( السماعات ) لها حساسية عالية يمكنها من سماع أدق الأصو ت وتميزها بيقة متناهية واكتشاف الغواصات المعادية في حالة السكون ، أو الإتصال بالغواصات | الصديقة على مسافات وأعماق كبيرة .
  - E Hidere, I caso Kmidk's okoloo:
- أ ظهر التطور في وسائل الحرب . إلكتروبية بداية بوسائل الاستطلاع الدسبكي والنزاداري معملها في نطاق استطلاع كبير من(ŽGHZ – 18GHZ) والذي
- يشمل اعلم الترددات بدقة ومدى عالى في تحديد الاتحاء ، 2 - تطور مدى وبقة وسائل الاستطلاع الحرارى والثلفريوبي والليزرى وريطهم
- السنطلاع الإلكتروني . وجود حاسب الى مع أجهزة الحرب الإلكترونية يقوم بتسجيل المعلومات المتحصل
- عليها ومقارنتها لتحديد موقع الهدف، أو بتجميع ساقى الاتجاهات المُمثَّلة من باقى الوحداث عن طريق منظومات القيادة والسيطرة مع مختلف القوات ،
  - د- ربط وسائل الاستطلاع الإلكتروني بصواريخ الإعاقة الجرارية والرادارية. إبناج أجهرة إعاقة الكترونية لها القدرة على العمل على الراد رت ذات الموجات المستمرة



- ١٠٠ المدويه وأجهرة إدارة البيراه.
- إمكانية استجدام المدهم ضد الأهداف الختلفة بزمن رد هعل سريع ودقة عالية وبمعدل ومدى كبير للطلقات ، مع إمكانية تعير شكل الطابة وتقليل المصمة الرادارية و نوع الذخيرة
  - النظورف الطـ وميد
  - زيادة مسافة سير الطوربيد وعمق العمل والسرعة وتطوير وسيلة النفع وطرق توجية
    - الطوربيد مع زيادة مدى طيران
      - الطوربيدات الصاروخية ،
- شكل بوضح مراحل صدوتدمير أسلحة الهجوم الجوى على وحندبحرية حنيثة



ذات مدى كبير وقدرة خرج صغيرة مع أمكانية عملها سظرية القدر النريدي وتشفيرها بصفة ظهر ذلك في تطور صماعة جسم اللعم (من مادة القبير جلاس) وأسلوب عمة (بدفن جسم مستمرة وتلقائية مع الأجهزة المماثلة مع ربطها بمنظومات القيادة والسيطرة والتي تحمل نوع اللغم مي القاع عدا وسائل الاستشعار ) والتطور في وجدة التمكم ونوع البطارية وعدصر الإحساس والدوائر الكهربائية للغم ودوائر تصعيب الكسح والحماية الذاتية ، شفرة محتلف أخر ،



شكل يوضح أسنوب الاتصال بين الوحدات البحرية والأقمار النيرانية مع ضمان أعلى قدر من السلامة. الأصطناعية

بلغت تكنولوجيا بناء السفن العربية وأسلحة ومعدات القتال حدا بالغامن التطور بجعلها تلبى معظم الاحتياجات والطالب التي يحتاجها القائد للحصول على النفوق والنصر في العارك البحرية ، وسوف يكون الانجاه الرئيسي للنطور التكنونوجي في المجال البحري هو تحسين أداء الوحدات البحرية ورفع قلرتها

الطوريية طريق اللقم البحرى طراز اللغم البعرى طراز TP 62 MP - 80

STONFISH MICHI

التطورفي الصوابيح البحية. زيادة المدى والتفس عنى الإعاقة وتقليل البصمة الرادارية والحرارية وتأخير فتح رادار الصاروخ حتى مرحلة الانقضاض والمناورة في مرحلة ما قبل الاصطدام وإمكانية أعادة

> دورة الإنجاد العربي للنقل الجوي عقدت بالكويت الدورة التسمة والثلاثون للجمعية العامة للإتحاد العربي للنقل

> الجرى (الإكو) برئاسة الشيخ طلال مبارك الأحمد الصباح رثيس الإتحاد وقد

هرمن الشيخ تأسر الأهمد الصبياح رئيس الوزراء على أفتتاح هذا المؤتمر التي تنت فيه مناقشة أهم القضايا التي تواجه صناعة الطيران العربي ومن

أهمها تحرير الأجواء والمُلكية والسيطرة والتحالمات والتوجه الإستراتيجي نحو أنظمة خدمات المسافرين، ومستقبل العلالة مع نظم التوزيع الشامل عدر التحال

والم المام الطبران ماشره حديدة طر ل موسج 37 7/800 تعتبر

والعالمين المنعقة التي عقديها الشركة لشراء 12 مائرة بعدة 800 مليون

وَاللهِ، وَيُتَّمِّ إِسْتَلِامِ مَافِي الطِّئَاسِ تَ سَاعًا حَدِي مِهَامَهُ عَامِ 2010 وقد مخلف

المنافعة المتعالم على الرحاف المحهة إلى عرب اوروما،

وكشف التكاليف الخاصة بشركات الطيران.

طائرات جليلة لصر للطيران

# أخبارس فوق السحاب

ثالثاً ، التطور في مجال الأسلحة.



### حصلة العمارك بمطار القاهرة

بلغت حصيلة الجمارك يمطار القاهرة الدولى خلال الأشهر العشرة من العام الجاري 34 مليون و 73 ألف جنيه، وقد حقق مبنى الركاب رقم (1) جمارك وصلت إلى 17 ملبون و548 الف و316 جنيهاً، في حين حقق مبنى الركاب رقم (2) 16 مليون و 525 ألف جنيه.

### تطبيق نظام التلكرة الإلكترونية

بدأت ممبر المرة الأولى تطبيق نظام التنكرة العمل بها أواخر العام الصارى طبقاً لقرار تعميم هذا النظام على الرحلات العوأية إعتباراً

الإلكترونية كبديل للتذكرة الورقية أأشى سينتهى المنظمة الدولية للطيران المعشى (الإياتة) ويتم من ٨ يناير الجاري، وقد أكد شريف المخلوب البير العام لبيعات ممسر للطيران يبأن هذه التنكرة ستسهم بدور كبير في تبسيط إجراءات السفر، وتوفير أعلى مستوى من الضمة، هذا وقد أشادت منظمة (الآياتا) بدور مصر للطيران في تطبيق التذكرة الإلكترونية.

# الترحيب بمشاركة القطاع الخاص

الطوربيد طراز

MK 46

وستشتري طائرت أحرى هد العام لهذا الغرس، ورحب الورير بمشاركة الفطاع العامل في نصران عاجبي من خلال شركات مشتركة مع مصر الطيران

# مفهوم تسويق الخدمات وإختلافه عن تسويق السلع



Warketing) in mile printer and color to Concept) للخدمات البعرية؟

التسويق من حيث وظيفته الاقتصادية / التجارية هو موقف عقلى ارادي واعى (Attitude of mind). ومن هيث الجوهر فإن مبادئه تنطبق على أشكال المشروعات التجارية في كل أنحاء

ومع أن أنشملة البيع تؤدى دوراً بافغ الأهمية ... فإن الوظائف الكلية للتسويق يتسمع سجالها

الميوى ليشمل 2- عمليات تخطيط الإنتاج. ا- بحوث وتحليلات السوق.

4- سياسات التسعير . 3- التنسيق ما بين أنشطة البيع والتسويق. 6- عراسة سياسات التوزيم ووسائله 5- حملات الإعلان والترويج.

ثانيا: اختار فتسويق الغدمات عن تسويق السلع، مع دخول الإقتصادات الدولية في مراحل عدة من الثورات الصناعية المتثالية والتطورات في مظم

التبادل التجاري الدولى تحوات نظم الإنتاج السلمي إلى ما بات يعرف بالإنتاج على نطاق وأسم (Mass Production) للمنتجات السلعية وبماء على ذلك همارت الأسواق مدورها أصواق تصريف هذا الإنتاج على نطاق واسع (Mass Market).

« قبل الثورات الصناعية والتكنولوچية والإليكترونية كانت علاقات المنتج بالمستهلك علاقة مناشرة ومن ثم كانت خدمات التسويق محدودة النطاق والتكلفة

ه لكن فيما أعقبها نشأت العاجة إلى نمو وتوسيع ممناعة موازية هامة ومؤثرة هي صناعة الغيمات (Service Industry) وهين تعقدت وتبرعت أساليب وطرق وأنماط الصناعات والمبدلات التجارية الدولية تطورت صناعية الغدمة إلى مستوى أرقى وأوسع وأكثر تدامجا وتكاملاً وتشابك على مستوى الكرة الأرضية فصارت (Logistics Industry) أي صناعة الفيمات اللوجستية العوثية. ه وصار الاقتصاد الخدمي ليس منفصلاً عن الاقتصاد السلعي بل هما مماً كيان واحد دو

شقين وذو طبيعتين من حيث الوظيفة.

### ه فهاهي مكونات هذا الإقتصاد:

هي أنشطة النقل على تعدد وسائطها (Modes) وتنوع وسائلها بحرى ويرى وجوى ... وغدمات الموانئ .. وتجارة الشجزئة .. وتجارة العملة .. والتأمين وأنشطة المسارف والتمويل ... والقدمات الهندسية والإستشارية والقانونية والسمسرة .. وأنشطة الإصلاح والمسانة .. وخدمات الأمن .. والوكالات الملاهية ووكلاه الشحن ه، ومعطات الحاويات .. والجمارك ،، إلى

### جانب مجموعات أخرى كثيرة من الأنشطة الخدمية. ومرة أخرى ماذا يعنى مفهوم التسويق من الناحية العملية للخدمات:

التسويق ببدأ من مرحلة التفكير في تقديم خدمة جديدة ثم وسائل إنتاجها ثم تحديد سعرها وترويجها وإختيار سوقها من حيث نوهيات الطلب والقوى الطالبة (الشرائية) السائدة فيه وأقضليات خياراتها ومدى التغير في هده الحيارات.

### ثالثا الفوارق الجوهرية ماين تسويق الخدمات وتسويق السلع و تتميز الخدمات بالخصائص الثالية

- أسواقها تتميز بمرونة وسرعة تغيرات عالية. 2- سبرقها شخصع لمعايير الطلب الفعال للؤثر (Buyer's market) .
- 3- أن الفدمات تنتج وفق الطلب لكل مشترى على حدة (Made to order) .
  - - 4- إن سوقها سوق فورية (Spot Market)
    - 5- لا تخصم لمدبير الإنتاج النمطى المعدد سلفاً.
    - 6- أن إند ج الحدمات لا يمكن أن يتم قبل طلبة.
      - 7- أن الإنتاج لخدمي لا بمكن تحزينه.
  - 8- أنه إنتاج عير مادي . 9- أن صناعة الخدمات تتطور بسرعة فاثقة مع تطور سوق الطلب عليها ،
  - 10- أن العناصر البشرية والتكتولوجية والإليكترونية تعد من أهم مكوناتها .

رابعا، أهم ركائر تخطيط طرق توزيع النتجات الغدمية : 1- ما هي طبيعة / نوع المنتج الخدمي الراد تسويقه.

### بقلم/سمير معوض معاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوجستيات

2- ما على سعة مجال (Scope) السوق الراد الدخول قِيها / الطاذ إليها؟ 3- ما هي أساليب (potterns) التوزيع المتبعة حالياً والمراد إنتهاجها مستقبلاً

- 4- ما هي التكاليف المعيارية لإنتاج هذه الخدمات؟ 5- ما هو عدد وكفاءة فريق الميعات والتسويق الموجود حالياً؟

  - 6- ما هي مخصصات حملات الدعاية والإعلان؟
  - 7- ما هي نوعيات السياسات الترويجية؟ 8- ما هي الاعتمادات المخصصة بحوث وتطوير المنتجات الخدمية؟
- 9- وما هي الإعتمادات المخصصة لتدريب وإعادة تدريب فريق التسويق / البيع؟
- 10- ما هي السياسات المتوقع إتباعها لإعادة تسمير الخدمات في ظل المنافسات؟ ه خامسا، ترويج الخلمات واختلافه عن ترويج السلع:
- 1- في تسويق السلم يستخدم الترويج (Promotion) لزيادة ترزيم أكبر كميات منها، وفي كثير من المشروعات الصناعية والتجارية والخدمية يعتبر الترويج فرعاً من أنشطة التسويق مثله
  - مثل الاعلان وأنشطة العلاقات العامة. 2- وفي بيوع السلع يتمثل الترويج في ب- تحديث وتطوير تصاميم السلع
- الغصم النقدى في فترات زمنية محددة. د- إضافة سلعة مجانية إلى السلع الميعة. ج- تجديد أشكال العبوات. و- الاهتمام بطريقة عرض السلع . هـ- الهدايا والعطايا السلعية المجانية. ح- استخدم فنون الوسائل المساعدة البصرية. ز- تجديد وتحسين منافذ البيع ،
  - ط- إغراء المشترين بالجوائر. (شكل رقم ١) 3- غير أن كثيراً من هذه الأساليب يتعذر إستخدامها في تسويق القدمات حيث أن الخدمات لست أشباء مادية ملموسة ..

### على نقاط محددة .. والشكل رقم (1) يرضح أهم هذه النقاط سادساء التسويق ما بين كونه منهجا علميا وابتكارات

وعادة ما بركز مشترو الخدمات

و بطريقة مبسطة يقصد بالعلم المعرفة لاسيما المقائق أو

البادئ (القواعد الأساسية التي تكتسب عن طريق الدراسة المهجية المنظمة) ه ويقصد بالفن (= المهارة) إستخدام أو توظيف الأشياء لتحقيق أهداف محددة أو الاستعانة وسيائل لانجاز غايات مستهدفة أو مجموعة من القواعد لتسبهيل أداء وإثمام أعمال محددة. و وفي حال تسويق السلم باعتبارها أشياء مادية فإن مزيجاً من الطريقتين ينبغي الاستعانة مه

بنسبة 75% من المهج الطمي و25% من الوسائل الفنية. ه وفي حال تسويق الجُومات بوصفها جهوراً ميسرة ومسهلة الأنشطة والعمليات فإن خليطاً من الطريقتين يكون مطلوباً بنماية 75% من الطرق الفنية و25% من المنهج العلمي.

ه قصناعة الخدمات اللوجستية بما أنها في كثير من الأحوال تتعامل مع السوق القورية (-On the - spot morket) فإن تهيئة الأمور على رجه السرعة (Improvisation) يظل هو البدآ السيطر على هذه الصبناعة، ه والأمثلة على ذلك

- أ- ميناء هونج كونج يتداول 20 مليون حاوية قابلة دائماً للازدياد . ب- ميناء سنغافورة مركز دولي لتزويد السفن بحاجتها من الوقود الذي تزيد على الدرام . "
  - ميناء روتردام مركز توزيع سلعى لشمال أوروبا وهو ينمو باطراد .
  - محطة حاويات ميناء بورسعيد التي تجلب المزيد من العملاء.
  - هـ- قناة السويس التي تتحكم سياساتها التسويقة في جذب عمد، جدد المرور فيها .



YOU'R LOCAL AGENT IN ALL ECYPTIAN PORTS

WALL DE- Name

Purision Fran Said

0

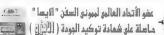
ein st in ligypt

110 (6 Lines) 485-28000 1 gypt on















- ◄ تقوم الشركة بتوريد كافة التموينات اللازمة للسفن من مأكولات وأدوات سطح وماكينة وأجهزة بحرية
- ◄ تقوم الشركة بكافة أعمال المراشمة الميكانيكية والدهان والمعالجة الكيميانية للهياكل المعدنية والصهاريج تقوم الشركة بأعمال المقاولات العامة والصيانة والدهانات للمبانى والأنشاءات
  - تقوم الشركة بأعمال البخير والتطهير ومقاومة الحشرات للسفن وداخل الشون والمخازن
  - ▼ تقوم الشركة بكافة أعمال الخدمات البحرية
- تمتلك الشركة أصطول ناقلات مياه مجهز لعوريد ونقل الميسساه العذبة لجميع المسقن بجميع موانئ الجمهورية والمناطق النائية .
- ♦ تقوم الشركة بعوريد كافة أدوات السلامة والأنقاذ وكذا كافة أدوات الغطس وتقوم الشسسركة بالعوريد للشركات الشقيقة في قطاع النقل البحري .

### عناوين الشركة :

لمركز الرئيسي: ٢ طـــــريق الحسرية - الإسكندرية - ت: ٥٥ ،٣/٤٨٧٨٣ -٣/٤٨٧٨٣ - ٧/٤٨٧٣٧٨ - الاكس: ٣/٤٨٧٨٢٧.

رع الإسكندرية والدخيلة : باب ( ٢٧ ) جموك الاسكندرية – ت: ١٣١٩ -١٣٤٨ - ٢٣٤٥ - ١٣٢٤ - قاكس : ٣/٤٨٠ ٢٥٦٤ -

أرع السويس والبحر الأحمر : عمارة نصطفى حزين بور تولين – السويس – ت: ۱۳۲ /۱۳۲ - ۱۳۲/۳۲۲۵۳ - ۱۳/۳۲۲۵۳ واكس: ۱۳۲/۳۲۲۵۳ -رع بورسعيد : شارع الجمهورية والجبرتي - ت:٩٦/٣٢٢ - ٦٦/٣٢٢ - ١٦٢/٣٢٢ - الكس: ٦٦/٣٢٢ - ٢٦٤

لرع دهياط: ت:٥٧/٢٩٠،٢٥ - فاكس: ٥٥٠/٢٩٠،٥٥

كتب القاهرة : ٤١ ش طلعت حرب أمام الامريكين طلعت حرب ١٣٨٥٩٢٥١٣٠ - قاكس: ١٢/٣٩٢٧٩٥٠ -

بسرقيا ( كونسساب ) بجميع موانئ جمهورية مصر العربية

البريد الإلكتروني :consup Y@hotmail.com - موقع الشركة على الانترنت : www.consupegypt.com



### تحقق طفرات من الإنجاز والنتائج الإيجابية خلال عام 2006/2005 مشروع طموح للتطوير لإستقبال سفن الجيل الثامن وحتى الجيل الثاني عشر

عى ظل تخطيط متكامل ومن خالال إتناع إستراتيچية علمية

اللواء/جلال ياسان

إستطاعت شركة بورسعيد لتداول الحاويات والعصائم أن معقق المريد من الإنجازات حلال عام 2006/2005 ودلك على الرعم من سحب أحد الخطوط الملاحية الكبرى من المحطة لحدمتين رئيسيتين مما أحدث إنحقاض في حجم التداول ومن ثم إمخفاصات إبرادات لنشاط. ولكن كما يشير للواء بحرى جلال يس رئيس مجلس الإدارة والعضبو المنتدب فقد كانت الشركة منتبهة ادلك الأمر على الرغم من أن الغط لم يخطرها ولكن تم دراسة الموقف وإعادة ترتيب الأورق بناء على النيانات التي يوفرها مركز المطومات التابع للشركة ويتحليل هذه البيامات بدأما في التحرك السريع

المرن تجه مراكز إتخاذ القرار بالفارج وقد أثمرت الجهود عن تسويق المطة بشكل جيد حيث تعاقدنا مع خطين ملاحيين جديدين أحدهما خط يدخل المحطة الأول مرة والثانى كان يعمل بحجم صغير ثم سرعان ما زاد بشكل متعاظم وعلاوة على ذلك فقد تعاقبنا على

خطين عملاقين ويحمد الله بعد أن كثة نواجه إنفقاض في حجم الثباول، أصبحنا نواجه تعاظم في حجم التداول، ويضيف اللواء سعرى حلال باسب قائلا وهول محدودية المساحة في ميناه بورسعيد فقد عدأنا في ورسعيد على 21 ألف متر مربع وكذلك فقد

عل هذا الأمر حيث حصلنا من هيئة ميناء نام العربق/ احمد عاصل، رئيس هيئة قناة السويس بالتصديق على ثمانية ألاف متر مربع ملاصقة للمستودع لعمالح الشركة وقد أدى ذلك

بلى قيام الشركة بعمل ساحة جديدة للمعادر للصرى لواكبة

الزيادة غير المسبوقة في الصادر المصرى لدى الشركة والدى تعاظم من 20 ألف إلى أكثر من 70 ألف حاوية مكافئة. موفيما يتعلق بمشروع التطوير الذي تقدمت به الشركة والذي مر بالعديد من المراحل يؤكد اللواء

حلال يس أن هذا الشطوير قد أرتكز على توجيهات الرئيس مبارك عند قيامه بزيارة شرق التغريعة ويستهدف التطوير إلى إستقبال سقن الجيل الثامن وعتى إلجيل الثانى عشر ونحن لازلنا في إنتظار الموافقة المهائية للسيد وزير النقل الذي أبدى إهتماماً بالمشروع .

وعلى طريق إثراء محاور الخدمة فقد قامت الشركة وإضافة 2 ونش ساحة عملاق هذا بالإضافة إلى الأوناش السبعة التي تمتلكها الشركة وهذا بلا جدال سيسهم في تطوير وتحديث المنظومة الأرضية المكملة لأعمال التداول مما يساعد على تقليل فثرة وقوف السفن ومن ثم منع إحتمالية ظهور أي ظاهرة تكلس ولو نسبي بالميذاء

### مهدلات متزادلة

وقد أشرت هذه الجهود مجتمعة عن شعقيق نثائج إيجابية خلال عام 2006/2005 تمثل في: - تعاظم حجم العاويات التراتريت ليبلغ آ 92 ألف حاوية مكافئة مقابل 846 ألف حاوية مكافئة المام للاضى بنسبة زيادة 80 ألف حاوية.

- زيادة إيرادات نشاط الحاويات ليبلغ 228.7 مليون جنيه وذلك مقابلس 210.6 مليون جنيه المام الماضى ومقابل مستهيف 178 مايون جنيه بنسبة زيادة 128%.

- زيادة إيرادات النشاط ليصل إلى 248.6 مليون جنيه مقابل 232.00 مليون جنيه العام الماضي بنسبة زيادة 107% ومقابل مستهدف 195 مليون جبيه بنسبة زيادة 128%.

وبنارأ لأهمية العنصر البشرى بإعتباره أساس الإنطلاق ومحور التقدم فقد أولته الشركة كل الإهشاء والرعاية سواء من حيث التدريب ارفع الكفاءة وصفل الخبرة وكذلك تقديم مجموعة من القدمات المتكاملة بدءا من المسعية حيث العلاج في أرقى المستشفيات وسرورا بالإجتماعية والثقافية والترفيهية والرهلات ورهلات العج والعمرة.

### اللاحة في تسعة أشهره

صدر قسم الإحصاء الملاحة عن الفترة من يناير إلى سبتعبر عام 2006 مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي 2005 جاء فيها: هه إجمالي عند السقن العابرة 13.726 سقينة حمولاتها 544.280 طيين طن بزيادة 336 سفينة بنسبة 2.5% والمعولات بزيادة 51.274 مليون طن بنسبة 10.4% عن نفس الفترة من عام 2005 من بين السفن

- 2655 ناقلة بترول حمولاتها الصافية 119.540 مليون لمن « 2655 ناقة بضائع صب حملاتها الصافية 82.070 مليون طن
- ه 72 ناقة مشتركة عبولاتها الصافية 3.300 مليون طن
- » 1229 سفينة بضائم عامة حدولاتها الصافية 12,605 مليون طن \* 5198 سفينة حاربات حمواتها الصافية 269.769 مليون طن 1220 حاملة ( مىنابل - چرارات متحركة - سيارات ) حبولاتها المعافية
  - 52.494 مليون طن ه 46 سفينة ركاب مبولاتها الصافية 986 ألف طن
- 4 أنواع أخرى حمولاتها الصافية 3.516 مليون طن بمقارنة إحصائية الملاحة عن شهر سيتمير من عام 2006 بمثيلتها عن نفس
- الفترة من عام 2005 نجد أنّ القناة قد حققت زيادة في الحمولات الآتية: ناقلات البترول بعقدار 11.708 مليون طن بنسبة 10.9 % ه سفن الحاويات بمقدار 32،921 مليون طن بنسبة 13.9%
  - عداماات السيارات 4.066 مليون مان بنسبة 9.8 % \* سفن المب 1.786 مليون طن بنسبة 2.2% \* ناقلات مشتركة بمقدار 1.992 مليون طن بنسبة 152.3 %
    - \* سفن الركاب 73 ألف ملن بنسبة 8 % وسلان أخرى 78 ألف طن ينسية 4.9%



شهد يوم المُميس 26 اكتربر 2006 رقماً قياسياً في عدد السفن التي عبرت القناة والتي بلغ عددها 71 سطينة وهو يعد ثاني أكبر هند سفن تعير القناة في اليوم الواحد، وقد بلغت الإيرادات في ذلك اليوم 14.42 مليون دولار بما يعادل 82.5 مليون جنيه

### شركات الهيئة في معرض

### النجازات مباراع في 25 عام

الوزراء، وهم:

شاركت هيئة قناة السويس بعد شركتين في مؤتمر ومعرض إنجازات مبارك في 25 عام الذي أقيم بارض المعارض بالقاهرة تحت رعاية الأستاذ الدكتور/ أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء، وذلك في الفترة من 3 – 5 أكتوبر 2006 وهما شركة التمساح لبناء السفن وشركة القناة للإنشاءات البحرية. وفي الصورة السيد المهندس عزت صرغام رئيس مجلس إدارة شركة التمساح في إستقبال السادة

> أنس الفقى وزير الإعلام والمكتور/ على السيد على المسلمي وزير التضامن الإجتماعي والأستاذ البكتور/ هاني محفوظ هالال وزير التعليم العالى،

عرضت شركة التمساح في الجناح الخاص بها نماذج الوحدات البحرية المتنوعة التى تقرم بتصنيعها وكذلك شمندورات الرياط والأناوار والعديد من منتجات الشركة



# منتاوانسخنة الناورودج الذي يجتذي يه

ميناء السخنة أول ميناء مصرى يقوم بإدارته وتشغيله القطاع الخاص وكان الهدف الأساسي للشركة (شركة تنهية ميناء السخنة) هو الغروج بالمواني المسرية من النهوذج التقليدي الذي اقتصر على عمليات الشحن والتفريغ لسنوات طويلة إلى النموذج العصري الذي يعتمد على تنوع الأنشطة الإنتاجية والخدمية المثلة في المشروعات اللوجستية والمناثبة الجادة ذات الاستثمارات العالمية التي تساهم في العمليات التصديرية وخلق فرص عمل للشباب وتحقق القيمة المُسافة أسوة بالمواني العالمية.

### Plasma Monitors



### SMS Messag ng

واتحقيق الهدف وضعت الشركة خطة طموحة لإدارة وتشغيل الميناء وقق مفهوم عصري ومن خلال استراتيجية ثابتة تعمل على 1- إقامة مينا ، محوري يخدم عمليات الشحن والتفريغ وفق أحدث النظم العالمية واقد بدأ الميناء بخط مالاحي عالمي واحد وصل إلى سبعة خطوط 2- إقامة قاعدة لصناعات مينائية متكاملة تحقق النمو للمنطقة وتخدم الاقتصاد القومى وبالفعل تم إقامة مشروع لتكرير السكر ومشروع لمميوانات الحية والمستاعات للكملة له وبعد توقيع عقد الحوض الثالث مع

وزارة النقل خلال هذا الشهر سيتم إقامة مشروع مجمع تخزين السوائل والفازات الصبب ومشروع الوقود العيوى . 3- إستغدام أحدث النطع الالكثرونية في التشغيل والإدارة والتعريب

بإستخدام أحدث النظم العالمية لتشغيل السفن وشداول الحاويات وتخطيط الساحات وغيرها،

4- وضَّع أسس ثابِتة للحفاظ على المستوى العام للخدمات بما يساند النمو المطرد للاقتصاد القومي ،

 5- جعل ميناء السخنة نعوذج الموانى المصرية في التطوير والتحديث والإدارة التي نساهم في تغير الفكر الإداري والتشغيلي في إدارة المواني وسلوكيات المتعامل وذلك بإستخداء بظم الإدارة المتكاملة والشاملة

6- التنسيق الدائم بين إدارة الشركة وجميم الجهات والهيئات الرسمية والخاصة العاملة داخر البياء الوصول إلى المستوى العالمي للفهوم الواني المتطورة.

- ولتعقيق ما تقدم قامت إدارة الشركة بإتخاذ العديد من الإجراءات التي إستهدات

أول مبناء في مصر بدأ منذ إفتتاهه بتطبيق نظام الشباك الواحد للتعامل فربط كافة الأجهزة العاملة في الميناء على قاعدة بيانات واحدة لتوحيد النظام والبيانات والاحصائيات الصادرة من الميثاء لخدمة مراكز المعلومات وجهات دعم القرار.

~ الشبأك الواحد بدء من إدراج البيانات، تحديد مواعيد الكشف، اللجان الموحدة الكشف والقحص، لمطالبة الموهدة بالرسوم والضرائب والرسوم الجمركية والرقابية، السداد عن طريق البنك ولمرة واحدة، الافراج النهائي .

منذ اليوم الأول لافتتاح الميناء وهو يستقبل منافستات البواخر من الوكلاء الملاحيون بنظام اتبادل الإلكتروني المعلومات EDI وسوف يتم تطوير هذا النظام بإستخدام الإنترنت إعتباراً من أول يناير 2007 وجارى الآن الإعداد لدورات تدريبية لموظفى التوكيلات الملاحية على إستخدام الإنترنت في إرسال بيانات.

- أون مبناء يستحدم البنك ضمن منظومة الإجراءت لتحصيل كافة المصاريف والرسوم من كافة المِهات العاملة في الميناء ولا يوجد في الميناء صراف أو محصل واحد سوى البتك. تتم كافة التعاملات من خلال مركز خدمة العملاء ابتداءا من تسليم المستندات وإدراج

الشهادة حتى إستلام العميل للإفراج النهائي عن البضاعة ولا تعامل مباشر بين المتعاملين وموظفى الجمارك أو الجهات الرقابية طوال مراحل الإجراءات التي نتم أليا إلا في حالة واحدة بتوبجد فدها العميل أثناء عملية الكشف داخل ساحة الكشف وذلك وفقأ لتوجيهات منظمة الاسكوا التابعة للأمم المتحدة

- وقرت الشركة الوصائل الإلكترونية التي يمكن للعميل إستخدامها لتتبع المراحل التي

### تمريها الشهادة الجمركية دون الحاجة للإتصال الباشربينه ويين رجل الجمارك أو غيره،

ومن أهم هذه الوسائل الآثي الرسائل القصيرة SMS التى يرسلها النظام الياً دون تدخل بشرى على التليفون المحمول للمتعامل يخطره بكافة المراحل التي تمريها الشهادة ابتداءا من

ساعة وصول البضناعة للميناء هتى الافراج عنها ، 2- شاشات البلازما لالكثرونية المرتبطة بالنظام والتي توضح المراهل التي تمر بها المراجل الجمركية أثناء الإجراءات للمتعامل المتواجد في مركر خدمة المتعاممين

3- إستخدام الفيديو كونفرانس في الاتصال الشخصي والمرئي بين المتعامل وموظف الجمارك والهيئات الرقابية لتهضيح بيان أو مستند

إذا لزم الأمر 4- وقرت الشركة للمتعاملين أجهزة البحث KIOSKS ليستخدمها المتعامل في تتبع المراحل التي مرت بها الشهادة الخاصة به مما سدعد على

خلق جيل جديد من الشباب 5- خُريجي الجامعات للتعامل مع الحواسب والانترنت كما تساعده على معرفة البند الجعركي

الذي ستدخل السلعة المستوردة عليه والرسوم الحمركية المتوقعة. - التطوير المستمر الذي تقوم به الشركة بالتعاون مع مصلحة الجمارك وهيئة الرقابة على

المنادرات والواردات في تطوير نظم الإجراءات، - والتدريب المستمر لموظفيها على استخدام النظام وعلى كل ما تقدمه الشركة مما هو جديد ساعد على خلق جيل جديد من رجال الجمارك والجهات الرقابية في استخدام تكنولوجي المعلومات

والنظم الآلية في الإجراءات وعملياتهم اليومية . - جنبع الأجهزة الرقابية داخل الميناء (مراقبة الأغذية - العجر الزراعي - الحجر البيطري -التمقة والموازين — المصنفات الفنية ....) تعمل داخل الميناء جنباً إلى جنب مع الهيئة العامة الرقابة

على الصادرات والواردات وذلك لتحقيق وحدة العمل والسرعة في إتضد القرار ، - قامت إدارة الشركة بوضع نظام آلى متطور يحقق الأتي

 آ- إتمام عملية الإدراج للشهادة الجمركية عبر الانترنت من مكتب المتعامل أو المستخلص والحصول على رقم 46 الجمركي دون القدوم إلى المياء.

2- التعامل مع نظام التوقيع الالكتروني المستندات فور تعفيذه رسمياً. 3- الاستملام عن أسعار السلم المختلفة وفقاً للمعابير العالمية المتعارف عليها ،

4- تطبيق أي معايير جديدة لإدارة المفاطر. 5- تطبيق نظام طلبات الإرسال المميكنة لبضائع الترانزيت المنقولة إلى المواني الأخرى وتحرير خطاب الضمان في الحال ،

 6- تطبيق الإقرار الموحد لكلاً من الجمارك والهيئة العامة للرقابة على الصارات والواردات دعماً لتظام الشماك الواحد ،



### Video Conferencing



- وضم مخطط عام للعيباء حتى 2020 قام بإعداده إحدى من مجلس الوزراء

- جميع عمليات السفينة

دون تغفير والمثال:

بيوت الغبرة الهولندية العالبة تكلفت به الشركة بالتنسيق مع وزارة النقل وتم إعتماده

من استقبال وتراكى وارشاد وفواتير تتم من خالال النظم لألية ويتم إصدار القواتير فور مقادرة السفيئة للميناء

إقاتورة عوائد ورسوم الميناء

تصدر الياً بعد مغادرة السفينة بعشرة دقائق). (فاتورة رسوم وعوائد التفتيش البحرى تصدر اليا قبل مغادرة السفينة والتصريح لها

· انشأت الشركة معامل للتعليل المعملي للمواد الغذائية بالميناء تحت إشراف طاقع فني من الهيئة العامة للرقابة على الصنادرات والواردات ووزارة الصحة (مراقبة الأغذية) لسرعة إظهار مثائم المينات والافراج عن ثلك السلع في وقت قياسي كجزه من منظومة الافراج عن السلع وربط لعمل البِكترونِ، بالجهات الرقابية ماليناء لتمرير النتائج،

 استخدام نظام الباركود الالكتروني (التحهيل العينات) في مثل العينات من الميناء المعامل المفتلفة لتحقيق الشفافية والسرية مع توفير الشركة السيارات اللازمة لعقل تلك العينات للمعامل اسفتلفة برفقة مندوبين حكوميين تفاديا لاستبدالها أو تلفها أثناء الطريق.

- بلغ معدل إنهام الإجراءات للجهات الرقابية في الميناء من يوم إلى يومين يقصل السياسة الثي تتمعها الهيئة لعامة للرقابة على لصادرات والوردات بإعتماد العديد من طلبات النقل تحت التعفظ دون انتظر البضائع داحل الميد، مع إعطاء الأولويات للمواد العام وأجهزة المساتع. غدل الزمني إنهاء الإجراءات الجمركية للشهدات التي لا تحتاج إلى عروض رقابية من يوم إلى يومين أما الشهادات المشتركة مع الهيئات الرقابية يبلغ متوسط الإجراء من يومين إلى ثلاثة

أيام وشهادات لحط الأخصر يقم الإعراج عمه في يقيس أسوء، مساهمة الشركة المستمرة في عمليات التطور والحديث السمد بتحميد ويسينين على سنتوى الخدمات للميناء ودلك بقضل التعاون اساء سركانه الحيات العاملة في البناء - تتيحة لما تقدم يعد ميناء السخنة محق قاطر، التصوير عن لم عن المصرية حاصة وأنه ساهم في تحقيق مشاريع إقتصادية مثمرة تمثلت في الاتي

- إتامة الآلاف من فرص الصل الشياب خاصة من أبناء مدينة السويس ، 2- التمية البشرية المستمرة من خلال قامة الدورات التاميلية للعاملين بالميناء سواء بالسبية

لدورات اللعات الأجبية أو استخدام الجاسب الآلي في العمل . 3- خدمة وتنمية المنطقة الصناعية المعيطة بالميناء للإسراع في عمليات إستيراد معدات المنائم أو تصدير منتجاثها .

Kiosks

4- نتبعة 11 تقدم زادت إيرادات الجهات الحكومية العاملة داخل الميناء عيث حققت الجهات الرقابية (معامل - رقابة على الصادر،ت والواردات - دمقة وموازين - حجر زراعي ....) إيرادات بلغت أكثر من خمسة وعشرون مليون وثلاثمائة ألف جنيه مصرى عن عام 2005 ومن المتوقع أن تحقق في نهاية هذا العام أكثر من ذلك كما حققت مصلحة الجمارك عن نفس العام مبلغ طيار وثلاثمائة مليون جنيه تقريباً ومن المرجع أن تحقق في نهاية العام الجارى أكثر من مليار وسبعمائة وخمسون مليوس

كل هذا بؤكد يوماً بعد يهم أن ميناه السخنة وأد عملاقاً وسيظل كذلك نتبجة للتطوير المستمر للأجهزة الحديثة والتنمية المستديمة للكوادر النشرية العاملة بإدارة شركة تنمية ميناء السخنة والأجهزة العاملة داخل الميناء

- إن ميناء السكنة بوصفه أحد الموانى العاملة ضمن منظومة هيئة موائى اليمر الأحمر يعمل جاهدأ للتطوير المستمر لخدمة الاقتصاد المصرى تحقيقا للبرنامج الطموح السيد الرئيس محمد حسني مجارك راعى التمية والإستثمار معصر العبيبة.



أدراج المنافستات عبر شبكة الإنترنت من أول مارس 2007 بميناء السخنة

كأول مبناء في مصر أستقبل قوائم الشحن (المانيفستات) في صورة الكترونية منذ عام 2002 وحتى دريخه وفي إصار أعمال التطوير الستمر في الميناء، مان ميناء السخنة وبالتنسيق مع شركة أميرال مانجمنت كوربوريشن بصند الإعداد قدورة تدريبية تبدأ أوائل 2007 لمثلي التوكيلات الملاحية العاملة سفنهم بميناء السخنة على عمليات الإدراج أقوائم الشمن عبر شبكة ، لانترنت ومن تلك الخصوط

PIL/ CMA-CGM/ COSCO/EVERGREEN/ K-LINE/MSC/APL/WEC.

هيث سيتم المدء في إستقيال المنافستات عبر شبكة الإنتربت إعتباراً من أول مارس 2007. لى الوقت الذي سيتم توفير خدمات تعديلات المنافستو (وجهة - تتازل - بيانات ... إلخ) عبر الإنتراث دون غرامات طالما أن طلبات التعديل ترد قبل إنقضاء 24 ساعة من وصول

2 - إدراج الإقرارات الجمركية والحصول على رقم 46 عبر شبكة الإنترنت من بداية عام 2007 . تقوم شركة تنمية ميناء السخنة بالتنسيق مع شركة أميرال مانجعنت كورموريش بتقديم خدماتها للمتعملين مع الميناء بالشجهير لإعداد دورات تدريسة لعملاء الميناء الكرام على عطيات إبراج الإقرارات الجمركية عبر شبكة الإنترنت والحصول على رقم تسجيل جمركي (رقم 46) في الوقت الدي بمكنهم متابعة معاملاتهم مع الميناء دون الحضور إليه.

 ق - ومن المعروف أن شركة أميرال مأنجمنت كوريوريشن قامت بالتعاقد خالال عامى 2005 – 2006 مم للؤسسات الحكومية المختلفة لتتنفيذ للشروعات الخاصة بالميكنة في للوانئ المصرية لما لهذه الشركة من خبرة سابقة في ميكنة وتطوير ميناء السخنة ومن تلك

\* مشروع ميكنة أفرع الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات في المواني والمول من

USAID، ويشمل المشروع على الأعمال الثانية ميكنة كاهة إجراءات الهيئة وعمل قاعدة بيانات مركزية لتوحيد الملومات المرجعية الهيئة.

ميكنة كافة أفرع الهيئة كموانئ السفنة والإسكندرية وبورسعيد وبمياط. أعمال الربط الإلكتروني مع أفرع الجمارك عن طريق التبادل الاليكتروبي للمعلومات EDI. \* مشروع الخدمات الإضافية الخاص بالنظام الآلي لمسلحة الجمارك المصرية والمول من وزارة النَّاليَّة. ويشمل المشروع على

- تحديث البيئة التشغيلية للنظام Operating System للنظام العالمي Linux. - توحيد كلا من قواعد البيانات والتطبيقات على مستوى الجمهورية وذلك بغية الحصول على أداء أفضل للنظام والإجراءات .

- تتميط البيانات المرحعية للجمارك ه مشروع خدمات الويب Internet Services والمول من برنامج الأمم المتحدة للإنماء عن طريق وزارة التنمية الإدارية لصالع مصلحة الجمارك الصرية. ويشمل الشروع أعمال

تطوير تطبيقات الجمارك لخدمة المتعاملين عن طريق الإنترنت. وسيسهل هدا النظام على المتعاملين عملية إدراج البيانات من مكاتبهم ومتابعة الإجراءات في أية لمظة. ه مشروع ميكتة إجراءات تسوية معاملات السماح المؤقت عبر شبكة الإنترنت المول من شركة تنمية ميناء أنسخنة لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع على أعمال الميكنة وتفعيلها عن طريق الويب وذلك لحدمة الصناع المصريين وتسهيل إجراءات التسويات

المالية وخطابات الضمان. « مشروع خدمات التكامل الإليكتروني ثيناء الإسكندرية والمول من هيئة ميناء الإسكندرية. وبشمل الشروع على ربط النظام الآلي الميناء مع كل من الأنظمة الآلية الجمارك والهيئة المامة الرقابة على الصادرات والواردات . وتتجلى خبرة أميرال في أعمال تطوير التكامل الإليكتروني، من خلال الشبرات السابقة في ميناء السخنة، في هذا المشروع.

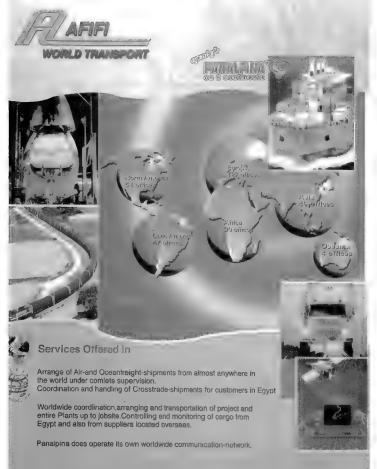


# نسون کی است الطیران الشحن الجوی و الشرک رویال الخدمات اللوچستیة انتشیط حرکة الشحن عبر میناء السخنت ومیناء القاهرة الجوی

في إلطار إليتمام الدولة بالإستفادة بموقع مصر الجغرافي وجعل مطار التعرق خركا محدود اللاعرة عرفة المحدود المتعرف التعرق خركا الحيواد وتطوير منظرية الثقل المرافق الطارة وتطوير شريض فريض منظرية الثقل الموال جورية الطارة المعارف المعا







17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.
e-mail:mail@alifiworld.com
web site:www.alifiworld.com

TEL.+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521



### ورئيس هيئة ميناء دمياط السابق

اقام السيد اللواء بحرى/ توفيق أبو جندية رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط حض بهيج لتكريم السيد اللواء بحرى مختار عبد الواحد عمار رئيس قطاع الثقل البحرى ورئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط السابق وقد شارك في الحفل جميع العاملين بالهيئة وألقى السيد اللواء توفيق أبوجندية كلمة رحب بها بالسيد اللواء مختار عمار وقدم له الشكر على إنجازاته العظيمه لهيئة ميناء دمياط أثناء فترة رئاسة وتتمنى لسيادته النجاح والإزدهار بقطاع النقل البحرى



« وعليه فقد تقدمت الشركة بمشروع الانتاج الميثانول وتصميره

بالتعاون مع شركة مبثانكس العالمية وطنقا للاتي مساحة المشروع حوالي 650 الف مثر مربع

المسلمة والواقعة بجوار شركة سيجاس





- إنشاء رصيف بطول 300 مثر وعرض 35 مثر ومعق

- إنشاء منطقة تسهيلات على مساحة 120 ألف متر مربع

حجم إستثمارات المشروع ككل حوالي 0.5 مليار دولار

- مِنْ المُنتِطِّرِ تَشْغَيلُ عِمَالَةَ أَثْنَاءُ فَثَرَةَ الإِنشَاءُ وَقِدْرِهَا 15000

تشمل تسهيلات التصدير والشحن والتقريغ

من المنتظر تداول 1.2 مليون كن سنوب

عامل وأثناء التشغيل 1000 عامل.

### • • مشروع إنشاء مصنع للميثانول • •

- مدة المشروع 25 سنة تبدأ من نهاية فترة الإنشاءات ويجوز تجديدها لمدة أخرى ثم التعاقد مع الشركة المصرية القابضة للبتروكياويات (إحدى شركات وزارة البترول) على - العمالة المنظرة منتظر تشغيل عمالة قدرها 10.000 عامل أثث، فترة الإنشاء وعمالة دائمة تخصيص مساحة I مليون متر مربع داخل ميناه بمياط لمشروعات البتروكيماويات الغير ملوثة قدرها 500 عامل أثناء فترة التشفيل للبيئة وضمن مجمع مبارك للفاز والبتروكيماويات بميناء دمياط

### **ەەمشروع شركة أجربامەه**

و نظراً اليجود قطعة أرض بمساحة 120 ألف متر مربع بجوار يشمل أرصفة بطول 600 متر وعمق 14.5 مثر يتم تنفيد المرحبة الأولى منها بِرصيف طوله 300 متر بنظام ماجز الأمواج الشرقى فقد تم الإعلان عنها بالصحف الرسمية B.O.T وينظام متعدد الأغراض لإمكان إستخدامه في لإقامة مشروعات مرتبطة بالبتروكيماويات

والمكونة من كل من (الشركة المصرية القابضة الباروكيماويات وشركة أجريام الكندية) بعرضها لهيئة البناء لإقامة مشروع رصيف بحرى ومنطقة تسهيلات للتصدير والشحن والتقريغ لمنتجات مصدع البوريا المزمع إنشاؤه في المنطقة الصناعية شرق الميناء.

رويشمل الشروع الآتي:

، وعليه تقدمت شركة أجريام المصرية المنتجات النيتروچينية سيتم إنشاء حوض جديد للشركة بمعرفتها في الأرض - من الخطط تصدير عادة المثانول بطاقة سنوية قدرها

- التكلفة الإستثمارية للمشروع هي 0.75مليار دولار

### أسرة تحرير المجلة تهنئ

السيب هاني حسن راشد قنديل بثقة السيدوزير النقل بتعيينه منجرا عامأ للإدارة العامة للخدمات البحرية بدرجة منيرعام بهيئة ميناء دمياط وتتمنى لسيادته التقليم والنجاح









# كامح بشرقة التجاري والتنسية العريب

بقلم اللكتور/أيمن النحراوى يعتبر قطاع النقل من أهم القطاعات التى تلعب دوراً فاعلاً في تنبية اقتصاديات اللـول وتؤثُّد

> كما يشكل قطاع التأل سبلاً إلى قيام تعادل ويأود يبن الدول من منقط السال مبلاً إلى قيام تعادل ويأود يبني يؤلور ويقاً المتعادل في شكل لابلاً وجارى ويرحج التقال الوزار ويقاً المتعادل ويرام ويزار المتعادل ويرام ويزار المتعادل ويرام ويزار المتعادل ويرام ويزار المتعادل المتعادل

الإقتماع لهي أمر نظرياً وإيراكاً منها قدر الخزا قطاع القلق في تحليق الكامل الإقتصادي الدي عدت العول الدرية إلى المحتم السيل الآيلة إلى تقوية الربط فيما بينها براً وبحراً وبحراً وتحديد الطاع يقتل في مختلف الدول الدرية وتشية مثل الإراضة بمصاحبة القطاع ويراح كانتها بإشارة التراك المسالسة بلاجان في التعاون الدون إنها القدائل في مفتح تكافئاً

النقل وتلمين سيهاي إنتقال الأفراد ودروية إنسياب حركة التقوارة. إذ ان التجارية لد أشت أن فرص تحقيق أنه نجاحات في جويد التكامل أمريين تكاد أن تكون محمودة ويقتر إنتقاقية أد شتر الروي الورين الوريد من الجاري التي لم تقترن بالنجاح والجمار أن الإنقاقية لم يتم، تتصميق عليها بعد من قبل العدد اللازم من الدول العربية لكي عد عد التقالقة لم يتم، تتصميق عليها بعد من قبل العدد اللازم من الدول العربية لكي

بدخل حير العدد. وهيث أن الإنتظار قد يطول، القدمت ثالاث دول عربية هي لينان، سوريا والأردن، على البحث عن السبل الآينة إلى تحقيق التكامل العربي وذلك علي صعيد الدول الثلاث.

مسيرة التعاون في مجال النظل بين لبنان، سورياوا لأردن،

بدأت مسيرة التعاون الثلاثي في مجال القتل بين الدول الثلاث. لبنان وسوروا والأردن. بإيضاع الإسرائي الدول القتل بعضون الأمين العام المجاهل الأعلى السوري القيادا في سيرت. القال في الشاكل عند لهان فينة منصمة المشتركة التي تقد بعربرة اجوزة على مصنعي ويترات القتل المناسبة المتشركة التي تقد بعربرة اجتماعات تصفيدية مشتركة التي المتاسبة بالمناسبة ومشارع الإنتقادية والإنتاج الدوليات وراء القال في الدول الثلاث.

أما ثمرة هذه الإجتماعات فتتمثّل بما يلي:

### ١- الشاريع المنجؤة « دفتر المروي والمكث المؤقت المركبات المنفذ بموجب بروتوكول لتوجيد قواعد وإجراءات

بارور والمكث المؤقف المركبات الأردنية والسيرية واللبنائية بين أراضى الدول الثلاث وجرما البرازيد. « نظام المصرلات المورية الملتذ بموجب مذكرة تقاهم بشأن توسيد أنظمة الممولات المحورية الشاحلات الأردنية والسررية واللبنائية لقتل اللبضائع مذكل الدول الثلاث ويشية وجرها

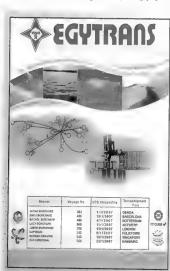
بالتيازيت التي تم التواتح عليها من قبل وزراء النقل في المول الثلاث في بيروت بتأريخ 2002,/10/22 نهر بدء العمل بهذا النقلة لم بشياراً من 20/1/2001 ه توجير باثاثي نقل الهمائج بين العول الثلاث للبنان – سوريا – الأبرنان بهدوب مذكرة تقاهم تم : التوفيع عليهابن للباروراء المثال في العول الثلاث في معان بتاريخ 2004/1/12 ومسيدةً

تم ، تقويع عنها من قبل ورزه المقل في النول القلائد هي عمان ينارج 2004/04/20 ومسيدة. العمل بها إعتباراً من 2004/61/1. \* تقيميد تعليمات نقل الماد العملان أن الواد القابلة للإنفجار على العلوق هي الدول الثلاث إبنان – سورياً – الأوزر) بموجب مذكرة تفاهم تم التوقيع عليها من قبل وزراء النقل في الدول

التلادة في منان يتربع 2004/7/12 سييدا العلى بها إعتباراً من 2004/7/1 التلادة في منان يتربع 127/2/00 سييدا العلى بها أعتباراً من الجمهورية البلدية والتقافي مجال للديدة البحرية الملكة الأردنية الهاشمية ثم الترتيع عليه من تبل وزراء التقل في البديل اللارد في معنز بطريع 17/2/2004



المدمعية المشتر بسر واحد وإثراتها تعريض فياما الدول الثانت عبر موانقها، حيث تم تكليف 
رواسة عاملة القدارات المقترف في تبادل قال بشامات الدول الثانون الإنتصادية التصويل قبادل 
إليهيكا من قبل وزياء القترل في الدول الالان لاجهاد السويد الدوجية التوساماتية المصدول قبادل 
إليهنا من مؤترا وأنشاء المال القادرية في من الدولية الدوجية الدول والمعامة بالمؤتر والمعامة بالدول 
وفي عبل الأنتاج المورية والانتصادية المسهولة بالدولية في الدول الدولية الدوجية المؤترة المؤتر



37.36.35.34.33 منافعات 37.36.35.34.33 منافعات المعادمة على المعادمة على المعادمة على المعادمة على المعادمة على

# ونظرة واقمية للمستقباء

الأستاذ/ چلال أبو الفتوح وكيل أول وزارة المالية ورئيس مصلحة الجمارك

دعم كامل لبرامج تطوير منظومة النقل البرى

اللها ۱۰۰۰ احمل البراهيم يوسف البياد المدالية ا

جهود ضخمة على طريق شاق وطويل

د/أحما، عيسوى صالح عضو للجس القومي للانتاج والشنول الاقتصادية الادتار المراجعة

النقل البرى في مصر لا يخضع لسيطرة وزارة النقل

بقلم ربان / فاروق عبد المتعم الصابخ خبير ومستشار بحرى

روشتة عاجلة للإرتضاء بصناعة النقل البرى

ههشد من محمد عبد الله کرار خيبر رستشاري لنسيارات - مجموعة صرال

العئصرالبشرى هومحور عملية التطوير

يعتبرملف النقل البرى في مصرمن الملفات الشائكة التي تحتاج إلى عناية فائقة حال تناولها بالبحث والدراسة. فمنظومة النقل معقدة ومتداخلة.. فالطرق المسرية عليها ماعليها من ملاحظات. والشاحنات التي تنطلق على هذه الطرق ليست على الستوى المطلوب .. وقادة تلك الشاحنات أسوأمافي منظومة النقل عمومأ. أما التشريعات والقوانين التي تحكم منظومة النقل فهى تحتاج إلى إعادة نظروصياغة وفق المستجدات التى طرأت على حجم التجارة المصرية. إننا بصدد إلقاء الضوء على منظومة النقل البرى للبضائع وليس للركاب عن مصر. إننا نحاول أن نضع "خطة عمل" للنهوض بهذه المنظومة وهذا القطاع. إننا نحاول أن تكون المسارحة والكاشفة هى العنوان وهي السبيل الأمثل للوصول إلى الصورة المثالية الرجوة.



### وكيل أول وزارة الثالية ورئيس مصلحة الجمارك الأستاذ/ جلال أبو الفتوح

### - عملت الصلحة على تقديم العديد من التسهيلات بالنسبة لشركات النقل في مجال خروج الشحنات إلى الدول الجاورة، وتخفيف الضرائب الجمركية على قطع غيار السيارات حتى وصلت للفنات الدنيا بالتعريفة الجمركية. تهفير اسطول نقل برى بمواصفات قياسية وخصوصا التي تنقل الحاويات

لقد أدت مشاكل قطاع النقل البرى في مصر وضعف قدراته سواء بالنسبة للقطاع الخاص أو قطاع الأعمال العام في عدم إقتناء شاحنات جديدة ومن ثم تقادم الأسطول بدرجات متفاونة وقد أدى هذا إلى سيطرة الشاهنات الخارجية على نقل الممددع التبادلة بين مصر ودول الشرق الأوسط الا أنه نظراً لما تقوم به الحكومة المسرية من تشجيع الإستثمار

والشهارة فقد قامت بعد قطاح النقل بالعديد من الصعلاهيات والتسهيلات التي قد ساهمت بلا شك في النهوش بهذا القطاع ورفع معدلات الإنتاج ومعدلات المدوران السريعة لوسائل النقل وسهولة وإنسبابية تنفق البضائع، وإيماناً من مصلحة الجمارك بدور قطاع النقل في تسهيل حركة التجارة وإنتقال روؤس الأموال فقد عملت المصلحة على تقديم العديد من التسهيلات بالنسبة اشركات النقل في مجال خروج الشحنات إلى الدول المجاورة، وتعفيض الضرائب الجعركية على قطع عيار السيارت حتى وصلت للفئات الدنيا بالتعريفة الجمركية - إلا أن هذا الأمر لم يؤدي إلى تشجيع قطاع النقل البرى للخروج خارج الصدود والقيام بدور ملموس في نقل تجارة مصر الفارجية

### ومن اهم معوقات النقل التي تؤثر على تنمية التجارة العربية البشة:-

تؤثر عوائق النقل بصورة مباشرة وعير مباشرة على تنمية التجارة المصرية والواقع يشير إلى إهتمام معظم الدول العربية بهذا القطاع من خلال الإستثمارات الضخبة التي وضعت لتطويره والقوانين والأحكام التي وضعت لتيسيره إلا أن هدا القطاع في مصر مازال يماني من مشاكل ومعوقات تقف عقبة أمام تحسين كفاطه ومنها:

« عدم وجود مؤسسات أو شركات كبيرة تدافع عن مصالح هذا القطاع العملاق

ه تقادم الأسطول المسري، لكبيرة في تنمية التجارة المصرية.

ه تدنى الأجور، و ضعف الاستثمارات التي توجه لهذا القطاع رغم أهميته

 عدم توافر كپانات أو شركات قوية النقل على الطرق والإعتماد بصورة أساسية على الناقل الغردى المالك لمركنة واحدة أو عدد قليل من المركبات.

ه ضعف البنية الأساسية وعدم ملامتها لنظام النقل البرى متعدد الرسائط وهذا ما ينطبق على شبكات العقل ويعض الموانئ والمعدات اللازمة من أوناش ويحدات متحركة كعربات السكك المديدية من أنواع ربئية لا تناسب مم تحميل اللواري

« تقادم معدات المناولة خاصة بالسكك الصيدية والموانئ النهرية وبعش الموائئ البحرية. غنط الإحصائيات الدقيقة عن سوق الدقل في الدول

النامية ومنها مصدر بما يعوق وجود سوق جيد العرض والطلب على هذه المدمة. ه وجود منافسة غير عادلة بين وسائل النقل الداخلي بسبب إتباع سياسات تسعير مختلفة من قبل كل وسيلة إلى جانب

خضوع كل وسيلة لجهات إدارية مختلفة. ه عدم نطوير التشريعات والنظم التي قحكم النقل البري لتساير متطلبات نظام النقل مثعدد الوسائط

### ومن أهم المقترحات تزيادة كفاءة وفعالية هذا القطاع، - تعقيق التكامل الإستراتيجي للنقل على السنوى القومي

بهدف الإستثمار الأمثل والتوظيف الجيد لمشروعات النقل التي نعد أهم عناصر البنية الأساسية للدولة وتمثل عنصرا مهما للإقتصاد القومى مما يستلزم أهمية إستمرار وضع نظم وأليات واضحة تعتمد على التخطيط العلمي السليم وتهدف إلى تطوير هذا القطاع الأمر الذي يقتضى المساهمة في قيام بدور الناتل وتهيئة المناخ لدفع القطاع الخاص للمشاركة في مشروعات النقل من حلال ضوابط تكاتل أداء الجهات المختصة في الأشراف على قطاع النقل وألية تحقيق التكامل المشترك بِينِ المكومة والقطاع الخاص. - تطوير الهيئات الاقتصادية العامة في خدمات النقل من خلال

إعادة الهيكلة التمويلية للهيئات الإقتصادية القائمة وتطويرها وتحديثها بما ينعسن من أوضاعها للالية ويزيد من إعتمادها

على مواريها الذاتية وكذا عدم تحميل الهيئات بقيمة تكلفة البنية الأساسية المشروعات التي تديرها ورضع رأس مال الهيئات بقيمة الإستثمارات التي تمت وتحقق مردودا إقتصاديا وإضافتها إلى أصول الهيئات

- تحقيق مسترى أفصل للأمن والسلامة كمطاب أساسى يستدعى الأفتمام الأقصى لإنتهاج خطة متكاملة في هذا الصدد من منطلق الصرص على حق الدواطن في العياة

- إنشاء شبكات طرق جديدة الياسية الربط ما يين مواقع الإنتاج والموانئ البحرية. - توفير أسطول نقل برى بمواصفات قياسية وخصوصاً التى تيقل الحاويات.

 العمل على توفير معطات برية وجوية وبهرية مجهرة بالمعدات افلازمة للمدولة وتجهيزات التخزين.

- العمل على إيجاد شبكة معلومات تغطى شبكات النقل وتواس القدرة على الإنصال وللتابعة والرقابة، - العمل على إيجاد معطات برية ومراكز توزيع وتجميع لتسهيل التدفق اللوجيستي.

- لا ترال شبكة الطرق البرية في مصر تعانى من نقص الوصالات وإختناقات حول المدن الكبرى ووجود أجزاء ومقاطع دون المسترى اللمي الأمر الذي يعيق حركة الشاحنات، - أخيرا فإن النقل البرى نظام مادى متكامل للنقل الدولي يمكمه نظام قانونى جديد يهدف إلى تيسير حركة التجارة قهو عنصر أساسي مع المعلومات والاتصالات لتعقيق زيادة الإنتاجية كما ونوعاً، ومما لاشك فيه أن القدرة على تحقيق معدلات إبتاجية عالية ومعدلات دوران سريعة لوسائل النقل

وسهولة وإنسيابية تدفق البضائم وتحقيق أعلى قدر من

السلامة والأمان لغيماتها يتوازى بلا شك مع التطور المهاري

والتقنى للموارد البشرية وإستخدام تقنيات معقدة بالإضافة إلى التطبيق المارم لمابير السائمة في مجالات الثقل المختلفة وتوزيع البضائع والإلتزام بالمايير القياسية في هذه المجالات.

### رئيس الشركة القابضة للثقل البحرى والبرى اللواءمحمد أحمد إبراهيم يوسف

### الجهود البذولة من الشركة القابضة نم تتوقف وسيطل التحديث وانتطويرهما السمة الأساسية للعمل بالشركة القابضة وشركاتها فواصلة دعم حركة العمل العام لتحصين الزيد من الإنجازات المتكاملة المتواكبة مع حركة المطور العالى

الشركة القابضة للنقل البحرى تعد واحدة من أكبر الشركات في مصر وهي تتعامل مع الكثير من الأنشطة الجماهيرية والحيوية التي تساهم في دعم الإقتصاد القومي إلى جانب مسِثُولِيتُها الإجتماعية شهاه مقل الركاب بين الأقاليم فهي نتعامل مع الملايين من المواطنين يومياً وتقدم خدماتها بأسعار مناسبة في ضوء توجيهات الحكومة لحماية محدودي الدغل

ورغم هذه المسئولية الكبرى فقد تمكنت الشركة من تحقيق نتائج جيدة في العام المالي الماضى وقد ظهر ذلك في نتائج أعمالها من خلال الجمعيات العمومية للشركات التابعة لها التي عقدت مؤخراً حيث حققت أرباحاً جيدة بعد التحسن الكبير في الإيرادات على مستوى شركات تداول

ويرجع هذا التحسن في نتائج الأعمال إلى الإدارة الجيدة لإصول هذه الشركات ألتي ركزت على تعظيم العائدات رغم صعريات التشفيل والمنافسة العادة وهذه النتائج الجيدة ترجع إلى المساندة والدعم من جانب الدكتور محمود محيي الدين وزير الإستثمار للإستمرار في برنامج الإصلاح الذي يهدف إلى النهوش بهذه الشركات والعمل بقدر المستطاع إلى تحقيق خطة الإصلاح المالي والإداري إعتماداً على إعدة الهيكلة.

حيث تشهد المُرحلة المقبلة خطوات الإصلاح من خلال ضنخ إستثمارات جديدة تساهم في دعم المركز المالي للشركات الى جانب الارتقاء بمستوى الأداء وتحسين أدوات الإنتاج والتشغيل حتى

تتمكن من التنافسة التي تشهدها السوق هالياً غاصة في مجال تداول الحاويات ونقل الركاب

وتمارس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى أعمالها من خلال شركاتها التابعة وكذا التى تساهم في رؤوس أموالها وعدها (23) شركة متخصصة في مجالات النقل البحري والبرى والنهرى والمفدمات الرتبطة بها بالإضنافة إلى مساهمتها في الشركات المشتركة وتتقاوت تسب الساهمة في هذه الشركات من شركة إلى أخرى حيث تصل في حدها الأدني إلى 5% وفي حدها الأقصى 100%.

وطي الرغم من تأثر نتائج الشركات التابعة بالعديد من للزفرات الخارجية عن الشركات وألتي أنت إلى إنخفاض إيرادات النشاط الجاري لبعض هذه الشركات فقد زاد إجمالي الغوائض المطقة عن العام من خلال زيادة الفائض لبعض الشركات أو إنخفاض العجر أو تحول بعض الشركات من تمقيق عجز في الأعوام السابقة إلى فانض هذا العام، ولقد تم ذلك من خلال جهود إدارة هذه الشركات لتنمية الإيرادات مع ترشيد أرجه الإنفاق من أجور ومستقرمات سلعية وخدمية.

وسيتم مناقشة نتائج الشركة القابضة والعديد من الموضوعات الأخرى التي تتعلق دإدارة الأصول والإستثمارات الملوكة لها وذلك خلال إجتماع الجمعية العامة للشركة خلال الأيام

القادمه والتي مظهر النتائج النائية حققت الشركات اأتابعة إيسراداً للمشاط بلغ (1.628) طيار جنيه بريادة عن المستهدف العام بنسبة (2.9%) وقد بلغ إجمالي الفائض المحقق الشركة القابصة في 2006/6/30 مبلغ 186.4 مليون جبيه بريادة عن المستهدف للعام بنسبة 9% ويزيادة عن فعلى العام

السابق بنسبة 6%. فبالنسبة اشركات النقل الدحرى فقد حققت شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبيضائع معانى ريح قبل الضريبة بلغ (140.1) عليون جنيه بنسبة تطور عن المستهدف سفت (13.9%) وعن المجام الماضي بنسبة (6%) كما حققت شركة بورسعيد انداول الحاويات واسضائم صافي ريخ قبل الشريبة بلغ (92،037) مليون جنيه بنسبة تطور عن الستهدف بلغت (33.4) وعن العام الملضى بنسبة (1.5%) وكذا فقد جاقت شركة دمياط لتداول الحاويات

واليضائع صافى ربح قبل الصريبة بلع (116.8) مليون جنبه بنسبة تطور عن المستهدف بلغت (13%) أما شركة القناة الملاحية فقد حققت صافى ربح قبل الصبريبة طغ (44 44) ملبون جنيه بنسبة تطور عن المستهدف بلغت (23.1%) ويزيادة عن المقارن للعام الماصى بنسنة (4%) وشركة المستودعات المصرية العامة حققت صافى ربح قبل الضريبة بلغ (15.6) مليون جنيه. وأما شركات النقل البرى فقد حققت شركة شرق الدلنا للنق والسباحة صافى ربح قبل الضريبة بلغ (11.8) مليون جنيه كما حققت شركة غرب ووسط الدلنا صافى ربح قبل الصريبة سغ (8.5) مليون جنيه بنسمة تطور عن المستهدف بلغت (46.9%) ويزيادة عن المُقارن العام الماضي بنسبة (21.6%) أما شركة الوجة القبلي العقل والسياحة فقد حققت صافى ربح قعل الصريبة بلغ

(2.9) مليون جنيه بنسبة تطور عن المقارن العام الماضي بنسبة (81.2%) . وعموماً فإن الجهود المِدُولة من الشركة القابضة لم تتوقف وسيظل التحديث والتطوير هما السمه الأساسية للعمل بالشركة القابضة وشركاتها لموامعلة دعم حركة العمل العام لتحقيق المزيد من الإنجازات المتكاملة المتواكبة مع حركة التطور العالمي الدي سيعود بالنفع على الإقتصاد الوطمي بالإضافة إلى التوافق مع برنامج إدارة الأصول لوزارة الإستثمار ومن حلال طرح العديد من الشركات للمستثمرين وذلك بمختلف أساليب النعاون أو الشاركة . ومستواية الشركة القبضة

للنقل البحرى والبرى إدارة الأصول الملوكة للدولة وتعظيم إيراداتها.

### عضو الجلس القومى للإنتاج والشئون الإقتصادية د/أحمد عيسوي صالح

- تبلغ أعداد عربات نقل البضائع في 1/1/2003 (484797)عربة قيرت الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل في درسة تنظيم نقل البضائع على الطرق تم إجرائها عام 2004 بمقدار 421.42 مليون طن.

### وبعن في مجال نقل البصائع على الطرق البرية ما يلي : )

أولأ القطاع الخص ويشمل

أ- شركات قبل م الأعدل الغمسة تحت إشراف الشركة القابضة للنقل البرى والبحرى وتعمل هذه الشركات في ظل القانون 159 لسنة 1981 بعد أن ملكتها الشركة القابضة للعاملين، وتمثلك هذه الشركات 1349 شاحنة بمتوسط عمر 15 صنة بطاقة 7.5 مليين طن طبقاً لبيانات 2002

2- الجمعيات النعاوبية النقل البرى للبضائع حيث توجد جمعية في كل محافظة ويبلغ عدد العربات الدَّبعة لها وتعمل في نطاقها 18241 عربة طاقتها 28.2 مليون طن.

3- الأعضاء مالكي عربات النقل والغير مقيدين في الجمعيات التعاوبية. 4- أربعة شركات تعمل في ظل قانون الاستثمار رقم 43 لسنة 1973 متخصصة في النقل وهي. شركة الإسماعيلية للنقل - شركة بورسعيد الوطنية - الشركة المصرية الأمريكية - الشركة

غمرية المديثة للنقل 5- ثلاث شركات خاصة تعمل بلمر هي: كايرو ثرى إن بدمياط - المتحدة للنقل بالقاهرة

 العالمية لنقل بالعاشر من رمضان. بْلِياً الشركات العامة التابعة لمُنتف الشركات القايضة التابعة أورارة الاستثمار والغير متخصصة في

النقل وتمثلك أو ري لنقل منتجاتها الخاصة. مواصفات أسطول العربات الى 1 / 1 / 2003

 أ- الأعداد تبلغ أعداد عرمات نقل البضائع في 1 / 1/ 2003، 484797 عربة منها قطاع عام 25050 عربة بنسبة 5.26% وللقطاع الخاص شامل الشركات التابعة لقطاع الأعمال العام (الشركة القابصة للنقل البري والبحري 459747 عربة بنسبة 94.8%) وهي مورعة كما بلى على الحافظات

Lating.	LELL	ملت و الله		يدهن.	il-p		
	1.6	%	- 226	16	246	%	
الكاهرة	17886	71.4	80159	17.4	98045	20.2	
الإسكندرية	1458	5.8	26450	5.8	27914	5.8	
i <sub>je</sub> ji	112	0.5	61825	13.4	61937	12.8	
الترفية	153	0.6	34863	7.6	35016	7.2	
القاربوبة	568	3.5	19331	4.2	20199	4.2	
الدفينية	309	0.8	31983	7.0	32192	6.6	
القربرة	198	1.6	25507	5.5	25905	5.3	
- the	21084	84,2	280124	60.9	301208	62.1	
بلقي دينافقات	3966	15.8	179623	39.1	183589	37.9	
eta Jimit	25050	100	459747	100	484797	100	

من الجدول يتبين أن محافظة القاهرة تستقر بنسبة 20.2% من إجمالي الأسطول وعلى 71.4% مَنْ بْلُكَ التَّابِعة للقطاع العام، 17.4% للقطاع الخاص بليه محافظة الجيزة التي تستاثر بنسبة 12.8% من الإجمّالي و5.0% من القطاع العام، 13.5% من القطاع الخاص،

وتستكر معافظة الشرقية بنسبة 7.2% من الإجمالي، 0.6% من القطاع العام، 7.6% من القطاع الخاص، ويذاك فإن محافظتي القاهرة والجيزة تستاثران أن بنسبة 33% من الإجمالي

و71.9% من القطاع العام، 31.1% من القطاع الخاص.

विकासी-2 وبالنسمة للحمولة مالطن فيوضع الجدول التالي الحمولة طبقأ للمحافطات

J	15	الارلد		Jan 3 - 3			JE 10 1		<i>y</i> 2	
		4		~	and:	·-	Aut .	*	~	75
I <sub>prim</sub>	25249	19.4	7003	23.6	15139	25.9	95	Há	50335	5.2
Tubus	22039	5,0	199	3.5	2635	2.5	MS.	9.1	27/114	5.8
- lunca	47719	12.1	N128	213	H050	12.5	49	16.1	61917	12.8
لنرمه	WH	7.7	1.48m	44	1 10	5.1	0	p.	15010	7.2
*350	5612	411	2+68	8.4	1993	31	p.	4.7	311/44	+ 2
لبه	26-17-1	6-31	1951	+6	43.4	6.7	10		1,192	6.5
مربه	2682	- 41	1453	5.1	.1815	5.9	35	4.0	29903	6.1
-	23795#	611	20901	70,4	41804	\$4.7	543	62.8	361308	62.1
قر تنطقه	251675	38.9	8800	29.6	22791	35.3	723	37.2	183569	37.9
ينائر خو	389633	150	29701	002	64595	116	868	100	484797	100

مما سبق يتبين أن السيارات اللوري الصغيرة حمولة أقل من 3 طن 389633 منسة 80.4% من الإجمالي وأن محافظة القاهرة تستحوذ منها على 19.4% بعدد 75449 عربة وأن محافطة الجيزة تستمود على 12.3% بعدد 47719 أي أن محافظتي القاهرة والجيزة تستموذ ن على 31.7% من اللواري حمولة إقل من 3 طن وينسعة 25.8% من إجمالي الأعداد.

في حين تبلغ نسبة الثواري همولة من 3 إلى أقل من 5 طن 29701 بنسبة 6.1% من الإجمالي وأن محافظة القاهرة تستحوذ على 23.8% من عدد اللواري حمولة من 3-5 طن ومحافظة الجبرة تستحوذ على 6028 وعدة نسبة 20.3% وأن معافظتي القاهرة والجيزة تستحوذ و على 13091 لوري بنسبة 44،1% من إجمالي عند هذه العثة.

ويدلك مزن أعداد اللواري حمولة أقل من 5 طن تبلغ 419334 لورى بنسبة 86.5% وأن باقي الحمولات بيلغ عددها 65463 أورى بنسبة 13.5% وأن محافظتي القاهرة والحيرة تستأثر ن بعدد 136259 لوري بنسبة 28.1% من الإجمالي وينسبة 32.5% من عدد اللواري أقل مي 5 طن وبالنسبة لممولة العربات التابعة للقطاع الخاص فإن عددها ببلغ 459747 وحمولتها 1145.32 الف طن بنسبة 94.8% ،92.2% من الإجمالي على الترتيب وتبلغ حمولة العربات أقل من 3 طن 561.47 ألف مان بنسبة 49% من حمولة الوحدات التابعة القطاع الفاص وتلك التي تبلغ حمولتها من 3 إلى أقل من 10 طن 497.5 ألف طن بنسبة 43.4% والعربات 10 طنّ فأكثّر 86.35 ألف طنّ بنسبة 7.6% وبالنسبة للعربات التابعة للقطاع العام فإن عددها يبلغ 25050 عربة بنسبة 5.2% من الإجمالي وحمولتها 96.7 ألف طن بنسبة 7.8% من إجمالي الحمولات وتلك التي تبلغ حمواتها أقل من 3 طن تبعغ 22.98 ألف طن بنسبة 23.8% من حمولات القطاع العام وتلك التي تبلغ حمولتها من 3 إلى أقل من 10 طن تبلغ حمولتها 56.9 ألف طن بنسبّة 8.85% والتيّ تبلّغ حمولتها 10 طنّ فأكثر 16.82 ألف مسّ ىنسىة 17.4%.

تبلم عدد اللواري التي تعمل بالبنزين 113469 لورى بنسبة 23.4% من الأجمالي وأن عدد اللواري التي تعمل بالسولار بيلغ 371328 لوري منسبة 76.6% وعد لواري القطاع العام التي تعمل بالبنزين 6649 اوري بنسبة 26.5% من اواري القطاع العام وعدها 25050 وأن عيد اللواري التي تعمل بالسولار 18401 بنسبة 73.5% وعدد لواري القطاع الخاص وقطاع الأممال المام التي تعمل بالبنزين بيلغ 106820 بنسبة 23.2% من إجمالي اللواري الماصة وعددها 459747 وأن عدد اللواري التي تعمل بالسولار بيلغ 352927 بنسبة 76.8% .

4 - بالنسية استة الصنع،

عدد اللواري التي يرجع سنة مسمها قبل عام 1970 بيلغ 17712 بنسبة 3.7% وعدد اللواري التي يرجع سنة مستعها ما بين 1970 و 1990 بيلغ 276942 بنسبة 57.1% رعدد اللواري التي يرجع سنة صنعها ما بين 1990 و 2003 يبلغ 190143 بنسبة 39.2 رعد اللواري التابعة للقطاع العام بالترتيب السابق يبلغ 370 بنسبة 1.5% ، 16701 بنسبة 7,666 , 7979 بنسبة \$.31.8% وعيد اللواري التابعة للقطاع الخاص وقطاع الأعمال العام بالترتيب السابق يبلغ 17324 بسبة 3.8% ، 265864 بنسبة 57.8% ، 176541 بنسبة

5 - بالنسبة لشكل المنتوق (العربات الثارجة)

يبلغ عدد عربات الثلاجة 1923 بنسبة 0.4% من إجمالي اللواري وعددها 484797 منها للقضَّ ع العام 112 بنسبة 0.5% عن لواري القطاع العام والقطاع الضامي 1811 بنسبة

4.0% من أوارى القطاع لخاص.

وإن عدد العربات الثلاجة التي يرجع سنة صنعها قبل عام 1970 يبلغ 42 عربة بنسبة 2.2% من العربات الثلاجة ، والتي يرجع سنة صنعها مادين 1970 و 1990 ببلغ 637 عربة بنسبة 33.1% والتي يرجع صنعها ما بين 1990 و 2003 يبلغ 1244 بنسبة 64.7% وأن عرمات الطَّادِجة المناوكة لنقطاع العام بيلغ 112 عربة بنسبة 5.8% من إجمالي العربات الثلاجة وأن عدد العربات التي يرجع سنة صنعها ما جن 1970 و 1990 ببلغ 77 عربة بنسبة 68.8% من المربَّات الثلاجة التَّابِعة للقطاع العام، وأن العربات التي يرجع سنة صنعها ما بين 1990 و2003 يبلغ 35 عربة بنسبة 3.12% والعربات الثائجة الماوكة القطاع الخاص يبلغ 1811 بنسبة 2.42% من العربات الثلاجة وأن العربات التي يرجع سنة مستعها قبل عام 1970 يبلغ 42 عربة بنسبة 2.3% ، والتي يرجع سنة صنعها ما بين 1970-1990 يبلغ 560 عربة بنسبة 30.9% وتلك التي ترجع سنة منعها ما بين 1990 و2003 يبلغ 1209 بنسبة

تقدير حجم اللقنيات بين النن على الطرق البرية

تدرت الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل في دراسة تنظيم نقل البضائع على الطرق في مصرالتي تم إجراؤها عام 2004 بمقدار 421.41 مليون طن عام 2002/ 2003 منها مواد الإنشاء 204.88 مليون من بنسبة 48.6% وأن هذا العجم تم توزيعه كما يلي: 24.43 مليون طن الجمعيات التعاونية

5 مليون طن الشركات التي تشرف عليها الشركة اتلقابضة النقل البرى والبحرى والتي سبق تستيقها ضمن القطاع الفاص 392 مليون طن أباقي الجهات (وتشمل القطاع الفاص أقراء وشركات القطاع المناص والشركات غير المتخصصة في النقل وهي الشركات النوعية التابعة لقطاخ الأعمال العام،

وهذا التقدير مبالغ فيه ولا يتمشى مع الواقع فمن غير المقبول أن تمثل مواء الإنشاء هذا الحجم الكبير 204.88 منيون ملن خاصة وأن معطم مواد الإنشاء لا يتم نقلها بين المدن لمسافات طويلة هذا فضيلاً عن أن أسطول العربات التي تعمل بين المن يبلغ عندها 95164 عربة وهي تلك التي تزيد حمولتها عن 3 طن كما سبق أن أوضحنا وتبلغ حمولتها 657.6 ألف هان وإذا ما أضففا لمقطورات وعددها 33605 والتي تبلغ حمولتها حوالي 520.5 ألف طن وبذلك فإن طاقة الثقل تبلغ 1178.1 (الف ملن وأن عبد المريات والمقطورات ببلغ 128769 عربة ومقطورة وأن الشركات

فى النقل التابعة للشركة القايضة للنقل البحرى والبرى نقلت 5 مليون طن رهى تمثلك 1349 عربة ستوسط 3706.4

لتغصصه

ملن/ سنة وأن الجمعيات التعاونية نقلت 24.43 مليون طن وأن عدد عرياتها 18241 عربة ويمتوسط ببلغ 1339.3 طن/سنة وأن متوسط ما تم نقله لهما هو 2779 طن

الوهدة /منه وأن باقي الأسطول من عريات وبقطورات ببلغ 109179 وحدة ويفرض أن يعمل بمتوسط يفوق الجمعيات التعاونية سقدار 30% فإن إنتاجية العربة بيلغ 1740 طن/سنة ويذلك فإن إجمالي ما يتم نقله بهاقي المهات ببلغ حوالي 190 مليون طنّ وبذلك يكون إجمالي ما تم نقله في عام 2002/ 2003 هو حوالي 220 مليون طن وذلك نظرا لأن العربات للملوك لشركات القطاع المام غير المتخصيصة في النقل لا تعمل بكفاءة مثل الشركات المتنصصة أو الجمعيات التعاينية ولأنه يعمل بمثابة تشهيلات لهذه الشركات وإن عدد عرباته ويتطورانه بطغ 11877 وحدة بنسبة 9.2 % من عبد العربات والمقطورات العاملة من الدن وعدماً 128769 وينسبة 10.9% من الباقي وهو 109179 هذا فصالاً

عن أن هيكل عمر العريات مرتفع: 3.6% من الاسطول قبل عام 1970 (اكثر من 33 عاماً) 13.8% من الأسطول ما بين 1970 و1980 (33 عاماً – 23عاماً)

43.4% من الأسطول ما بين 1980 و1990 (23 عاما – 13 عاماً) 39.2% من الأسطول ما بين 1990 و2003 (13 عاماً فأقل)

أهماللاحظات

- بالنسبة الكتولوجيا العربات فهي متخلفة حيث أن العربات الثلاجة ويبلغ عددها 1923 عربة

بنسبة 0.4% من إجمالي العربات كما منبق أن أوضحنا وأن غير إقتصادية التشغيل في أغلبها ولذا فإن البرادات الأردنية والسورية تقزو سوق النقل في مصر وتخالف إتفاقيات نقل البضائع بينها وبين مصر ولذا بلزم تدعيم النقل المبرد والمجمد بالبردات لماله من أهمية في نقل الخضروات والفاكهة والقصهم والأسماك والدواجن وتقليل الفاقد في نقلها بالعريات العادية وذلك بتشجيع إنشاء شركات للنقل المبرد والمجمد.

ويثم نقل الحاويات بعريات السطح بطريقة بدائية ويلزم تشجيع بإنشاء الشركات لنقل الحاويات باللواري المتطورة المتخصصة في نقل الماويات،

- إنالمريات لا تلتزم بالحمل المعوري على الطرق ولا تلتزم أيضناً بالحمولة المقررة للوحدة طبقاً لترخيصنها مما يعود بالضنزر على شبكة الطرق العامة وتدميرها وتلجأ العريات الالك لزيادة - إن وزارة النقل لا تضبع تعريفة لنقل البضائع والمهمات باللواري وذلك طبقاً لما ورد بالقانون رقم

64 لسنة 1970 بتنظيم نقل البضائع على الطرق والذي لم يتم تفعيله حيث لم تصدر الائحته التنفيدية؟ وإذا فإن التمريفات للممول بها على الطرق البرية مُتَبَايَنة وإجتهادية وأن هذا القطاع - الثقل البرى على الطرق - بعيد عن مسئواية وزارة النقل ولا يخضع لسيطرتها. البيانات الخاصة باللواري والتي تعلنها الإدارة المركزية للمرور إجمالية لعدد اللواري وعدد

المقطورات وايست مصنفة يأى شكل والترغيص واحد للورى الكبير والصغير أو الصغير وينبغى تطويرها هذا البقام لتصدر البيانات موزعة لسنة الصنع والحمولة وغير ذلك من المواصطات وأن تقوم وزارة النقل بوضع المواصفات اللازمة لذح الترخيص الوارى الني تعمل في محيط داخل المُدِيثة والمواصفات الواري التي تعمل في دائرة أوسع بين لمدن وبثك التي تعمل بين المحافظات وثلاءِ التي تعمل في النقل الدولي مِين مصر وياقي دول العالم وذلك متبع في الدول المتقدمة وذلك رفعاً لكفاءة افتقل البرى للبضائع وتتنظيمه،

### ريان/ فاروق عبد المنعم الصابغ خبير ومستشار بحرى

### الثقل البرى منظومة ذات ثلاث عناصر (الطريق - العرية - العنصر البشري) والذي إذا أختلت واحدة عن عناصرها أختل الجميع

### التجارة والثقل وجهة عملة واحدة الليونير اليوناني أوناسيس

المسئولة عن تشفيل هذا القطاع وإدارته فضلاً عن تعند أنشطة العمل فيه سواء فيما يتعلق ببنيته الأساسية أو نظام التشغيل والإدارة أو بالأساطيل والأفراد والعدات المستخدمة لتشفيله وصيانته وإنتاجيته ويمكن القول أن النقل البرى منظومة ذات ثلاثة عناصر (العاريق، العربة، المنصر البشري) والذي إذا اختلت واحدة من عناصرها اختل الجميع، ويعتبر النقل البرى البضائع جزء مكمل العملية الإنتاجية ويعتبر ~ أيضِاً ~ بجزه مِن عَمِلِيَّة التسويق حيث يحقق التكامل بين أماكن الإنتاج وأماكن الاستهلاك ويساهم في نقل المعابر أنته

والواردات من وإلى أماكن التصنيع والتخزين والموانى البحرية والجوية وتمثل شيكان النقل البرى أحد عناصر مناصر البنية الأساسية شديدة الأضنية لعملية البنيفية نظراً للدور الهام الذي يقوم به قطاع النقل البري في تحقيق إنسياب وتدفق حركة البضائع والتجارة المنقولة والمنتجات الصناعية والغذائية والاستهلاكية من وإلى القطاعات الإنتاجية والتسويقية المختلفة داخل البلاد وريطها بالشبكات الإقليمية والعِلليَّة لِتُطرُّق ٱلْجرية. ويلعب النقل البرى دوراً بالغ الأهمية في نقل البضائع من وإلى جَميع العَالَمُ البحرية والبحة

بادئ ذي بدء (قول أن عمليات النقل البرى تواجه حالياً عالماً متفير السمات والخصائص نتيجة التحور ت المناهمةة خلال العقود الثلاثة الماضية على الأصعدة السياسية والاقتصادية. وترجع أهمية النقل البحري Land Transport لكونه يتميز عن غيره من وسائل النقل الأخرى. المروزة من حيث المركة ووقوف وحداته في أي موقع والقدرة على الوصول إلى أي مكان (مصنع، مخزن، شونة، مستودع ... إلخ) لا تستطيع وهدات النقل الأخرى (سكك حديدية، مبئادل نهرية) الوصول إليها،

2- السرعة التي تعتبر من أهم العوامل المؤثرة في إختيار وسيلة النقل بالمقارنة بوحداث النقل الأحرى (قطارات، صنادل نهرية).

ويعتبر قطاع ألنقل البرى من القطاعات المهمة للإقتصاد الوطني حيث يؤدى دوراً هأماً في دفع عجلةٍ الاقتصاد بما يقدمه للقطاعات الإنتاجية والقدمية الأخرى كذلك يؤدى هذا القطاع دوراً هاماً في توفير فرص الاستثمار وإستيعاب الأيدي العاملة (سائقين، عثالين، هنيون، إداريون، مديرين) ويعتبر موضوع النقل البرى شائكاً نظراً لتعدد القيود القائمة وكذلك تعدد الجهات

يغوق إسهام وسائل العقل الأخرى رغم ارتفاع أجرة الشحن بالقارنة بهذه الوسائل.

وفي مجال خدمات نقل البضائم بالطرق البرية هناك تصنيف لنوعية الوسيلة (ثقيل، خفيف، مقطورة .... إلخ) وتمنيف لموع النضاعة (معبأة، صب، مجمدة، مثلجة، سائلة، غازية، حاويات، خطرة، بضائع أخرى).

### جدير بالتسجيل إلقاء الضوء على ملامح النقل البرى في

 تتكون شبكة الطرق البرية من طرق رئيسية وسريعة وفرعية ومحلية بالإضخة إلى الطرق التى تربط عواصم المعافظات بالمن الرئيمية وأضيف مؤخرا الطريق الساحلي الدولي الذي يربط المقرب العربي بالمشرق العربي ويبدأ من مدينة رفح الظسطينية وحتى مدينة السلوم على العدود المصرية الليبية ويمتد على بعد 2 كم بمحاذاة الشريط الساحلي للبحر المتوسط لساقة 1050 كم ويمر بثمان محافظات مصرية وبربطه روافد فرعية لربط الطريق بالطرق الاقليمية.

ه تتولى الهيئة العامة للطرق والكبارى بوزارة النقل مسئولية التخطيط والإنشاء والإدارة والرصف والصيانة للطرق البرية (رئيسية، فرعية، معلية).

و أكثر من 75% من أسطول النقل البرى من مختلف المعولات وكافة الأتواع والمديلات متوسطة وصغيرة وبعضها حالته القنية متواضعة وأكثر من 89% من هذا الأسطول يعمل من خلال القطاع الخاص ويلاحظ أن العديد من شركات النقل لا يتجاوز عدد أمسعابها شخصاً أو أشخاص قلائل وتقوم بعمليات الثقل بين للدن وداخلها.

» تشير دراسة لمشروع DEPRA أن 97% من البضائم يتم نظها على الطرق البرية بمن المتوقع إستمرار هيمنة الطرق طى مقر البضائع إلى أن يتم ريادة الطلب على النقل من

ويسائل أخرى (سكل حديدية، مسادل نهرية). ه من الملاحظات التي لا تخطئها مين المتابع هي أن الطرق الرئيسية البرية لا ينطبق طيها المواصفات أتدولية للطرق

السريعة ولكنها – في الغالب الأعم – عبارة عن طرق رئيسية الربط بين المعافظات لأن الطرق السريعة لها مواصفات أخرى ولا يوجد فيها حركة مشاة أو دواب أو نقل بطئ ولا تعاق فيها حركة المرور بل تكون ~ عادة - معزولة لا تقام حولها ميان أو تعديات متنوعة - بشكل عشوائي - ويكون لها حرم طريق بمتد إلى مسافة مائة متر من الجانبين يخلو من أية اشفالات

ه عدم ملائمة أجزاء معينة من شبكة الطرق البرية فبعضمها م بالوعورة والمنعنيات العادة بالإضافة إلى الرعام Heacy Traffic على الطرق الرئيسية والسريعة كما أن الإضاءة الليلية في بعض الطرق يمكن تمسينها فضالاً عن الإختناقات المرورية خاصة حول المدن وبداحلها.

 خاص المعلومات عن الشحفات المتوفرة في طريق العودة - بعد التقريع - والمتاحة أمام الشاحنات المستخدمة في نقل السلم المستوردة والمصدرة يؤدى إلى حالة من التشغيل الناقص للشاحنات وهن ما اصطلع على تعريفه باسم مشكلة رحلة الموردة Empty Mileage حيث الملاحظ أنه بعد قيام الشاحنات بتغريغ حمولاتها ليس لدى القائم بالتشغيل معلومات جيدة عن كيفيّة الحصول على حمولات عند العودة مما يرفع تكلفة التشغيل ويؤثر سلباً على آجرة التقل.

 « تشير الدراسات الطمية إلى أن 95% من حوادث الطرق تقع بسبب الإنسان أي ما يسمى بالفطأ البشري سواء كان الخطأ من السائقين أو بتيجة إهمال الصيابة وحوادث المارق وكوارثها تؤدى إلى قتل ألاف المصريين سنويا وأسبابها متعددة منها رهونة واستهتار السائقين والسرعة الجنوبية فضلاً عن قيام بعضهم بتعاطى المواد المفدرة وخلافه وتصادم وانقلار السيارات وعدم التحقق من استيفاء شمانات السلامة أو احترام قواعد المرور قصداً،

\* إرشفاع تكلفة ثلاثي المصروفات المارية للشحنات (رأس المال، القوائد

النكية، قطع العيار) وتحضع وسأئل تحديد أسمار النقل - غالبا - لقوى السوق وأعداد الحسيبارات المتاحة

والمسافات المطوعة. إن ألف باء النقدم المنشود لتتمية وتدعيم منظومة النقل البري

في مصبر هو (1) شبكات طرق برية حديثة ومتكاملة تفطى طول الملاد وعرضها (حرة، سريعة، رئيسية، إقليمنة). (2) صناعة مقل بالشاحنات تتسم بالكفاءة وبالأعداد المللوبة

(شاحنات، سائقين، فنيون، إداريون)، (3) تنسيق (تناغم) التعاون بين الوزارات والأجهزة المنية (ورأرة النقل، الهيئة العامة للطرق والكماري، الإدارة العامة للمرور، مصلحة الجمارك).

### كما يتطلب الأمر للأرتقاء بالخدمات ورفع كفاءة الأداء

أولا: إمادة التخطيط الإسترائيچي للنقل البري في مصر ربط كل أجزاء مصر ومراكزها الصناعية والتجارية ومواسها البمرية بطرق عاليه المواصفات حثى يتسنى وصول البضائع إلى الكان المناسب في الوقت المناسب وبالنواون المناسب مع التميير بين الطرق الأكثر إلحاحا وتلك المرتبطة بالأمد المتوسط وغيرها المتصل بالأمد الطويل

نُأْتِناً ۚ تَحسينَ إِنتَاجِيةَ النقل البرى عن طريق تحسين وتوسيع وتطوير شبكة الطرق الموجودة حاليا ورصفها باسلوب يتعق مع المواصفات الدولية وصبيانتها وأنارتها بحيث تصبح الطريق بأتواعها شرايين متصلة صالمة للحركة بلاعوائق أو إختناقات فضالاً عن ربطها بشبكات الطرق الحبيثة للزمم إنشاؤها ويما

يتوك عنه إردهار وإنسباب وسهولة حركة النقل والشجارة. ثَالْنًا: الإزالة الفورية لأي تعيات أو تقاطعات عرضيه من المواطنين على حرم الطريق (رئيسى سريع) برقع كفاءة هذه الطرق والمحافظة على أرواح الواطنين

العاد تشجيع إنشاء شركات إستثمارية لبناء الطرق البرية المره متعددة المارات بنظام B .O .T وشركات نقل بولية مشتركة مع تعديد سبة مئوية تصدى للملكية الأجببية ولدلك اخلق محاور نقليه جديده خاليه من التقاطعات مع توفير أعلى ىرجات الأمان والخدمات المساعدة (إتممال - إسعاف-إنقادً- إصلاح خُفيف لختاف وسائل النقل البرى ويما يؤدي إلى التوسم في إستخدام نظام النقل المتعدد الوسائط في ظل تعاظم إنجاه التحويه وفي الأعوال من الأهمية بمكان ملامظة أمرين

الاول. النظر بعناية في تحديد وجود أبدى عاملة أجنبيه تعمل في مجال النقل البرى حتى لايؤدى ذلك إلى رفع درجة البطالة

الثانى التأكيد على وجود تكنواوجيا منقدمة وأدارة متحررة Know How فنية خاسماً: في إطار التحليل المرضوعي للأحوال السائدة حالياً

في قطاع النقل البري تبرز خمسة تحديات رئيسية لطالب الخدمة من طرق وعماله وهي 1 - النمو الطرد في عجم التجارة المنقولة برأ مما يتطلب تحديد خريطة جديدة لشبكات النقل البرى وتحديد المشاكل

الموجودة بها ووضع الطول المناسبة لها. 2 – الرؤية الإدارية السباقة لتنظيم المرور. 3 - الروبة الكافية في تطبيق نظام تحميل الفرامات الفورية

منعاً لعطل الشاحنة أو تعطل السائق نتيجة سعب رخصة أي منهما والذي يتطلب إستعادتها وقثأ غير قصير. 4 - عدم إستخدام وسائل نقل عشوائية لنقل الماويات

والتبقيق على وضع مواصفات للشاحنات للرخس لها لنقل الحاويات لتوفير الجهد وزيادة الأمان.

 5 -- إنشاء مراكز تأهيل سائقي وسائل النقل الثقيل وخلق الشروط والظروف للإرتقاء بعناصر بشرية ميريه.

هلاها: قيام الإدارة العامة للمرور بزيادة معدل الأمان على الطرق البرية بالتشديد في إجراءات المراجعة الفنية للمركبات ومراقبة ومتابعة سلوكيات وإنضباط السائقين ووقفه حازمة مع غير الملتزمين مع الرقابة والمنابعة والتفتيش والإختيارات الصحية والطبية المستمرة والتدقيق في منح تراخيص القيادة اسائقي الشاحدات بعد إختبارات مكثقة ويما يؤدى إلى تخفيض حجم الحوادث المرورية كذلك تحسين إنتاجية الشاهنات على الطرق عن طريق تخفيف الزعام عليها من خلال إدارة أفضل لحركة المرور وعدم التحميل الزائد وانتدقيق في القحص السنوي للشاحنات العاملة على الطرق وعدم

السماح باى تجاورات في المنطلبات الفنية مما يحقق وفر رمني مي النقل وإستهلاك أقل مي الوقود (بنزير، سولار ، عار طبيعي) وزيادة دور النقل الأمر الذي ينشط التحارة لداخليةً وسرعة نقل التجارة الدولية ويحقق وهورأت كبيرة هي تكاليف النقل لصالح الإقتصاد القومي.

الشعب في دورته السابقة عام 2005 بشأن حوادث العارق المترايده وما يتبعها من نزيف الأسطت القرط لذى بحصد ألاف القتلى والمصابين من شعب مصر إلى حائب الضبائر المادية حيث يشمل التقرير على إحصاءات ودراسات ومسببات وافية جديرة بثن تكون أساسا لعلاج المشكله وتقديم الطول المناسبة لوقف نزيف الدم العشوائي،

نَّالِمَا: لَا يَوْجِد مِينَاء بري نَاجِحِ إِلَّا إِذَا كَانْت شَبِكَةُ طَرِقَ الْمُطْقَةُ الإقتصادية الخلفية له Hinter Land والمجم الذي يتمشى مع معدلات حجم البضائع المتداولة طبقاً لقدرة الميد، الدى

ىممت من أجله ناهجا: نجاح ونمو النبادل التجاري بين البلدان المجاورة يعتمد على شبكة البقل البرى التي تربط بينها عجوه على أن سجاح تجارة البصائع العابرة (الترانزيت) بين هذه الدول خاصة بين البول الساحلية والبول غير الساحلية يتوقف على مستوى

وفاعلية هذه الشبكة التي تربط بيبهم. شركات النقل البرى والتنسيق لحركة نقل البضائع من خلال نظام إتصالات وتبادل معلومات متطور وسريع ربط العاملين

بعمايات النقل البري مع الشعنات المذعة. خادك محشر: مراجعة التشريعات والقوانين والإجر مات المنظمة لقطاع النقل البرى في مصر مع التأكيد على أن التشريعات والإجراءات الإدارية لم يتم إعدادها أو إنتهاجها أو تطبيقها بقصد خلق عضات غير ضرورية أمام حركة النقل البرى الداخلي ولهذا الفرض ينبغي إلا يكون أكثر تعقيداً عن الحد الضروري التحقيق الأهداف المشروعه مع ضمان أن يتم إستغدامها مشكل سليم ومنسق من جانب الوزارات والأجهزة المعية ويجب ضمان عدم تضمارب ألتزاماتنا الدولية في إتفاقية النجارة في الخدمات GATTS مع هذه التشريعات والإجراءات المحلية

المنظمة لقطاع النقل البرى، ثَالَ الله عشر: صيانة البنية الأساسية للنقل البرى سواء فيما يخص الطرق أو الجسور أو الإنفاق تتكفل بها الدولة والتوسع في نظام الطرق الضرائبية Toll Roado يجعل تكاليف صيانة هذه الطرق خارج موازنة الدولة ويحقق سهولة وإنسيب الحركة طى الطرق البرية.

ثَالَتُ مُحَدِّر: الهدف التقليدي للتعريفات الجمركية هو توليد تيار من الإيراد إلى الحكومة فضملاً عن تقييد الإنفاق على الواربات لحماية التسوق من أجل المنتجين المطيين الذين يحتاجون إلى الحماية لمواجهة المنافسة المارجية ومن ثم الحفاظ على إحتياطات الدولة من العملة الأجنبية والرسوم الجمركية والضرائبية على إنواع معينة من الشاهنات والقطورات التي لا بتم تصنيعها في مصير لا زالت مرتفعة على الرغم من إثجاهها للإنفعاض ببطء في ظن إثفاقية الGATT وتخفيض هذه الرسوم سيؤدي إلى تواير العدد المطلوب وتخعيص بتكلفة التشغيل وألاشك أن عدم توافر وسائل النقل البرى المنسبة بالأعد د المطلوبة تقبل بالتأثير عنى حركة التجارة الد،خلية والخارجية وقد أكدت در سة أعدتها الباس القومية المتضمصة أن تكلفة النقل بكافة أنواعه تنعكس على أسمار السلع كل التبادل الدولى وتتعكس أثارة على تخفيض أسعار الصائرات ومن ثم يمنحها ميرة تنافسية في الأسواق الدولية وتخفيض الأسعار للمستهلكين المحليين ، ولعلى أضيف أن رسوم التخليص الجمركي الرسمية وغير الرسمية (الغروفة بالإكراميات) وتعدد الإجراءات والقواعد والتفسيرات الجمركية فَضُلاًّ عَنَ المُغَالاةَ فِي لَلْعَامِلاتِ الورقيةِ والتوقيعات كُلُهِ. تؤدى إلى زيادة تكلفة الشاحنات وقطع غيارها الأمر الذي يرفع تكلفة التشغيل بدرجة كبيرة.

الله عشر: بعد ذلك يأتي دور المواطنين والسائقين في إحترام أداب وقواعد المرور وعدم التعدى على حرم الطرق البرية وإلا تحواوا إلى مشاركين في الإهمال والتقصير في حق الوطن وفي حق أنفسهم.

#### مهندس محمد عبد الله كرار خبير استشارى للسيارات - مجموعة أميرال

و تشجيع شركات النقل البرى القائمة على تحديث أساطيكها وزيادة كثافتها بتخفيض الرسوم الجمركية على رؤوس الجرارات. تشجيع تمويل مشروعات أساطيل النقل البرى من خلال شركات الإيجار التمويلي الوطنية.

> مع ترابد الدر بات و كثرة الدعوات لمريد من الإنتعاش للإقتصاد القومي وحل الكثير من مشكلاها . لاقتصادية و الإجتماعية يصير موضوع النقل البرى للبصائع وطرق تجويره من الأهمية ممكان وكرا فإن التنمية الإقتصادية و مشكلة الطالة التعاطمه لا تحد لها حلاً إلا سزيد من الإنتاج لإناحة ورمن عمل جديدة و نتمية لمطالب المحلية و التصدير الدول العربية ودول الكوميسا ، والتي تعتبر مجالاً رِحْباً لدلك النشاط . فالنقل يمكن أن يلعب دوراً بارزاً في تحقيق استراتيجية الدولة نحق المُروج من الو دى الصيق و ريادة النوسم الأمقى من حلال ترفير شمكات ذلال سريعة و حديثاً تخدم حطط التنمية المراسة والرر مية والمسدية والسياحية و الثقامية . وتحقيق هدا الهدف يستثرم تنعية الاسباب الرئيسية لتطوير وتحسين الإنتاج وريابته ، وتاتى معلية مقل

> ويحقيق هذا الودي ومعدات الإمناج إلى الموقع الإستاجية ، والخدمية أم طل المنتجات النهائية إلى منافذ التسويق والبيع أو التصدير في التوقيتات المناسبة ويطرق آمنة في مقدمة الأولويات ، مما يتوجب معه اسد، ه الرعاية الكاملة لها ويمكن بيان مفهوم نقل البضائع براً بأنه نقل البضائع في التوقيت المناسب باستخدام الطرق البرية

> أنشحة وَهِي إطار قوانير لمرور وتعيمات هيئة الطرق والكباري ، ضماناً لاستعرار الحياة والتقدم والتنمية ودلك باقصى درجات الأمان والراحة ويأقل تكلفة للفرد و المجتمع ، و لعسة النقل عامة عناصر ثلاثة :

> وإن كانَ ترتيب عنصم القوى المشرية في عناصم النقل الثلاثة في كثير من المراجع هو الترتيب الثالث

بَل إِن يعض المراجع لم يدكرها أصلاً كعتصر مؤثر في عطية النقل ، إلا أننا نرى أن القوى البشرية هي المتصر الأول و الفاعل و الثار في المتصرين الآخرين إنَّ الإنسان بما وهبه الله من عقل و حكمة يستعليع بهما أن يجمل من عنصري النقل الأخرين معولُ بْنَاء وْتَقْدِم ۚ وَتَنْمِيَّة ، وَلَكُنَّ إِذَا كَانَ الْعَقَلَ لَا يُقْقَهُ بِهِ وَأَنَّ الْحَكْمة قد غابت ، فسيكون هذا الإنسان بهذه لمالة الأخيرة ولا محالة معولُ هدم رغم وجويد عنصرى النقل الأخرين .

فالإنهيان هو الذي يخسط و ينقذ شبكات المسارات التي تسير عليها الرسائل وتُحمل عليها البضائح ، وه، يض الذي يقوم ببناء رسائل النقل لهذة البضائع ، وأيضاً هو الذي يقوم مقيادة وسائل النقل التي تثقل مكورات الإنتاج ومعداته ومنتجاته النهائية ، فالإنسيار أولا و الإنسار بالبيا ، والإنسان أخرا.

> عناصرالنقلالبري اولا: القوى البشرية

كما أسلفك الذكر أنَّ الإنسيان بعقله و حكمته قادرٌ على أن يُطوع عنصرى النقل الآخرين و هما المسار و وسيلة انقل ليكونوا جميدا عناصر قوة انظومة النقل، و سنبدأ سجلية الحقائق عن خطة عمل النهويس بمسترى منظومة الثقل و لنبدأ بعنصرها الأول ، ألا هو عنصر القوى البشرية أ. أجمع الطماء شراتيهم و غربيهم على أنَّ الإنسان مخلوقٌ من روح و جسد ، وأن تغذية كل منهما

غبروري لإستمرار الحياة والتطامها و الإبداع فيها .

ه فإذا ما تم تنشئة الإنسان و تصيمه أنه مخلوق لتعمير هذا الكون و المحافظة على شرواته ليتمتع بها هو و غيرُه في هياته ويستكمل هذه المسيرة من يأتي بعده حال مماته ، و إذا ما غذيت روح الإنسان بأنه لننة في هذا المجتمع كفيره من سائر التخصصات و أن تقانيه في إنجاز عمله مدقة و أمانة هو السبيل الوحيد للمحافظة على هذا البناء و هو المجتمع بأسره ، و إدٍ، ما عديث روح هذا الأنسان أنه مُجزِّي عن عمله هذا في الدنيا و الآخرة من خالق هذا الكون إحساناً إذا أحس ، و عقاباً إذا أساء لا شك أن غذاء الروح بهذه المعاني السامية الحُرِيُّ أن يُولِد في هذا الإنسان الطاقة الخلاقة المعاطة بسياج من المرس للمحافظة عني عنصري النقل الأحرين ألا و هما المسار و وسيلة النقل.

ه ثم ياتي دور غذاء الجسد و الذي بدوره يؤدي إلى انتظام أجهزة جسم هذا الإنسان العسبة والعصبية ، فتأتى ردود أفعاله تجاه الأعداث المختلفة طبيعية بعيدة عن الإنفعالات القاسبة ، والذي نكون في كثير من الأحيان مدمرة . ثم يأتني الدور الهدم والمؤثر الرعاية الصحية والتأمين الصحي ر. لإجتماعي لُهُذا الإنسانُ والذي يُعتبر عُنصراً أساسياً في الماقظة على القوى البشرية ، ولا بد من الإشارة في هذا المقام إلى أممية المحافظة على ناموس الكون والذي جعله الخالق أية من أياته وهو جِعل ساعات النهار العمل والسعى وجعل ساعات الليل الراهة و السكينة .

ه فبالانسج، مع ناموس الكون من اقبل و النهار و حسن غذاء الروح و الجسد يُؤتِي التعريب المهني لمِدًا ، لإنسان أكله ، غإن تدريب قائدي حافلات النقل و رفع مستوي تدريبهم اللني المستمر و الذي لا بد أن يشتمل على التأكيد على أداب المرور و الإلتزام بتطيماته حفاظاً على الأرواح و المعتلكات لهو وسيلة عظمى نحو تحسين منظرمة النقل عامة و البري منها خاصة

ه إنشاء مراكز تدريب لسائقي العافلات الثقيلة على مستوى الدولة مزودة سلمهزة معاكاة حديثة القيادة المافلات تمنع الترخيص اللازم لقيارة هذا النوع من السيارات ، و لا مانع من إشراك القطاع الفاهر، في ذاك من خلال مشروعات BOT

 « تحسين هيكل الرواتب الثائدي الحافلات و مساعديهم تمشياً مع الظروف المعيشية في المجتمع و الواجهة ارتفاع الأسعار . ه إيجاد جو مَن التكامل الإجتماعي بِين أفراد هذه الفيَّة ليشمل التلمين الصمى العائلات أيضاً .

 تطبيق نظام الثواب و العقاب طبقاً لدى إنقان العمل و الإهتمام به ، و مدى الإهمال و التهاون في أدائه، و أن يكون هذا الثواب و ذاك العقاب تحت مظلة من الشفافية و العدالة بين الجميع ،

ilist : Idust

و المقممود بها شبكة الطرق و الأتفاق و إلكياري الطوية التي تخدم عمانية نقل البضائع براً ، و تعتبر الهيئة العامة للطرق و الكباري مرفقاً هاماً من مرافق النتية الأساسية للعرلة إن لم يكنّ أهمها ، حيث تُعتبر شبكة الصرق و ما يقع عليها من أعمال صفاعية الشرابين الرئيسية في بناء الدول و التي يتدفق من حلالها الإقتصاد القومي و مجتمعات عمرائية جديدة لجذب الكتافة السكانية خارج الدن ، و تساهم في انتمية الزراعية و الصناعية و انسياحية . و تعتبر الهيئة الدمة للطرق و الكباري و الدقل البرى و التابعة لوربرة النقل هي الجهة . لوحيدة ، السنولة عن إنشاء و رفع كفاءة و تقوية و صيانة شبكة العارق السريعة و الرئيسية و جميم المنشات الواقعة على هذه الشبكة التي تربط عواصم المحافظات و اللدن الكبرى و موانى، الجمهورية .

و إليكم معض الأرقام الوارده بموقع مركز المعلومات و دعم اتخاذ القرار على الإنثرنت تقلاً عن مصافر وزارة النقل : ه طول الطرق المرصوفة بنهاية عام 2005 = 46 الف كيلومترا بعد أن كانت عام

81 / 1982 = 15.3 ألف كيلوبتراً أي بريادة حوالي 3 أضماف ما كانت عليه و لعله من المبشرات إن لجنة التشريعات بمجلس الشعب بالتنسيق مع الأجهزة المعنية على وشك إصدار قانون المرور المديد و الدي تأمل أن يغطى أوجه القصور في القواتين السابقة مما يحقق الإنشباط الحقيقي على الطرق و داخل المدن و الذي هو من الدعائم الرئيسية للتتمية و تشجيع و

#### وهاهى بعض الإقتراحات الخاصة يتحسين الطرق وحسن استخدامهاء ه تصمين حالة الطرق و إذارتها بالرور المستمر ارئاسة المطيات و قطاعات هيئة الطرق و الكباري

و إجراء الصيانة الستمرة لها ه إنشاء استراحات مناسبة على الطرق السريمة تلبي إحتياجات سائقي العافلات و مرافقيهم تغني

عن الجارس في أماكن أخرى قد تضر أكثر مما تنفع ، أسوة بما تم في محطات السكك المديدية من إنشاء استراحات على مستوى حضارى لقدمة المواطنين ه تزويد الطرق بكاسيرات مراقبة مرتبطة بمحطات تحكم مركزية يمكن من خلالها تهجيه السيارات

الضالة أو المخالفة لقواعد و تعليمات المرور . استغدام الطاقة الشمسية في إضامة الطرق حال انقطاع النيار الكهربي عنها كمصدر بديل لحاظ

عبلية السير و انضباطها أيلاً ه تزويد الطرق بوسائل إنارة تساعد على الرؤية في حالة انتشار الضباب لتأمين المركة على مثل هذه الطرق ، الإمتمام بتفطيط مزيد من الطرق السريمة و الدائرية و التأكيد على شركات الإنشاء الإلتزام بالمواصفات العالمية لرصف الطرق وأمواصفات القامات الستقدمة والجرآء الإغتيارات العلمية عنيها

لناكد من مطابقتها المواصفات القياسية . ه الإهتمام بالعلامات الإرشابية الراضحة خاصة عند التقاطعات و المنطيات ،

ه تحقيق النسيق النام بن أجهرة المرور و النجدة و الصحة لسرعة النصرف في هالة الحوادث ، ه إنحاد التدابير اللارمة لتصريف مياه الأمطار من الطرق لضمان عدم قطعها و توقف حركة المرور

و التأكيد على الإلتزام بالحمولات القررة على الطرق المحافظة على سلامتها . و الترعية المستمرة المواطنين من خلال وسائل الإعلام المختلفة التذكير باهمية المعافظة على سلامة الطرق و حسن استخدامها و كذا أهمية انباع قواعد و تعليمات المرور ،

ثالثًا : وسائل نقل البضائح بيا

إن وسائل ذقل البضائع بانضمامها إلى المنصرين السابقين مع تحسين مستواها ، و زيادة كثافتها لا شَادِ سَتَعِمَلُ مَنظُوبَةَ الْنَقَلُ عَنْمِينُ نَجَّاحَ بِكُلِّ الْعَابِيرِتَنظَلَقُ بِهِ وَ مِعِه عَملية التنمية الشاملة . و إليكم بعض الأرقام الواردة بموقع مركز المطهمات و دعم اتخاذ القرار على الإنترنت نقلاً عن مصادر

ه يبلغ عند سيارات النقل حتى شهر سبتمير 2006 ف88.2 ألف سيارة بعد أن كانت 146 ألف سيارة عام 81 / 1982 بزيادة تقرب من 5 أشماف ما كانت عليه ،

#### وهاهى بعش الإقتراحات الخاصة بتطوير وسائل نقل البضائع ، و حن الماقتلان على تشجيع القطاع القاس المساهمة في هذا المهال من خلال مناقصات عامة

بنظام مشروعات BOT على مستوى المعافظات التحيم أسطول النقل البرى البضائع ، أسوة بما تم في إشراك شركات القطاع الخاص في النقل الجماعي للأقراد داخل المن ، « تُشْمِيم شَركات النقلُ البرى القائمة على تحديث أساطيقها و زيادة كثافتها بتخفيض الرسوم الجبركية على رؤوس المِرارات

 تشجيع تمويل مشروعات أساطيل النقل البرى من خلال شركات الإيجارالتمويلي الوطنية . انشاء مراكز صبائة متخصصة و متعللة لإجراء عمليات الصيانة و الإصلاح لسيارات النقل في مواقعها .

ه إنشاء محطات فحص الى متطور لإجراء إغتبارات الأمن و السلامة لسيارات النقل و يصدار شهادات معلامية فلية تعتبر مسوعاً من مسوعات تجديد ترخيص تسيير هذه المركبات ، أسوة عما قامت به وزارة السياحة في التعاقد مع مجمع صيانة الشرطة التابع لصدوق تأمين ضباط الشرطة و الكائن بعدينة نصر - الحي السابع ، لإجراء عمليات القصص الآلي لسبعة أجزء رئيسية بالمركبة لَصْمَانَ حَسِنُ أَدَائِهَا وَ مَظْهِرِهَا مِمَا يَلَيْقَ بِالمُظْهِرِ الْحَصَارِي الدم و المُحافظة على النبيّة أيضِما تركيب أجهزة التتبع الألى بمركبات النقل و ريطها بالقاعدة المركزية المنشأة الاسلكياً المتابعة

الدقيقة و إحكام التحركات ، و ضبط عمليات الصيانة و الإصلاح و تقليل نسبة استهلاك الوقود لما تقرم به هذه الأجهرة من رقابة الكثرونية على كل ما سبق ذكره و توابير معدات تصديل و تغريغ و نداول مناسبة لدى شركات النقل اسرعة نداول النقولات و المعافظة

على سلامة المتلكات أوانزام بالمسولات القررة على الطرق حفاظاً على الأرواح و للركبات و السقكات و أمن و سلامة الطرق.

ه ختاما

وْنَ عَمِنية نقل البِصَائِع بِرِزْ مُنْ الأَهْمِية بِمِكَانَ ، مِمَا يَجِعَلُ لُزَاماً عَلَى الْجِهات الْمَنْية بِهِنّا للهضوع سواء كانت وزارة النقل أو وزارة التجارة والصناعة وكث الهيئة العامة للاستثمار و وزارة الداخلية ووزارة الثقافة ووزارة الحكم الحلى والنقابات الهنية المتخصصة ، أن تتضافر جهودُها جميعاً للتخطيط قصير و يعيد المُدى لإنعاش هذا المُجالُ العبوي ، دعما للتنمية الشاملة الإقتصاد الصرى والتحرك قدمانحو مزيد من التقدم والإردهار





## World Trade Organization (WTO)

الهيكل التنظيمي للمنظمة العالية للتجارة،

#### بقلم محاسب سعيد رجب شرف الغبير المالي والإقتصادي

إذا كُمّا في مجال عملنا الأمي درتمه ارتباطا وثيقا بمجال القبل البعرى الدولى - فإنه ينزم أن نعرف ماذا تعنى منظمة التجارة الطلية وهاهي الضوابط التي تحكمها الدكافياتنا قبول إن منظمة التجارة الطلية هي التي نضي إحسا تطفيهم قواعد والباستشروعة تقدم علاقات القبلدل التجاري فيها بين الدول الأعضاء من خلال المفاوضات ويتم التوصل الياع على أصاب توافق الأراء - أي بوفقة جميعة الدول الفتركة في القطمة - وتفكيل التفلمة الإطار التعاقبي والتنظيمي تأثيثا البقيوان الدول بالذي تعمل الدول من خلالة، وبما يقرض عليها من الترامات ويعمى ما لها من حقوق ويمضى مفتصرا خرائها الألية التي تنظم وتشرف على الطارقات التجارية الدولية.

> ريضرف الدول الأصداء بالطبيعة اتعاقبية لإنتائية مرتكن والتي تتصر على أن الإنتقلات لقامحة بوده الإنتائية مردة لحيح الأصد، ويدر السنةا - ويده المنتائية مردة المنتائية مردة إنتائية إلى التي تضم يثينا بدول المنتقدة أن تقتار من هذه لإنتائيات ما يتاسبها ورثمة ما لا ياسانها على ترتباء طبيا لا يتعالى المنتائية بويضات التي المنتائية الإنتائية المنتائية المنت

كما تعتبر منظمة التجارة العالمية الإطار التنظيمي للنظام التجاري الدولي من خلال المبادئ والأسس التي أرستها والتعامل ما بين الدول بعضها البعض وتستمد قوتها وسلطتها من تظام قرى لقض الثارعات بين دولة يصدر عنه أحكاماً نافذة - ويمكن لندول فرض العقوبات على الدول التي لا تحترم الأحكام الصادرة عن التمكيم بجهاز الإستئناف اللذين يعتبرا دعامتي نظام العمل في منظمة التجارة العالمية بل وقد إعتبر الكثيرون أن من أهم ما يعطى للمنظمة قوتها التأثيرية هو وجود نظم قوى لديها لغض التازعات يتم بالشفافية والمياد والتلقائية - وأصبح التبادل التجاري وتحرير النجارة يتم في إطار خطام يقوم على القواعد والمبادئ المعترف بها Rule based System - بعيداً عن سياسات القوة أو التلويح بإستغدامه power - based System ويمكن تممور لهيكل التنظيمي للمنظمة وفقاً للمادة الرابعة من الإتفاقية لنشئة لمنظمة في شكل بناء هرمي تتصاعب أو تتناقص فيه السلطات - ويتربع على قمة الهرم المؤتمر الوزاري لذى ينعقد كل عامين على الأقل - والمنوط به مراقبة عمل النظمة وإشفاد الإجراءات اللازمة أولاً بأول - إلا أنه توجد لية مستمرة في المنظمة هي للجلس العام والذي ينوب عن المجلس الوزاري في فترات عدم إنعقاده - وللمجلس العام أن ينعقد كلما إستدعت الحاجة لدلك - كما أن هناك ثلاث مجالس متخصيصة في مجالات التجارة في السلع والثجارة في الغدمات وأوجه التجارة للتصلة بحقوق الملكية الفكرية ولهذ المجلس العق في إنشاء لجان فرعية التابعة أعمال محددة في إطار الإتفاقيات، كما أقر المجلس العام إنشاء لجان تتدول موضوعات محددة مثل التجارة والتنمية ولجنة حاصة بالقبود على مورزين المدفوعات وأخرى للميزانية والشئون لإدارية وغيرها من اللجان وفقاً الحاجة - حيث قام المجلس العام في سبياق عمل المنظمة بإنشاء لجنة حاصمة بالعلاقة الترابطية بين التجارة والبيئة - ومؤذراً إنشاء لجنة معنية بالتجارة والتكنولوجيا - وكل هذه اللجان مفتوحة العضوية لجميم الدول الأعضاء بما يضمن شقافية العمل في النظمة ومشاركة أعضائها في المشاورات الجارية لتنعيذ آية إتفاقيات بشأن المضوعات الجديدة التي تضيفها اللاتمرات الوزارية.



وقسرت الدرز السابسة من إنقاقية مراكل والقامه بإنشاء منها الدرزة المنافعة على أن مراق مراق برين حرير عال رسركاراتية المنافعة على إدارة السابكاراتية فقط "كما أن المنافعة قررت هم إعطاء مديرها العام أن يور يوش على قراراتها إنف جمعة دور المراز العام والسكاراتية بيتسران على شنفيذ رامات الدول الأعضاء ميتممة بل أنها قررت أنه غير محسرت المدير أو أي مسلطة عاربية قبل أن عليها واردة من حكومات منفردة أو أي مسلطة عاربية .

من آلاهمية أن نعرف كيف يمكن ادولة عربية لم تنصم إلى منظمة الشجارة المللية الإنضمام إليها قائها يعبب أن تشارس وتسق مع شفهاتها العربيات الأعضاء خطوات الإنضمام وإنضاء الثناوض دمية تبادل الخيرات فينا بينها ـ علما بأن مقاوضات الإنصمام عادة تستقرق سنوات طويلة وهي ليست سهلة

 بل غالباً ما تكون مجمعة في متطابات الدول المتقدمة غاممة وأن الدول الراغبة في الإنتضام تواجه وحدها جميع الدول المتقدمة الأعضاء بالمنظمة التي تجد في داك فرصة مواتية لتقديم أقصم مطالباتها

سمدي موسيدي. - وكثيراً ما تفرض الدول الأعضاء على الدولة المقاوضة تناضيها عن فترات الإنتقال والزايا المنومة للدول الأعضاء في ظل المنظمة.

وقيما يلى المفوات الإجرائية الأبياسية التي يجب أن تقوم بها الرول الرائية في ان تصبح عضوا في النظمة أن تقوم بها أ - تقوم جكوبة الدولة الإجلالان من رضيتها في الإنصمام المنتلمة المائية التجارة في خطاب موجه إلى مدير عام المنظمة، ب - يقر الجلس العام المنتلمة تشكيل مجموعة عمل مقتومة المضمونة عمل مقتومة المضمونة عمل مقتومة المضمونة تعمل مقتومة المضمونة تعمل المختافة التحديد المضمونة المنافقة المضمونة المنافقة التحديد المضمونة المنافقة التحديد المضمونة عمل مقتومة المضمونة تعمل المختافة التحديد المضمونة المنافقة التحديد المضمونة المنافقة المضمونة المنافقة المضمونة المنافقة المضمونة المنافقة المنافق

 تقوم أأدولة الراغبة في الإنضمام بتقديم مذكرة تفاهم تقصيلية عن النظام التجاري السائد فيها.
 تقرم مجموعة العمل على أساس المذكرة المقدمة

د - تقور مجموعة العمل على اساس المذكرة المقدم 
مساقته وتوصيع طريقة ميل السام القائم من حلال 
توجيع استة محددو مكترية القيالة المامة في الإنضاء الميلان المنافقة الإنضاء الإنضاء الميلان على المساق نظمها ومبادئ 
وتواعد النظام الدولي الذي تشرف عليه منظمة التبدرة 
المائم الدولي الذي تشرف عليه منظمة التبدرة 
ومبادئ المطالمة التجارة الإجراءات التي لا تنقق 
ومبادئ المطام التجاري لدولي.

ويدين التقام التيازي للوين. ح – واقع على عائق الدولة تحرير النفذ إلى أسواقها – ومادة ما تتم الملاوضات حول ربط وخطش لتعريفاً الجمدكية على أسس شائية بين الدول الراغبة في الإنضمام وكل من حكومات الدول الأعضاء التي ترغي في التفاد الدائدة الدائدة

النفاذ إلى أسواق الدولة المعنية. و - وعد الإنتهام معهدية العمل و - وعد الإنتهاء من هذه المعلوضات تقدم مجموعة العمل تقريرها متقسمة تنازلات الدولة في مواجهة الدول التي تعارضت معها إلى المجلس العام - كما يتم إحماطة المجلس دوريا بعدى تقطور المعارضات مع الدولة.

ر - ويناء على ترصية الجلس العام يتم الموافقة عنى العضوية الجديدة من قبل المؤتمر الوزاري الذي يصدر قراره لذلك مرفقاً به بروتوكول الإنضمام وجداول إلزامات وتنازلات الدولة التى تم التغاوض عليها بغية تعديمها على

سائر الدول أعصاء المظامة ح - يتم المرافقة على عضوية دولة جديدة بأغلبية ثلثن أعصاء المؤتمر العرازين - وأرفضوية تسري على مصبع الإنتخبيت الثي تتسملها المنطمة وفقة لما نصبت عديه إنقاقية مراكش المنشئة

المنظمة في مادتها الـ 12 المدونة - الإسمام". ويجدر الإشراع هنا إلى أن الإنقافية قد وضعت إستثنائات عامة فوضعها الخاص والمتشير على النظام الجاوري الولي مل وإكتسابها برنا متزايداً لما يوليه النظام من أولوية مقطمة الملافة التزايطية بين التحارة والبينة وللكانة التي تشطها المادة عشرين من الإنقافية في هذا الإطار.

وتنص المادة على عدد من الإستثناءات التي تحد من حرية التجارة في إطار النظام التحاري الدولي و لتي نذكر منها. أ - الإجراءات الضرورية لحماية الأخلاق العامة

ب - الإجبراءات الصرورية لعماية هياة وهسعة الإنساس والحيوان والنبات جـ - الإجراءات المتعلقة بعمالة السجون

ج. - الإجراءات المتعلقة بعمالة السجون د - الإجراءات المقروضة لحماية الشراث الوطنى والمدخر ت الوطنية القيمة

باوعيد الهجرات الفسرورية لعماية الوارد الطبيعية القابلة للنفاذ. كما تشترها هده النادة في مقدمتها إلا تستحدم هده الإحراءات بشكل تصدفي وتحكمي يجعلها وسيلة للتميز غير المبرر في التجارة فيما بين الدول الأعضاء ذات الظروف التسارية.

.... ويعد فهذه إطلالة مبسطة على منظمة التجارة المائية -وكيف نشأت ووظائفها والإستثناءات التي وردت فيها - وكيفية الإنضمام لها - اربت أن أعرضها على صفحات "إنترناشيهال" انستفد بها جمعة. والله ماليالة الله فالله ماليالة الله ماليالة الله ماليالة فلمة

Gigon (°10 on to

وتوضح قيما يلى





ڈ کے

## أنشطة الشركة ،

شحن وتفريغ

مزاولة أعمال الشحن والتغريع لسنتن البشائع العامة والعبارات

#### خدمات تشغيل ساحاتك

#### (خامة الحاويات ا

- خيدمة نظافة وصيانة واصلاح الحياويات العيادية
- خدمة سيسانة واصلاح الحساويات المسيردة
- خدمة إختبار ما قبل الرحلة للحاويات البردة (PTI)
- خدمة تشـــوين الحـــاويــات المــــارغة









www.ship-crew.com

#### A. K. NAGGAR GROUP



#### Egypt's fidly integrated transport group offered through three divisions

info@egyconline.com

info@naggar.com alexsupco@naggar.com

#### Namica:-

- Egyptian Container Line Logistics
  - Naggar Shipping Company
  - Alexandria Superintending Company

#### Ship Owning

- NSC Chartering
- . Egyptian Container Line

#### Technical

- · Damietta shipping & marine service Co.
- · Norna Shipping Corporation (Ship Management)
- . Dan Reefer ( Cold Chain Managers )
- Naggar Engineering (Ship Repairs)

Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient vargo vare.
Through a team of dedicated professionals

And

IT IS ALL UNDER ONE ROOF
CALL US FOR MORE DETAILS





Norna Shipping Corp. [SAE]

Head office: No. 20 . Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 – Egyptian, Tel. +203 3906000, Fax: +203 4890122,

Email: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com Cairo Office: No.37, Baghdad Street, Cairo - Egypt , Tel.: +202 2917560 , Fax: +202 2917536

www.egyconline.com

www.naggar.com

### A. K. NAGGAR GROUP

The Transport Professionals of Egypt



## شركة العامرية للمخازن الجمركية Amria Bonded Warehouses Co. CARAGAS

له خاصة موائي الحمدورية العامة،

Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مربوط - الاسكندرية



الترخيص المالتكون مستعده الداويد

الشركة بالمدث معدات السلامة والصحة المشة والدفاع اللدتي لضمان سلامة مصالح عملائها .

إدارة واعية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المجال . .

#### نشاط الشركة :-

- 8 تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء.
- و توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة باسعار تنافسية وبمساحات
  - و معهزة ساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والمبردة.
- عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة. 8 تخزين السيارات بجميع إنواعها والأوناش والمعدات والسحب لأى
  - امكانية السحب الجزئي للرسائل هسب الحاجة بدون حد (قصى -

8 تلريغ مشمول الحاويات لعظة وصولها بالمفازن او الساحات وإعادة الفارغ ذور التقريغ مما يوفر للعميل غرامات التاخير .

استقبال وتعبئة الهاويات بالبضائع الصادرة .

و تقديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة

و بما مجمع جمركي متكامل لثمو الاجراءات الجمركية في أسرع وقت

وبطريقة مسكنة متصلة بالجابيب الآلي للصلحة الجمارك

موقعنا :-ألوتع على تلاقي الطرق ( القاهرة «الإسكندرية - برج العرب )

القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax (03)4485675 Mobil: 012 394 2216 E-mail.ragabnet@intouch.com الإدارة: أول طريق مدينة برج العرب المتقرع من طريق إسكندرية القاهرة المنحراوي كينج مريوط - الإسكندرية

> c: , Vrok33 - /Vrok33 - YVrok33(7.) فاكس: ٥٧٢٥٨٤٤(٣٠)

موبيل: ۲۱۲۲۹ (۲۲.)









Hyundat Merchant Marine Co. LTD faunches one more corrier to Reypt



Asia main destinations (direct calls)

. 🗦 i ngampaya - ipan nagan hingilinin aya a 

Might greatly a constitutions are

thair is to intolling in Emplo M - the stronger bandige.

or more details contact HMM General Agent in Egypt-Radmar Shipping Co.

#### KADMAR

Cairo Sales Office Alexandria Head Office Damietta Office Port Said Office

Tel: 02 3450216 Tel 03 4840680 Tel 057 291777 Tel 066 3344018 Fax 02 3445734 Fax 03 4848327

Fax: 057 291777 Fax 066 3344017 E-mail: cairo@kadmar.com

E-mail: hmm@kadmar.com E-mail. damietta@kadmar.com E-mail portsaid@kadmar.com

www.ka mar.com

نشأت الديهى يكتب

# وأكثرهم للحق كارهون

أن بحس الإنسان بالقهر فلا غرابة في ذلك على الإطلاق أما أن يتعايش مع القهر ويتودد إلى من يقهره فهو الغرابة بعينها 21 الإنسان العربي يعيش حالة قهر أبدي . والقهر دائماً يولد الانفجار ما عدا في عالمًا العربي المتد من الحيط إلى الخليج تجد العربي القهور يستطيع التعايش مع القهرعلي أشلاء الكرامة المبعثرة التي هي كرامته وكرامة أجداده الذين علموا الغرب والأمريكان البادئ والعلوم والأخلاق.

> لكننا تظينا عن كرامننا بعدما ابتعدنا عن ديننا الحنيف الذي يحض طي القضيلة فدائماً وأبدأ لا هول ولا قوة إلا بألله ... فوسط الأزمات الطاعنة والإحباطات المتتالية لا يبقى أمامنا من ملجأ إلا الله سبحانه وتعالى نلجأ إليه ونستظل بظله ونحتمي بحماه فهو الواسم في وقت ضافت فيه الدنيا على رحابتها .. وهو الرحمن الرحيم في وقت انتزعت فيه الرحمة وانتشرت فيه المظالم .. وهو العدل وقت ضاع فيه الحق وانتشر الباطل .. وهو الجبار المتكبر في وقت تجبر فيه الناس وظنوا أنهم ملكوا الدنيا وما فيها فنشروا الفساد في الأرض ونسوا أن هناك خالق جبار قادر على ما لا تتَخيله عقولهم وهو الواحد الأحد الذي يقول للشيء كن فيكون.

> يارب .. يا قادر .. يا جبار نتوجه إليك بقلوب مفتوحة مخلصة ونرفع أكف الضراعة .. يا جنان يا منان ارفع مقتك وغضبك عنا .. اللهم أحفظ مصرتا وأوطاننا من كل سوه .. اللهم قنا شر الفتن وجنبنا سوء المحن .. قلت في كتابك العزيز "ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدى الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلهم يرجعون " صدقت ياربي قيما قلت .. لقد ظهر الفساد واستشرى وتجبر صار هو السيد وهو الأمر الناهي .. فساد الذمم وخرابها صار يعشش في كل المواقع والأماكن .. المظالم زادت عن قدرة المحاكم .. عدم تقرى الله صارت هي العنوان .. إننا نعصى رينا أناء الليل وأطراف النهار .. المواعظ أمامنا نعيشها لحظة بلعظة ولكن ما أكثر المواعظ وما أقل المتعظين .. وكاننا نعيش حالة سكر أبدى دون أن نرتشف رشفة واحدة .، لا ندرى ما يدور حولنا .. لكننا نعيش نتائج ما يدور فقط والنتائج دائماً ما تعكس المقدمات وتتكرر المأساة .. مقدمات تَوْدِي إلى نفس النتائج وتدور في دائرة مفرغة خبيثة .. عدم تقوى الله تؤدى إلى انتزاع لبركة ، وقلة البركة تؤدى إلى شيوع الفساد ، وشيوع الفساد يؤدى إلى إنتزاع البركة .. وهكذا نثائج تؤدى إلى مقدمات ومقدِّمات تؤدى إلى نتائج.

> إننا في مصر الممروسة نحمل تاريخاً عريقاً وهضارة تتحاكي بها الأمم والشعوب .. أجدادنا الفراعنة صنعوا المعجزات وأجبروا التاريخ أن يتوقف ويفتح معقعاته لكي يسجل ويسجل ويسجل ومازلنا نحن رغم كل ما أصابنا نحمل عبق التاريخ .. نحمل داخلنا شرارة كامنة تنطلق في وقت محدد لتحطم السدود والقيود ثلك الشرارة جزء من موروثنا الحضاري ،، فنحن أصحاب موروث حضاري يظهر في وقت الشدة والضيق سلوكيات وتصرفات متحضرة وإن أخذت شكل العصبية رغم أن العصبية ليست عشوائية لكنها بمثابة محفز قوى يستطيع بث الحياة والروح في الموروث الحضاري الكامن ، إننا كمصريين تعرضنا لأزمات عديدة عبر التاريخ الطويل وفي كل مرة ننتفض ومستيقظ ونجير الليل البهيم أن ينقشم ونستقيل الصباح بأنواره لتبدد الظلام الطويل .. كنا نقف في الأرمات صفاً واحداً وقلباً واحداً ويداً واحدة فتتحطم الأزمة تاو الأزمة ولا بيقي سوي المعدن الممري الأمنيل ..

> واو استدعيد تاريخنا وحفرنا شرارة الموروث الحضارى لفجرنا أزماتنا الراهنة ولممرنا نموذجاً يحتذى به الآخرون .. إننا وكما قلت مراراً وتكراراً بأننا نعيش أزمات طاحنة ومجرد ما ثمر أزمة وتنقشم تبعانها تتوالد أزمة جديدة .. قلت ذلك كثيرا حتى مللت الكلام والكتابة والقراءة ولكن هل السلبية والهروب هو الحل ؟؟

> لقد فكرت في لحظة منفاء ذهني عن السبيل الحقيقي للخروج من هذا النفق المظلم وتلك الأزمة التي يعيشها الوطن ولا أقصد بنك الأزمة - أزمة اقتصادية أو عالمية أو حتى سياسية وإنما (قصد (جو الأزمة) و(حالة الإحباط العام) و (حالة القهر) تلك الأجواء والشاعر والأحاسيس تولد عنها شعورا عاما بعدم الثقة بالنفس وعدم الثقة بالنفس توإد عنه القشل وأداء مهامنا الموكولة إلينا ، إننا تحولنا إلى مجتمع فقد الثَّقة في قدراته وصار مجتمعاً بلا أنياب مجتمعنا يحب انتقاد كل الأوضاع ويفشل في التعامل مع كل الأوضاع.

إننى على يقين وعلى ثقة بأن العودة إلى الله والرجوع إلى سيرتنا الأو المُعَلَامِين ، ولا تغنى العودة إلى الله أن نعيش حالة (دروشة) ونترك أعمالنا وتعيش خارج جانبية الواقع ، لا لم أقصد ذلك بالضبط وإنما المقصود هو العودة إلى الله تعالى من خلال سلوكيات إسلامية بعيدة عن التطرف ومن خلال أخلاقيات إسلامية بعيدة عن للغالاة والتنطع .. إذا استحضرنا عظمة الله في قليينا وإذا أمنا وتيقنا بأن الله يراقبنا في إسرارنا وإعلاننا إذا حدث ذلك فلايد أن نتقن أعمالنا وعندها سوف تظهر النتائج المبهرة بإذن الله ، لماذا لا نعيش حالة (إيمان مجتمعي) بدلاً من حالة (الإفلاس المجتمعي) لماذا لا نعيش حالة (تقوى) بدلاً من حالة (الفوضى) لماذا لا نعيش في رحاب الله بدلاً من الرقص على حبل الشيطان لماذا لا تسيطر على المجتمع حالة (حب) لكل القيم والمبادئ والأخلاقيات وهب الوطن .. والإخلاص له قريضة على بني الإنسان إنني أراها فريضة غابة دون مزايد من أحد ، قحب الوطن له متطلبات كثيرة أرى أنها لا تتوافر للأسف في الكثيرين منا،

#### اللمم أهونا جميما وطعن قلوبنا وأنزغ من قلوبنا الغاء والاسم ولا حواء ولا قوة إلا بالله الملخ المخلير .

بوضوح ••

ه المالجة الخاطئة لواقعة قيام بعص طلاب حامعة الأزمر بإستعراض العضلات والتباهى بعهارات وفنون للصارعة والملاكمة دأخل الحرم الجاممي كانت ومأزالت سبداً في توبر الأجواء على أصعدة عديدة داخل البالد. لقد كانت المالغة الشديدة في رفض هذا السلوك وتصويره على أنه مقدمة لتشكيل ميليشيات مسلحة أمر يدعو للدهشة والإستغراب ، إن المرضوع لا يتعدى - من وجهة نظرى - سلوك طلبة المسوا بظلم في إنتفابات الطالب فقررو بعدم خبرة أن يقوموا بما قاموا به

والقريب حقاً أن الأصدوات التي بكت وتباكت على ما حدث بالحرم المامعي لم يحركوا ساكنا عندما قام البلطجية بإقتمام المرم الجامعي

و الصورة العقيرة التي خرعت عليها حريدة الجمهورية في عندها الأسبوعي ينابر بتاريخ 12/14 وفي المقال رئيس القحرير الذي لا أذكر أسمه شم يدعو للإشمئزاز حيث ظهر المنشور الذي كتبه من يجلس على مقعد رئيس التحرير ووضع هنورة لهيفاء وهبى وهى عارية الصندر بطريقة وقحة ورضع على يعينها صورة مهدى عاكف مرشد الإخوان وعلى يسارها صورة لمصس نصر الله ومهما كانت الأسباب وألداأفع التي تجعل من جريدة قهمة تنزلق لسلك صحف البوريو ويسألون بعد ذلك عن الإرضاب والتشيد والمعشيات أن أمثال هذا الكاتب يعطى الفرصة الهجوم على الدولة وعلى النظام بإسادة أن محاربة التشدد ليس بالتسبب ومهاجمة الأصوابة والققاب ليست بنشر الصور العارية

ه مايدور على الساحة القاسطينية شي يدعو للقلق ولكن ترى لاذا يلقي وإبرار نهود النساء على صفحات الجرائد ، أبو مازن الدعم والتأليد من إسرائيل وبريطانيا وأمريكا!!! ه الشعب المسرى يتمرق شرقاً لأية لعظة فرج وما حدث أثناء إستقبال \* الشعب المسرى يتمرق شرقاً لأية لعظة فرج وما حدث أثناء إستقبال بِعِنْهُ الأَمْلِي العَائِدَةُ مِنَ الْلِلْمِانَ بِفَكِدَ ذَلْكِ، حَقّاً مَا أَكثرُ أَحْزَانُ الشَّعْب

# افِنَةُ الفَرَافِئَةُ..أَسَاطِيرِ حَيِرِثَ النَّالَمِ



بقلم/وسامغنيم

واكتشاف مقبرة نوت عنج امون

إكتشف عالم الآثار (هاوردكارتر) مع زميله اللورد( كارتانون) تك العباره مكتوية في مقبرة الفرعون توت عنخ أمون الشهيرة 1922 ورغم حدة العبارة وما يحملها من وعيد لمن يقترب من المقبرة إلا أن العلماء لم يقتتموا بذلك

فالمقبرة هائلة العجم وفي منتهى الفخامة وكابت أقرب إلى السرداب من كرنها مقبرة عادية تماثيل كبيرة الحجم لحيوانات مغتلفة مصنوعة من الذهب الشالص ومنصعة بالجواهر والأحجار الكريمة وكمية ضخمة جداً من قطع الذهب الشبيهة بالسبائك موجودة في كل مكان بالمقبرة التي قدر العلماء عمرها باكثر من ثلاثة ألاف عام بل أن جسد فرعون نفسه كان



مكفنأ بقماش فاخر جدأ مصنوعة بالجواهر

ولكن القريب في ذلك في يوم الإحتفال الرسمى لإفنتاح المقبرة أصيب الثورد (كارنافون) بعمى غامضة لم يجد لها أحد من الأملماء تفسيراً ولمن منتصف الليل تعاماً توفى اللورد في القاهرة والأغرب من ذلك إن التيار الكهرمي إنقطم في القاهرة دون أي سبب واضح في نصل لحظة الرفاة ويعد ذلك ثوالت المصائب وبدأ الموت يحصد الغالبية العظمى لن دخلوا المقبرة أو شاركوا في الإحتفال وكأن التهديد بالموت الذي وجد في المقبرة كان منادقاً.

ومعظم حدلات الوفاة كانت بسبب تلك العمى الفامضة مع هزيان ورجقة تؤدى إلى الوفاة والبعض أصببوا بالجنون ويعضهم إنقص بون أي سبب بذكر

معنى كلمة مصر وكلمة فرعون

سميت مصر في العصر الفرعوني حا - كا- بتاح أي مكان الإله بتاح نفسه الذي كان يعبد في بلده منف عاصمة الديار المصرية في عهد الدولة وافظه كمي معناها "الأرض الصوداء" نظرا لخصبوية طمى أرضبه

أما كلمة مرعون هو الحاكم الظالم وذلك من خلال قراءة الكتب السماوية خاصة القرآن الكريم في قصة موسى عليه السلام وهذا دليل إلى أن كل الفراعنة طفاه ولذلك البعض بنظر إلى. الإثار إلى أنها أصنام لأنها من صنع الطفاة

# بينالواقعوالخيال

- اكتشاف مقبرة توت عنخ أمون وحل اللغز - لَعِنْهُ الفُراعِنْهُ وَظَاهُرَهُ مَوْتَ الْعَلَمَاءُ وَيَاحَثُينَ الْأَثَارِ

-معنى كلمة مصر وكلمة فرعون - لفنة الفراعنة وساكني الصعيب - يعض التفسيرات العلمية لظاهرة لعنة الفراعنة

اذا تصل قبًا لأسرار لهنة الفراعنة لادل أن نشير أولا الى عبارة شهيرة ومهمة جدا وهي 'سيادح الموت دوناحيه كل من يعاول أن يبيد أمن وسلام مرقد الفراعنة" وسنعرض لسيادتكم في هذا القال ماذا تعنى هذه المقولة بعرض هذه المقاط

وهـ ولاه الفراعنة والطغاة كما ذكر على جـ دران المعابد غريبة وهو في الهواء قبل أن يسقط على النيوت إستخدموا السحر في الكثير من جوانب حياتهم لعنة الغراعنة وظاهرة موت العاماء والباحثين بالأثار

أغرب ما حدث على الإطلاق في هذا المجال فهو قصة مفتش في بأطن الأرض في تلك القرى وربما غصب الله ولكن لمادا الآثار المصرى الذي طلب منه المسئولون في مصير أن يرسل على هؤلاء فقط ...!؛ وهم أهالي بسطاء فقراء بعضاً من كنوز الفراعنة إلى باريس لتعرض في المتاحف لفترة ويقول الكثيرون من الأهالي بأن الفراعنة وضعو حراس من بسيطة ثم ترجم بعد دلك القاهرة. إلا أن المفتش توسل إليهم

ألا يجبروه على فعل هذا فقد كان يسمع كثيراً عن لعنة الفراعنة ويحرقون البيوت حتى يهجرها أهلها ويتركوا الفراعنة في وقد حاول كل جهده أن يمنع عملية إنتقال الآثار من مصبر إلى باريس إلا أنه فشل في ذلك وبعد بضعه أيام كان المفتش بعبر الشارع فصدمته سيارة مسرعة ومات بالستشفى.

كما لقى الدكتور عز الدين مله مصرعه بعد تصريمه والسموم التى ريما نثرها الفراعنة فوق مقابرهم وعن

البكتريا التى تنشط فوق جلد المومياء المتحلل وقد حدث لفرقة التنقيب (20 رجالاً) بقيادة اللورد كارترفون وذلك لفثم القصورة الرئيسية للقرة ثوت عبخ أمون إلا أن أصيب كارترون بمرض خطير بدأ مرضه بحرارة ونويات قشعريره ورجفان وفي الليلة التالية توفي وإستمان حينذاك المنقب الإنجليزي هواردكارتر من عالم بعض التفسيرات العلمية

الأثار الأمريكي أرثرميس أن يساعده في فتح القبر ولكن فجأة أصبب المنقب الأمريكي بإعياء شديد وتوفى في تقس الفندق الذي توفى فيه كارنرفون بالقاهرة

ورافق كارتر بعد ذلك جورج جولد وهو أحد المولين الأمريكان لفتح المقبرة وفي اليوم الثالي أصبيب جوك يحمى عالية مات على أثرها في المساء وإستمرت الوفيات حتى وصلت إلى صناعى بريطاني چول وود" الذي نعب

للمقبرة فرجع إلى إنجلترا متوفى بالحمى العالية. كذلك مات رائدان من علماء الأثار أمضيا سنوات في البحث الأرض بصبورة طبيعية في الأهرام هما البريطاني السير فلندرز ببتري الذي مات كيفاتتم. لهنةالراهول..؟

بشكل مقاجئ 1942 في القدس وهو في طريقه إلى بلاده ووفاه زميله في نفس السنة

هذا شي معارض مع الإيمان بالعقيدة الإسلامية لعنة الفراعنة وساكني الصعيد عاشت قري محافظة سوهاج خلال الشهور الماضية لعنة

أممابت الناس البسطاء حيث بدأت الحكاية المُساوية في الرابع من شهر يواير الماضي حيث إنتشرت حرائق غامضة تدمير العامض النووي لهذه الخلايا ومجهولة المصدر تلتهم عشرات البيوت في أكثر من 15 قرية في مركز البلينا فيسوهاج على بعد من القاهرة 650 كم

> وقد وجدت شهادات كثيرة تؤكد ونتفق على أن كرات اللهب تأتي من السماء وأحياناً على أجنحة الطيور وأنها نحرق والذيال. وتنتشر في لحظات قليلة على غير عادة الحرائق التي ألفها وعرفها الناس بل أن بعضهم يوكد أن اللهب يتخذ أشكالاً

فهل هي نيازك ملتهبة أم سجم إحثرق فركتار سوهاح وجدها أم هي ثعنة الفراعنة وغضب الجان لذي يحرس الأثار المفوية

الجن لهذه الكنوز الأثرية المدفونة وهؤلاء يغصبون ويثورون

كما أشار البعض أن بداية الحريق ببدأ برائحة دخان تنتشر

في الجو ثم تشتعل الدير ن بهب شديد جداً وفي أقل من نصف ساعة تحرق أكثر من عشرين بيت بأسابهم قليلة في حادث سيارة حيث صرح بأن الفطريات والبعض أشار إلى أن النيران التي تنزل من السماء تحمل رانحة عار أنابيب البوتجاز وأحيانا تسقط على جسم صلب

لكنها لا تشتعل ورغم كل ذلك أكد المسؤلون أن سبب هذا العربق الأقران البلدي رغم تأكيد الناس مزولها من السماء بلونها الأخضر وقى حجم حبة الطماطم وتهبط ولكن ليس بشكل عمودى وهذه شئ غير طبيعي ومجهول السيب

دائما بيعث العلماء عن تقسير علمي ومنطقي لكل الظواهر الغربية ولقد فسر العلماء بأن لعنة الغراعنة تحدث نتيجة لتعرص الأشخاص الذبن يفتحون المقابر الفرعونية كجرعة مكثقة من غاز الرادون وهو أحد العازات المشعة.

فالرادون هو عنصر غازي مشع موجود في الطبيعة وهو عاز عديم اللون وشديد السمية وإذا تكثف فإنه يتحول إلى سائل شفاف ثم إلى مادة صلبة معتمة ومتلائمة والرادون هو أحد تواتج تطل عنصر اليوانيوم المشع الذي يوجد أيضما في

غاز الرادون هو عاز خامل كيميائيا وعير مشحون بشحة كهربانية هابه ذو نشاط إشعاعي أي أنه يتطل تلقائاً منتجاً ورغم كل دلك بعترض العلماء المصربين على ذلك والعلماء ذرات الغبار من عناصر مشعة أخرى وتكون هذه العناصر المسلمين يقرون أن ذلك القول وهو إفتران لعنة الفراعنة بالموت مشحوبة بشحنة كهربائية ويمكنها أن تلتصق منرات الغبار الموجودة في الجو وعندما يتنفسها الإسسان فإنها تلتصق بجدار الرئتين وتقوم بدورها بتحلل إلى عناصر أخرى وأثناء هذا التطل تشع نوعاً من الإشعاع يطلق عليه أشعة ألفا وهي التي تسبب تأينُ الشلايا الحية وهو ما يؤدي إلى بِتلافها نثيجة

ولكن يعقى سموال هل بلخ العلم بهؤلاء الفراعنة ما جعلهم يعرفون ذلك أم أنهم يستخدمون السحر أم هذا مجرد صدفة كل ذلك في عم الخالق ولا يسعنا القول غير أن حضارة القراعة إنتهن وتركت لذا أسرار وخفايا ومعجزات بين الحقيقة

\*\*\*

## <u>کیف قابت الصین کل الوازین ۱۹۸۶</u>

ه سباق الصينيين مع الزمن مع تحديد الهدف هو سر نجاحهم ه الصينيين وكيفية الحافظة على آثارهم التاريخية

ه حوادث قطار الصين لا تعرف طريقها ﴿ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ ال ه مترو الإنفاق ودور المرأة الفعال في تولي القبادة والتشفيل

و صدق أو لا تصدق مبناء الإسكندرية بتنا ول مبيون حاوية ويعمل به 5 أنف موفقه بينما مونح كونج تنداول 14 مبيون حاوية ويعمل بها 600 موفقه فقط 111 كانت جولة الرئيس مبارك إلى الصين فرصة سائحة لموفة هذا الشعب عن قرب وهو ما تناولته الصحف المغتلفة عبر صفحاتها وشعرت بغيرة شديدة على مصرنا الحبيبة وتغنيت أن يكون لدينا العماس والإنتماء لبلادنا مثل كل الصينيين من أجل مستقبل أفضل واليك عزيزى القارئ ومضات ولقطات من دولة الصين الشعبية لعل تكون لهذه السطور أى صدى...

#### سياق الصيئان مع الزمن

سر نجاح الصيئيين أنهم يستقيدون من تجارب الغير ولكن يمموغون تجريتهم الغاصة مما يناسبهم ويبدؤن من حيث إنتهي الأغرون كدا أن كل مواطن صبيني لديه الدافع لكي يحقق ربحاً ومكسباً وفي النهاية فإن الصين تكون هي الرابح الأكور ويبلغ عدد سكان مدينة بكين 15 مليون وهو عدد يعادل تقريباً سكان القاهرة ولكن في بكين لا يشعر أحد أبداً بالزحام أو التكم في الشوارع إلا في ساعات الذروة أي في السادسة صياحاً أثناء الذهاب للعمل والعودة منه في الضامسة مساء وغير هذين الوقتين لا يشمر أحدٍ من زوار المدينة بالكم الهائل من مواطنيها فالصينيين هم دائم ً في سباق مع الزمن كما أن الرور يتحرك وفقاً لمنظومة محكمة ليس فيها مكان للمخالفين أو للمستهترين والدلين على ذلك ما نشره ملحق «عالم النقل - الأهرام؛ في المدد القامس والعشرون عن سائق الأتوبيس الصبيبي الذي كان يقل الوفد المصري أثناء زيارتهم دخل خطأ في أحد الشوارع وعندما ظهر الضابط لم ينطق السائق بكلمة واحدة سوي أنه قام بإخراج رخصة القيادة وسلمها لنضابط كما أن النظام في الصبن يعتمد على البقاط بحيث يكون لكل سائق 12 نقطة في السنة فإذا تجاوز هذه الثقاط يتم محب الرخصة ويدخل السائق في دورة تدريبية بإحدى المدارس لمدة 3 أشهر لبيداً إستقراح الرخصة من جديد،

#### الواطن الصيني والشعور بالإنتماء تحكومته.

في وسط العاصمة بكين تصادر المكومة المناطق النجارية ولا نترك لأحد غيار المعارضة حيث تقوم بهدم المياني القديمة وتشيد الأبراج الشاهلة وتعطى كل مواطن حافزاً لكي يقعارن معها في التطوير واللتمية بتعويض صورة أو بالحصول على

فرممة عمل أو يتملك محل تجاري بديلاً له في النشأة الحديده فالمدين كلها حركة وفي كل مكان مناك عمليات بناء وتشييد على أعلى مستوى من التكنولوجيا، كل أ. هماك ثمة هائلة حدثت في المدين نتحة للاصلاحات

كما أن مالك الرقية فالقد مدث في الصين بتبدة الإصلاحات الإنتشادية الإستان مو يكن منال في أي مجمع صبي الإنتشاد وفي الملفس لم يكن منال في أي مجمع مشكل صوى مهال الطريق والمستقد أمام مشكل منا المحمد تلبط المواجع القريبة والأن المساقية إنسان والمنافقة المساقية المس

#### كيفية محافظة الصينيين على سور الصين العظيم يرجع تاريخ سور السين العظيم إلى أكثر من 2800 سنة

يريخ درار في تعيده ( العسية ) للعمية إلى العربة من الأحداث سببة الرائح في تطبق الرائح في تطبق الرائح في تطبق الكليم يقد بالكليم عن الأراض الكليم المنابع الكليم الله المنابع الكليم الله الللهم يقد منابع ألى منابع المنابع في متابع المنابع المنابع

وأيضاً منع أي من الأنشطة الجماعية مثل إقامة المفلات كما تحث الجكهات المطلة على المد من أعداد زوار سور الصين العظيم وكل ذلك من أجل المفاط على هذا الأثر التاريخي المطلم

#### المادلة الصعبة بين محطة هونج كونح وميناء الأسكندرية

أمد ...صعلة F.B.H. من أكبر الشركات العالمية في
تدارل المعاورات حيث تقوم بتداول حا يؤاب من 55
المريخ حاورة عبر محطائها التي تنتشر على مستريخ
الكرة الأرهبية من بينها 14 مليين حاورة في محطة
مهن كين بقط الذي يعدل مها 500 موضفة نقطة في
مين أن ميناء الاستكنرية يعدل مها 50 الف موضاة
إلى يتجارز التعادل لمها عليين حاورة ال

#### رام يتجاوز التداول فيها طيون حاوية ال م**ترو الإنشاق ودننامبكية الأداء**

لقد أنشاء المترو في الممين منذ 40 عاماً تقريباً ومحمالتها تتميز بالانقاقة ومن يزوى هذه المطات يلايطنا عمر وجود مقاعد مباينا بها ففي السيء لا وقت القمياع ويكون بها 3 خطوط لمزو الأمقاق والمدور يعمل أما أمن 5 صباحاً حتى الصادية عشرة وينقل أنترو بهريماً 3 الاين يقوم ما يعادل تقريباً ما ينقله المترو في القاهرة



الكبري وبدالياً يجري إليامة 5 خطوله مرة راصدة جديد أن من التقرر إلتشاجها ويأخذون أدرية الأولينيية عام 2008م ومن الملاصط عثال أن السينات من اللائل يقدن فياليارة قطارات الملاصط عثال أن السينات من اللائل يقدن فياليان قطارات الملتان الإطارات المناسبة والمشارات بيضا يقتصر بور الرجال على أعمال التفاقة والمسانة

## الجرارات الصيلية وتوفير 50% من أسعارها الأصلية

#### حوادث قطار الصين لا تعرف طريقها

وإذا ما تتمسنا على حوادث السكة العديد في الممين قنجد أن عام 2006م بالكمة له يشهد أي حوادث والهمنا عام 2000م لم يشهد سري حادث واحد نقط رايي إلى مصريت مواطن نقط وعلى الرغم من أن خطوط السكك الحديدية على مستري السكة العديد بمصر حوالي 70 ألف كولي مثر يبناءا خطوط السكة الحديد بمصر لا تتجاوز أطرائها 5 الات كولو متنظوم السكة الحديد بمصر لا تتجاوز أطرائها 5 الات كولو متنظوم من ضمانيا ويتكويها 4 لا تعلق 11



#### مطعم "السم الهاري؟ 121

أغرب مطعم في العالم أقيم في ولاية أريرونا الأمريكية حيث يقدم الطعام لزيائمه مصحوباً معبارة 'بالسم الهاري' حيث تقول إعلانات المطعم أن وجماته هي أقرب طريق إلى الموت الن يريد الإنشمار وأنه يقدم لزبائته الذين بريدون الإنتمار وجبة مكونة من أربع شرائح لمم وهس ويصب وقلقل مقلى تحثوى على ثمانية ألاف سعر حرارى وهو ما يصيب الزيون بإنسداد أربعة

#### طرائف وعجائب

لى عام 1705م وصل قرد على مثل زورق صغير إلى شاطئ 'وست هارتبول' بإنجلترا .. فقضت محكمة عسكرية بإعد مه شنقاً بتهمة التجسس لمسالح فربصا

#### كلمات لها معنى:

- عنى أنها غير موجودة.
- العب وأيس الوقت الذي يشفى كل الجروح،
- و عداوة العاقل أقل ضرراً من مردة الأحمق. و أعرف الكلمة التي ينطق بها لسانك حي لا تضر الناس وأنت أولهم،
- ه المياة ليست أبيض وأسعه أنها أزرق .. أخضر .. أبيض .. فقط أفتح عينيك وقلبك لترى ألوانها البديعة.

أقوال مأثورة: حكمة العدد أن المهزوم إذا إبتسم أعقد المنتصر اذة غوره شكسيو

عزيزي القارئ: (لا تقل إن الحياة تعب قبل أن

بْتَيْقَنْ مِنْ رَاحِةَ اللَّوْتِ .. وَإِلَّا خُسْرِتِ صَمَاقَةً

رأى الطير في أين أدم مر سيننا سليمان عليه السلام على أربعة من الطير وسمع كلامهم وسال من حوله أتدرون ماذا تقول الطيور؟

لقد قال الطائر .لأول ياليت الخلق لم يخلقوا ! وقال الطائر الثاني ياليتهم لما خلقوا علموا لماذا

وقال الثالث باليتهم لما علموا .. عملوا بما علموا! وقال الرابع باليتهم لما عملوا خلصوا فيما عملوا،

r=0A A9 I

2=1000000

ووحل مسابقة العند السابق وو

#### و "قد تغفر لك الرأة القسوة والظلم .. ثكثها لا تغفر لك عيم الأهتمام الفيلسوف الفرنسي جان جالك روسو

ه إن أرق الألمان وأعرب الأنغام

لا يعزفها إلا قلب أمرأة مرحة".

ايس هذاك من هو أكثر بؤساً

من المرء الذي أصبح اللاقرار هو عادته الرحيدة

الفيلسوف الأمريكي وليام جيمس

إِذَا حدث العكس وأصبحت "+" تعنى ناقص و "-" تعنى زائد فما هي نتيجة هذه السلبات: (10 - 3) + ( 5+9 ) - ( 7+2 ) - ( 3 + 11 ) = ....



#### وزعالأرقام

رزع الأرقسام اللبوجيوية بالمستطيلات الصغيرة للمستطيلات الميطة بالربع الأسبود حتى يكون مجموع كل ثلاثة مستطيلات مساويا للرقم الذي بداخل

#### أدمان من نوع حاص 111

بعد وفاة والدة عام 1983م أدمن البرازيلي لويس سكواريسي "42 عاماً" الجنازات حيث إستقال من عمله وتفرغ لحضور الجنازات في مدينته وقال . إن أول شئ يقوم به كل صياح هو أن يقرأ صفحات الوفيات ويستمع إلى الرابيو ليعرف إذا كان هناك شخص قد توفي أم لاِنْ. وإذا لم يجد أحداً يقوم بالإتصال بالستشفيات ومراكز تنظيم الجنازات والمانوتية.

# نصائح للداميأة

#### التعامل الصحيح مع البشرة والماكياج

البعى سينتى الإرشادات الأتية لكى تعصلي على اجمل ماكياج ابشرنك - ينبغى إختيار اون الأساس المناسب

- في الصباح يستعمل الأساس الأخف أوباً من أون البشرة إدا كانت البشرة جافة ينصبح بإستعمال الأساس السائل
- إدا كان الشرة دمية ينصع بإستعمال الأساس السميك يهب الإمتمام بالعماية التي يوفرها المستعضر الواقي من أشعة الشمس بحيث
  - لا على spf عن 10%
- قبل إستخدام المكياج يتم وضع طبقة من الكريم المرطب وعند توزيع كريم الأساس على النشرة توضع كمية منه في راحة اليد ويتم مركها بالأصابع حتى تكتسب درجة معاثلة لدرجة حرارة الجسم ومن ثم يتم توزيعه على الوحه محركات خفيعة
  - يسمح بإستعمال البويرة الشغافة بلور يناسب النشرة لأن البودرة تثبت المكياج وينبغى نثر البودرة بواسطة الفرشاة
  - 1 بنيفي عدم الإكثار من الكبية السنخدمة من مستحضر ته التجميل التي قد تسد السامات وتحرمها من تبادل الغازات مصا
  - يؤدى إلى فقدان تالقها ولهذا تصناب بالإضطرابات 2 - تساعد العناية اليومية نظافة البشرة على إستمرار حيويتها
- لأن النظافة المستمرة تخلص البشرة من الفضملات والمواد المتراكمة عليها 3 - لابد إستحدام مستحضر منظف من أثار المكدع لأن لماء والمعبون فقط لا يكفى
- ا لتنظيف البشرة 4 - ويجب إستخدام مرطب البشرة لأن الجفاف يعمل على هلاك
  - خلايا البشرة
    - وسفأت سحرية لشعر صحى وجميل و مان جوز الهند
- يضاف 5 ملاعق كبيرة من لبن جوز الهند إلى ملعقة كبيرة من عصير الليمون يستخدم المحلول الثاتج في تدليد فروة الرأس ويبقى بها حتى يجف تماماً ثم يشطف بالماء العادى



ويشطف بعد أن بجف ه زيت الغروع تدلك فروة الرأس بزيت الخروع الدافئ يوميا

ونباتاتصيار تدلك فروة الرأس بزيت أو كريم نبات الصبار بصفة منتظمة

الشعرالشعيف يضاف صفار من البيض إلى ملعقة لين أو زيادي وملعقة مايونير ومنعقة زيت زيتون وملعقة عسل ويوضع المزيج على الشعر لمدة ساعتين على الأقل قبل شطفه الشَّهرالمُتَقَصَفُ بيضتان كاملتان تخلطان مع ملحقتان من زيت الذره يدك الشعر من جذوره حتى أطرافه بالخليط لمحو خمس مقائق ثم يرفع إلى الأعلى ويغطى مقطعة من

النايلون لنحو ساعة يشطف بعدها بالماء والشامبو

الشُّعرا الجاف نبلل جذور الشعر بمخلوق عدد (2) بيض بواسطة غرشاة ثم يوزع بقية البيض على أنماء الشعر ويدلك الشعر لنحو نصف سأعة قبل أن يرمع ويغطى بالنابلون لنحو ساعة ينرع بعده ويترك أبجف عليه البيض ثم يفسل

الشعراللهُ في: تكرر نفس طريقة الشعر الجاف لكن بإستعمال صفار البيض فقط



الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

ش.م.ق.م

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

أقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيع شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكاليف النقل الداخلي إلى جميع محافظات الجمهورية إنهاء الإجراءات والتسليم في نفس اليوم

تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت واليضائع العامة

نحن دائماً . . . . . . . بابك إلى الأسواق العالمية







الشركة التجارية للملاحة Shipping agency for all types of vessel in all Egyptian Ports

Liner Heavy lifts & Tramp agencies

Forwarder-Shipbroker & Chartenno

Clearance . Inland Transportation

Stevedoring & cargo operations



26 NASR STREET - ALEXANDRIA TEL: 4853219 / 4817107 - MOB: 0122100488 FAX: 4817107 - TELEX: 557115 CSHIP UN EMAIL: FKHALIFA@LINK.NET

شكة قناة السويعي للحاويات مىناء شرة پويسعىد

رئيس الشركة ويتمنون له دوام الرقى والأزدهار

تمزيز طاقة محطة الحاويات بإضافه ثلاث اوناش رصيف عمل قة ليصل العدد الل جمالي إلى 12 ونش رهيف عمال ق



بوصول ثلاث أوناش تصبح معطة العاوبات بميناء شرق بورسعيد الأولى في مصر من حيث المعدات والتجهيزات بعدد 12 ونش عملاق من أكبر وأحدث الأوناش المستخدمة في مجال تداول الحاويات والتي ستمكن المعطة من التعامل بقدرات عالية ومعدلات عالمية مع أكبر السطن الموجودة حالياً.

لقد قامت الشركة ببناء محطة تداول الحاويات من الطراز الأول على أحدث النظم العالمية وذلك اجذب تجارة الترابزيت إلى مصر وقد تم ذلك بنجاح نتج عنه إرتفاع

هجم التداول بالسوق المعلى. وماكان هذا ليتحقق بدون العاس البشري الذي توليه الشركة وإهتمامها من حيث المهارات والتطوير ، فالقوى البشرية للشركة تعد عامل إستراتيجي والشركة تفخر إنها سباقة في خلق فئة جديدة بسرق العمالة المصرية دات قدرات مهنية عالمية ، القوى البشرية بشركة قناة السويس وصلت حالياً إلى أكثر من 1000 عامل أعلبيتهم من مواطني مدينة بورسعيد ومع التوسعات المستقبلية للمرحلة الثانية من محطة الماريات

ستتوفر فرمس عمل أحرى لشباب بورسعيد بتغميل العامل البشري مع أحدث التقنيات أصبحت شركة قناة السويس للحاويات مثلاً يحتذى به على مستوى محطات الحاويات الحالية والناشئة بالمنطقة واضعة مواني بورسعيد بالرتبة الخامسة بين المانئ العالمية من حيث إرتفاع معدلات النمي

# شركةفينمارللملاحة



# FINAR SHPRING GO. (SEALE)

MOUSELHY BROS."



VANG MING LINE

خطمنتظم يعمل بين ميناء بورسعيد
 ومواني الشرق الأقصى وأووريا وأمريكا

ARKAS

خطمنتظم يعمل بين موانى حوض
 البحر المتوسط من و إلى الإسكندرية

الْرِكَرْ الْرِثْيِسِي: ٣ شارع فرناند عاداه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية

فلکس ۴۸٤٠٧٥٦/٤٨٤ ـ تلکس ۶۵٤١٨/٥٤٦٣٠ فرع بورسعید : ۸۵۹۹۵۳۵/۲۲۰ ـ هاکس ۱۳۳۵۹۲۵۳ هاکس ۴۳۳۲۳۳۲۳۰ فرع دمیاط : تلیفون و هاکس ۲۲۰ ۲۲۰ ۲۷۱ ۲۹۰ ۲۷۷۰

الفروع: القاهرة - السويس



العروس إيمان ثصر العريسمحمدرييع





العريس أحمد نجاح

حضّ خطوية الدكتورة/ رشاأينة المحاسب/ محمود رشوان رئيس قطاع الشنون الأدارية بهيئة ميناء دمياط على الهندس/محمد إبراهيم ورد بالإدارة الإلكترونية بالبناء





العريس حسن عبدالفتاح العروس دالياعباس



البحري للأمورة ضحي

فرح أحمد الديب من جدو محمد الديب للحفيده الغالبة/ قرح أحمد الديب في عيد ميلادها كل سنة وانتى طيبة



تهنئ الأستاذه/ سعاد عبد القصود أبن شقيقها محمود حسن بمناسبة حسن عبد اللطيف إنضمامه لفريق كرة القدم بنادى

سبورتنج الرياضى



بخالص التهنئة إلى العميد / أحمد محمد يوسف بصدور قرار وزير النقل بتعييته مديرا عامأ لركز العلومات بهيئة موانى البحر الأحمر ويتمنى لسبادته دوام الترقى والتوطيق



العروس مروة عبد القادر

غادة وياسر يهنثان إيهاب عبد العاطى الشاذلي لحصوله على البكالوريوس بتقدير



المقصود بنجاحه بمعهد الكونسرفتوار بباريس





# السلكي المحصول المحاكم الشملتي

للتحدة جروب هي مجموعة شركات كبرى بالملكة العربية السعودية لتم إنشائها برأس مال 2 مليار ربال سعودي ويقوم على إدارتها نخبة من رجال الأعمال ومن أعلى الكفاءات الإدارية. وتمثلك مجموعة من

ه أسواق يقوى النسائية - الرياض

المشروعات الكبرى بالملكة منها

ومريليكن فيرج - مكة ه فندي موداهان - عكلة و العروية بلازا - الرياض

#### العبارة التحدة 1 ترفع علم الملكة العربية السعودية

لغط الملاحي للعبارة الفردقة – ضيا – الفردقة" للقل الركاب والسيارات والبضائع بين الملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بسرعة 37 % عقدة بعرية مدة الإبحار 3 ساعات. حمولة العبارة 40 6 ركب.

## منطقة خدمات تحتوى على:

شبكة تليفزيون وفيديو

#### ا شركة القوافل الدولية للنقل - الملكة العربية السعودية

وكيل عام الشركة التحنة للخطوط البحرية - التحلة ا

🗳 شركة مينا تورز مصر

شركة مساهمة مصرية ترخيص سياحي 49 رأس مال مدفوع 8 مليون جنيه - 12 فرع إيانًا - 28 لخدمات السياحية وعضو جميع المقلمات الدولية والعالمية وكبل عام الشركة المتحدة للخطوط رائيس يد - التجدد ا - في مصر







سعة العبارة 640 واكبا جراج يسع 175 سيارة

شركة ميناتورز - مصر

شركة القواق الدولية التقل المكلة العربية السعودية منذ لدنيا ، 0096625414040 هنا ، 20 ، 0096625414040

الشركة التحدة للخطوط البحرية

الملكة العربية السعودية الرياش من ب. 50379 - تليقون 009664196000





## WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co



The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office:

Telephone: (01) 521304

#### Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591 4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786

#### Adabia Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

#### Port Said Office:

21, Al Gabrty St.
Tel: 2-(066)- 352940, 352941
352942
Fax: 2- (066)- 352943

